全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net



约翰·皮尔庞特·摩根
John Pierpont Morgan

张艳玲 编译

金融巨头：摩根成长日记

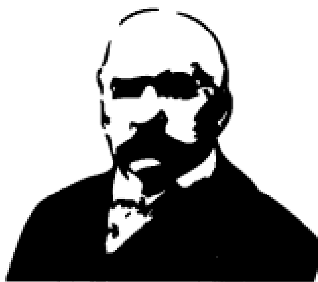
从小就学会像富人那样想

干你的工作 诚实做人 说话算数 能帮人时要帮人 办事要公平

·摩根成功秘诀·

全国……版单位
……份有限公司
……出版社

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net
理想藏书55188



金融巨头：摩根成长日记

张艳玲 编译

全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
安徽人民出版社

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍
www.55188.com
理想藏书55188

图书在版编目（CIP）数据

金融巨头：摩根成长日记 / 张艳玲编译．—合肥：安徽人民出版社，2012.11
（开启青年财商必读系列）
ISBN 978-7-212-05860-9

Ⅰ．①金… Ⅱ．①张… Ⅲ．①摩根，J.P.（1837～1913）－传记－青年读物
②摩根，J.P.（1837～1913）－传记－少年读物 Ⅳ．① K837.125.34-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 274846 号

金融巨头：摩根成长日记

作　　者｜张艳玲
出 版 人｜胡正义
选题策划｜王　水　杨　青
责任编辑｜王　水　王　雪
责任印制｜范玉洁
营销推广｜唐佳洁
装帧设计｜程佳媛　赵芝英

出　　版｜时代出版传媒股份有限公司　http://www.press-mart.com
安徽人民出版社　http://www.ahpeople.com
合肥市政务文化新区翡翠路 1118 号出版传媒广场 8 楼
邮编：230071
发　　行｜北京时代华文书局有限公司
北京市东城区安定门外大街 138 号皇城国际大厦 A 座 8 楼
邮编：100011　电话：010-64267120　010-64267397
印　　刷｜北京朝阳新艺印刷有限公司　电话：010-87704412
（如发现印装质量问题，影响阅读，请与印刷厂联系调换）

开　　本｜695×995　1/16
印　　张｜18
字　　数｜240 千字
版　　次｜2013 年 3 月第 1 版　2013 年 3 月第 1 次印刷
书　　号｜978-7-212-05860-9
定　　价｜29. 80 元

版权所有，侵权必究

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

摩根家族的信条

不要让追求成功或者积累财富的那种欲望引诱你，以至于使你做出让你自己后悔的事情。只要你自己感到满意，而且觉得上帝也会赞许，你就会获得快乐，比赚到全世界的财富都更让你快乐。

-----朱尼厄斯·斯宾塞·摩根

如果政府和法律不做，我自己来！推动世界运转的不是什么法律，而是金钱！金钱！

——约翰·皮尔庞特·摩根

金钱买不到品行。

——约翰·皮尔庞特·摩根

干你的工作，诚实做人，说话算数，能帮人时要帮人，办事要公平。

——小约翰·皮尔庞特·摩根

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

前言

如果你对金融和股票稍稍有一点点兴趣，你就不可能不知道华尔街。一个多世纪以来，华尔街就是美国的金融中心，也是全世界的金融中心。当然，如果你对华尔街很感兴趣的话，那你一定知道一个叫摩根的人，在19世纪末20世纪初，这个叫摩根的人是华尔街真正的主宰者，他被称为是“华尔街的朱庇特”、“金融界的拿破仑”。你还会知道他那句名言：“推动世界运转的不是什么法律，而是金钱！金钱！”摩根一辈子都坚守这样的原则，他用他手上的金钱推动着美国社会的车轮滚滚向前。

在摩根那个时代，也就是美国真正崛起的年代，出现了不少卓有成就的伟大的实业家，比如，“石油大王”约翰·D.洛克菲勒、“钢铁大王”安德鲁·卡耐基，“铁路大王”范德比尔特，还有稍后出现的“汽车大王”亨利·福特。但是，如果说到他们对美国社会的深刻影响，恐怕没有人能和摩根相比。

和前面我们说到的这些出身平凡的后来成就了一番伟大事业的人相比，摩根出身显赫，他一来到这个世界，他的祖父、父亲就已经为

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他准备好了一切。但他没有耽于家族已有的成就和巨大财富，当然，如果他想坐享上一代人的财富也毫无问题，但是，从小体弱多病的摩根从来没有甘心做一个一事无成的“富二代”，而是靠自己一生持续不断的努力，敏锐地抓住一切可以利用的机会，把家族的事业推向了辉煌。即使在最艰难的时候，他也充分利用自己的智慧，利用自己掌握的强大武器——金钱，对美国社会乃至全世界产生深远的影响。比如，在1907年，他几乎以一人之力拯救了整个美国。他就是一个不服输的人，就是一个不断追求辉煌和创造辉煌的人。

摩根离我们这个时代已经整整一个世纪了，可是这个名字从来也没有离开过人们的视线，人们津津乐道地研究他，并且不断地从他身上发现对我们可以产生有益的启示的东西。比如，顽强的毅力，开阔的视野，专业和敬业精神，品行和信誉的重要性，对他人的权威和影响力，对普通人的关爱和帮助，对国家的责任感和使命感，等等。

对于这位曾经叱咤风云的华尔街大亨来说，他的生前和身后都遭到了巨大的非议，人们对他的评价是那么充满矛盾。有人把他当成贪婪的恶魔，有人把他当做慈善和信誉的化身，还有人把他当成拯救者。不管人们对他的评价是多么反差巨大，作为一个成功的金融家，谁也不能否认他的巨大作用。作为权势和意志的化身，就如《华尔街日报》所评价的那样，“上帝在公元前4000年创造了世界，摩根在1901年重新组织了这个世界”。

摩根就是这样的一个人，世界一流的银行家，美国金融帝国的霸主，更是公认的世界债主，他像巨人一样支配着整个金融世界。虽然摩根个人英雄主义的时代早已成为过去，华尔街也不再是摩根家族的华尔街，但是，摩根家族留给人们的最宝贵的东西永远不会过时，那就是摩根家族一直遵循的传统，“品行是最重要的”，不论在任何时代。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

目录
CONTENTS

第一篇 | 不平凡的家族

艰难的开拓者 / 002
繁盛的家族 / 009
独立战争中的老兵 / 012
约瑟夫·摩根奠基的事业 / 014
投资新兴行业 / 019
信誉是家族立业的基础 / 024
荣耀无比的外祖父家族 / 031
两大家族的结合 / 034

第二篇 | 成长的烦恼

含着金钥匙出生 / 038
读书有助于培养良好的品德 / 042
比读书更重要的东西 / 048
大西洋上的“流放” / 056
英雄崇拜 / 059

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第三篇 人生开始的地方

英国的皮博迪公司 / 062
留学欧洲的日子 / 067
纽约，梦想之地 / 071
爱人永逝 / 077

第四篇 华尔街之子

不光彩的交易 / 082
别想发不义之财 / 085
我将永远陪伴你 / 091
无序的铁路竞争带来了什么 / 095
真的退休吗 / 100

第五篇 1873年大恐慌

贪婪而丑陋的政府 / 108
危机往往孕育着机会 / 111
富人应该承担责任 / 114

第六篇 垄断铁路

范德比尔特是谁 / 118
规则与秩序哪里去了 / 123
合作而不是竞争 / 126
高风险背后必定是高收益 / 129

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第七篇　称霸华尔街

苦难就是机会 / 136
摩根就是无形的政府 / 139
还有多少不可告人的秘密 / 142

第八篇　钢铁巨头

新的增长点 / 146
不只是一场狂赌 / 148
吃掉“卡耐基” / 152
与洛克菲勒的较量 / 155

第九篇　他的另一面

艺术品收藏 / 160
疯狂的捐赠 / 165
情归多处 / 169

第十篇　艰难时代

有成功也会有挑战 / 174
一个时代的结束 / 180
摩根失败了 / 182
英国人的恐慌 / 188
还是请摩根出面吧 / 191
总统妥协了 / 194
有盈利也会有亏损 / 198
破灭的宏伟计划 / 201

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第十一篇 一个人也能拯救世界

1907年的灾难 / 206
拯救而不是旁观 / 212
钱来得正是时候 / 216
人人都有责任 / 219
是谁制造了这场大恐慌 / 223

第十二篇 最后的岁月

他在想什么 / 228
“品行是首要的” / 230
沉没的“泰坦尼克” / 236
他有多富 / 239

第十三篇 后摩根时代

完美的继承人 / 244
遭遇挑战 / 248
战争带来的转机 / 250
“杰克时代” / 255
股市崩溃的时候 / 258
无可奈何的解体 / 261
金钱本身并不坏 / 264
摩根-士丹利投资银行 / 269
今日摩根财团 / 272

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

艰难的开拓者

今天，当我们说起摩根的时候，我们同样会想到在那个时代和他一样有名的洛克菲勒、卡耐基等赫赫有名的商界人物，但我们知道，刚刚提到的这两位，都出生在相当平凡的家庭，“石油大王”洛克菲勒的父亲是一个名声不怎么好的商贩，他自己16岁就开始工作了，最初只是一个小小的记账员。“钢铁大王”卡耐基出生在一个编织工人家庭，13岁就工作了，在匹兹堡的一家棉纺厂当小工。后来，他们都是靠着自己的非凡努力，走上了成功的道路。但我们这本书的主人公和他们走的是完全不同的道路，他一出生，就家境富有，他受过完整的大学教育，在显赫的银行家父亲的指导和督促下，走上了银行家的道路，并且在家族已有的辉煌成就基础上，建立了一个具有极大影响力的金融帝国。

这个家族是怎样走向繁荣的？是一个人的努力，一朝显贵，还是经过了几代人的努力才完成了那样辉煌的事业的？当然是几代人辛勤努力的结果，没有付出就不会有收获。在我们讲述约翰·皮尔庞特·摩根辉煌事业的时候，有必要首先追溯一下摩根家族的渊源，这

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

艰难的开拓者

今天，当我们说起摩根的时候，我们同样会想到在那个时代和他一样有名的洛克菲勒、卡耐基等赫赫有名的商界人物，但我们知道，刚刚提到的这两位，都出生在相当平凡的家庭，“石油大王”洛克菲勒的父亲是一个名声不怎么好的商贩，他自己16岁就开始工作了，最初只是一个小小的记账员。“钢铁大王”卡耐基出生在一个编织工人家庭，13岁就工作了，在匹兹堡的一家棉纺厂当小工。后来，他们都是靠着自己的非凡努力，走上了成功的道路。但我们这本书的主人公和他们走的是完全不同的道路，他一出生，就家境富有，他受过完整的大学教育，在显赫的银行家父亲的指导和督促下，走上了银行家的道路，并且在家族已有的辉煌成就基础上，建立了一个具有极大影响力的金融帝国。

这个家族是怎样走向繁荣的？是一个人的努力，一朝显贵，还是经过了几代人的努力才完成了那样辉煌的事业的？当然是几代人辛勤努力的结果，没有付出就不会有收获。在我们讲述约翰·皮尔庞特·摩根辉煌事业的时候，有必要首先追溯一下摩根家族的渊源，这

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

样可以帮助我们从一个家族的角度认识美国的历史大背景，因为这些家族的事业都和美国历史有着极其密切的联系。摩根家族数代人的奋斗故事，正是美国历史和美国精神的最佳诠释。

对摩根家族的追溯恐怕只能到来到美洲之后，而对于之前的渊源我们知道的并不多。摩根家族大约是在1636年的1月到达美洲的。美洲原是印第安人的家园，1492年，探险家哥伦布发现了这块“新大陆”，从此，欧洲人开始踏上这片土地，并在美洲开辟殖民地。当摩根家族的祖先来到美洲的时候，英国已经在美洲建立起了殖民地。1606年12月，英国的弗吉尼亚公司组织了144名英国人移民北美，第二年5月，他们在詹姆斯河口附近的一个小岛登陆，建立了一个定居点，名叫詹姆斯敦。那时候，美洲还是一片未开发的处女地，他们在那里的生活异常艰苦。殖民点疫病流行，缺衣少穿，加上水土不服，很多人都病死了。尽管如此，还是有一些英国人或者为了逃避宗教迫害，或者为了寻找新的希望，冒险踏上了这片土地。

1620年，102名英国清教徒乘坐“五月花”号来到美洲贫瘠的海岸，并在那里建立起英国在美洲的第一个殖民地——普利茅斯。

在乘坐“五月花”号在普利茅斯上岸之前，其中的41名成年男子订立了一项公约。公约要求现在和今后到达新定居地的人必须秉承作为清教徒的宗教信仰，同时宣称对以英王为首的英国政府忠诚，在新的居住地自愿建立公民自治的社会团体，并且遵守已经确立的各项有益于新居住地的法律、规章和制度。这就是著名的《五月花公约》。以后的美国就建立在《五月花公约》的基础上，而信仰、自愿、自治、法律、法规、忠诚，等等，无疑也成为后来美国立国的根基，并且直到今天，仍然是美国奉行的基本原则。

摩根家族为什么要远渡重洋，来到美洲呢？在这里我们要先了解一下当时英国的历史。1603年，英国历史上著名的伊丽莎白女王去世，来自苏格兰的詹姆斯一世继位为英国国王，从此开始斯图亚特王

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

朝的统治。詹姆斯一世是一位权力欲望极强的封建君主，他不了解英格兰的社会与政治环境，沿袭他在苏格兰的专制统治经验，力主维护绝对君主制度，认为国王是臣民之父，可凌驾于一切集团之上，对他的臣民享有生杀予夺的绝对权力。他重用宠臣，纵容贪污腐败，生活奢侈，挥霍无度，使得原本已经十分拮据的王室财政更是入不敷出。为了解决财政问题，詹姆斯一世向富裕起来的资产阶级和新贵族收税，资产阶级和新贵族的利益受到侵犯，对詹姆斯一世极为不满。

1625年，詹姆斯一世去世后，他的儿子查理王子继位，称查理一世。但是查理一世的执政并不是顺利的，他无视国会，任意征税，导致议会内一群“叛逆而专横”的贵族处处与他唱反调。双方的斗争持续了4年后，铁腕的查理一世解散了议会并重用伦敦主教威廉·劳德为英国坎特伯雷大主教。他建立了独裁的君主专制制度，对信奉新教的清教徒进行无情的镇压。

英国人一向具有追求自由的传统，查理一世的专制统治显然引起了他们的极大不满，他们渴望摆脱独裁君主查理一世，于是美洲的英属殖民地普利茅斯便成为他们首选的目的地，也是他们的希望之所。这时候，普利茅斯只有300人，生存条件极为艰苦，但它的存在还是吸引了其他英国人漂洋过海前去定居。正因为这里有信仰的自由，此后不断有大量的英国人移居到英属美洲殖民地。摩根家族也是在这个时候来到美洲的。

摩根家族的祖辈一直生活在英国的威尔士。当时的威尔士经济并不发达，民众在重税之下，生活苦不堪言，不过，当时的摩根家族应该是家境不错的，家族的成员都受过良好的教育，能熟练地使用母语威尔士语和英语，是当地的名门望族。但是到1616年4月迈尔斯·摩根出生时，这个家族已经衰落了。

想到家族曾经的辉煌，今天生活的种种不如意，摩根家的小儿子迈尔斯·摩根认识到他们在这片土地上已经没有什么希望了，他们必

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

须作出改变。而且，当时是实行长子继承制，迈尔斯·摩根将得不到家族的任何财产。既然无法从家族中获得利益，不如出去试试运气，毕竟命运掌握在自己手中，留在这里没有希望，走出去也许一切都会变个样。就是抱着这样的心态，在1636年，20岁的迈尔斯·摩根和他的两个兄弟约翰和詹姆斯来到了美洲，在波士顿停留下来。

当时，波士顿属于马萨诸塞州。马萨诸塞是英国在美洲最早的殖民地之一。1629年8月，受马萨诸塞湾公司的委托，清教徒庄园主约翰·温斯洛普与托马斯·达德利等十余人签订了《剑桥协议》，决定举家迁往北美洲的新英格兰地区，共同开辟马萨诸塞海湾定居地。10月，温斯洛普当选为未来的马萨诸塞殖民地的总督。1630年4月，大约1000名移民来到这片殖民地，他们将创建一个理想的充满基督之爱的“山巅之城”。“我们将成为整个世界的山巅之城，全世界人民的眼睛都将看着我们。”约翰·温斯洛普当时满怀激情地说道。这次移民活动随即带动了一波大规模的英国清教徒迁移运动，10多年里就从英国迁来1.3万清教徒，那些清教徒大多受过良好的教育，能吃苦，遵守契约精神，这对美洲殖民地的自由、民主、奋斗精神的奠定起了良好的作用。摩根家族的开拓者迈尔斯·摩根就是这一时期来到这里的。

那时候，迈尔斯·摩根三兄弟仅有几个金币，此外一无所有。他们没有钱购买土地，没有土地，他们就没有在当地参与选举或被选举的资格，也不能参与城市任何其他事务。如果在政治上没有地位，没有发言权，那也是他们不能接受的，于是，迈尔斯·摩根的两个兄弟都离开了波士顿，只有他留了下来。

到1640年，也就是迈尔斯·摩根的父母之国英国开始大革命的那一年，迈尔斯·摩根带着他的新娘，那是和他同来美洲的英国姑娘，在一个叫斯普林菲尔德的地方定居下来。

在这里，迈尔斯·摩根借钱买了一块24英亩的土地，有了土地，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

也就有了希望，迈尔斯·摩根就这样在美洲开始了他艰难的创业历程。1644年12月14日，迈尔斯·摩根的女儿诞生，这是他的第一个孩子，取名叫玛丽。摩根一家在这里不辞辛苦，辛勤劳动，很快就获得了成果。他把在土地上收获的粮食，喂养的牛卖出去，还清了借的钱，仅用几年的时间，他就拥有了大片的牧场和一个牧群，在当地他已经是一位既有财富又有名望的人物了。这是摩根家的长子追求的目标，当然这并不是他的终极目标，他还有新的希望。

我们知道，在17世纪时的美洲，生存条件异常艰苦，男人们要开辟土地，还要防御到处出没的野兽，而女人们则担负着繁重的家务劳动，要照顾孩子，做他们的保姆、医生、家庭教师，还要负责全家人的生活，迈尔斯的结发妻子普鲁斯·吉布尔特终于在1660年由于劳累过度、身体虚弱而去世了。她去世的时候，留下了8个孩子，包括4个儿子和4个女儿。

9年后，1669年的冬天，迈尔斯·摩根迎娶了自己的第二任妻子伊丽莎白·布丽斯。这是一个来自哈特福德的年轻女人，长得端庄美丽。正是这次婚姻，将摩根家族带入了一个特殊时代，并由此奠定了这个家族兴旺发达的基础。这个时代是由伊丽莎白·布丽斯和迈尔斯唯一的孩子纳萨尼尔·摩根开启的，他出生在1670年。

从欧洲来的迈尔斯·摩根非常重视教育，他认为孩子们从小就接受教育是非常必要的，孩子的童年决定他的终生。而人天生都有一种潜力，只有通过教育，通过后天的培养，才能开发出来。孩子没有天才与庸才之分，只要他们接受到足够的教育，开发他的潜能，他的命运就会有所改变。就是在这样的思想指导下，迈尔斯让他的儿子们从小就得到了与众不同的教育，他让他们学习文化知识，每天读书和写字，还让他们掌握了一些数学和地理方面的基本知识。后来，他又送他们进入公共学校继续学习。这样，他的儿子也都成了有文化有教养的人，因为有了文化，也就有了更高一些的见识，并且受到当地人的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

尊重，他的家庭也成为当地的名门望族。

迈尔斯·摩根对儿子们的教育还有一个很特别的地方，就是他将自己的土地划分出一些小块，以每年6英镑的价格租给儿子们耕种。这使他的孩子从小就能感受到劳动的艰辛，懂得勤奋和节俭对人生的重要意义，并且从劳动中获得收益的幸福感和满足感。他也想通过这种方式让他的孩子们明白虽然能成为富翁的人只是少数，但绝大多数人都拥有成为富翁的能力，假如一个人勤奋、节俭，他就能够拥有充足的储蓄，一生过着无忧无虑的生活，年老了也不会深陷在匮乏和贫困的深渊里不能自救。他把这些潜移默化地贯穿到他对孩子们的教育中，他的孩子们从来不因为他的父亲是当地最有名望的人就懒惰骄横。

在那个年代，迈尔斯·摩根的生活已经很富有，但是生活并不是想象中的那么顺利，他们所居住的斯普林菲尔德，自然环境还很恶劣，不仅要忍受严寒酷暑的考验，一些野兽也常常在这里出没。附近的印第安人发誓要夺回属于他们的土地，与移民之间经常发生冲突，移民常常为此付出生命的代价。有一次，斯普林菲尔德村大多数移民的房屋和粮仓都被印第安人烧掉了，财产被洗劫一空，没有粮食和房屋，而且他们还要面对严寒的考验。这时候，迈尔斯站出来，号召移民们团结一致，将所有的粮食和食物都拿出来统一分发给每个移民，以度过最艰难的时期，移民听从号召，很快就把粮食集结起来。在随后的与印第安人的战斗中，迈尔斯·摩根的第三个儿子也牺牲了。

在这样艰难的条件下，摩根家族的祖先们度过了漫长而艰难的岁月。

在一个陌生的地方立足是不容易的，困难在所难免，大无畏的人，越为环境所迫，越加奋勇，不战栗，不退缩，挺直胸膛，坚定意志，敢于对付任何困难，轻视任何厄运。最终，困难总会过去，用坚定的信心和勇气战胜困难，就会迎来美好的一天。迈尔斯·摩根带领他的儿子们在这片土地上坚强地生活下来，凭着坚定的信仰，辛勤的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

劳动，战胜了数不清的困难，为他们自己，也为他们的后代打下了一片天地。

1699年，迈尔斯·摩根去世，享年83岁。这时候，他是斯普林菲尔德的老政治家和最富有的公民，也是最受敬佩的人。他和他的子孙们不畏艰难，艰苦奋斗，最终留下了大量的土地，使摩根家族成为马萨诸塞社团公认的最富有最有名望的家族。摩根家族的奋斗是从土地开始的，此后，土地一直是这个家族立足的根本。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

繁盛的家族

根据迈尔斯·摩根的遗嘱，他最小的儿子，也就是他和第二个妻子的儿子纳萨尼尔·摩根获得了大部分遗产。不过，他的孩子们多少年来和他一起打拼，才打下了这份基业，因此他也充分考虑了他的其他孩子们，让他们有充分的保障。前边我们说过了，在他的孩子们很小的时候，他就把土地分成小块交给他们耕种，最后，他们就顺其自然地获得了这块土地。他的孩子们都很有修养，对父亲的分配没有任何异议，摩根家的孩子们一直保持团结。我们知道，大家庭里因为财产分配不均而导致分裂的事很多的，但迈尔斯·摩根用他的智慧维护了家族的团结，在那样的艰难时期，团结更显珍贵。也就是从这个时候，直到以后的几百年里，摩根家族都保持着团结，父子兄弟之间互相帮助，大家庭里总是充满着温情。即便这个家族已经非常发达了，也从未传出过家族成员之间为了争夺利益而尔虞我诈，互相倾轧的事情，这是最难能可贵的。

家族的第一代移民迈尔斯·摩根去世了，他的小儿子纳萨尼尔·摩根继续父亲的事业，开创家族的未来。1691年，他娶了汉娜·勃特。他们生活在契柯比菲尔德农庄，他和他的3个同父异母兄弟共同管

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

理农庄，兄弟之间相互帮助，看上去就像一母所生的兄弟一样。

这一时期，摩根家族的母国英国也发生了巨大的变化。1640年，资产阶级和新贵族与以国王为代表的封建势力的斗争终于导致了英国资产阶级革命爆发，查理一世的专制统治到头了，他不但丢了王冠，还在1649年被推上了断头台。英国的政治体制发生了本质上的变化，由专制政体过渡到了共和政体。在共和政体的影响下，原本就不很太平的马萨诸塞殖民地变得更加不安定，1652年，在美洲的马萨诸塞殖民地宣布独立，那里正是摩根家族定居的地方。

1660年，查理二世称帝，英国的君主政体得到复辟，由此也带来了马萨诸塞更多的动乱。英国政府派了一些专员到马萨诸塞调查当地的政府，使用强制手段迫使马萨诸塞政府效忠于英王国，1686年，马萨诸塞殖民地被斯图亚特王朝吊销了特许状，丧失了自治权力。1691年10月，“光荣革命”后登上英国王位的威廉三世又将马萨诸塞确定为王室殖民地。但是马萨诸塞政府并不完全买账，和英王国常发生一些矛盾和冲突。

马萨诸塞的这些政治上的震动对摩根家族没有产生太多的直接影响，这个家族的原则就是不参与政治和宗教辩论，他们只想靠着勤奋劳动积累财富，过自己的太平日子。纳萨尼尔·摩根秉承了父亲的传统，凭借良好的教育、正直的品格和辛勤工作的态度而受到众人的尊敬。他的父亲去世时，他已经29岁，长大成人了，有了自己的家庭和产业，并且继承了父亲的某些行政职务，在当地也是一个有名望的人。

纳萨尼尔的事业也很快就兴旺发达起来，他和妻子一共养育了7个儿子。他们奉行的就是勤奋致富的原则，在自己的土地上努力耕作，把多余的农产品运到集市上换成钱，又购买自己不能生产的生活必需品。他们家有农场有菜园，蓄养着成群的牛羊，但他们一向勤俭持家，很少宰杀牛羊，而是多数用来换钱，再用这些钱去购买更多的土地以及用于其他更有益的事情上。

纳萨尼尔·摩根的7个儿子像他们的祖辈父辈一样，尽力经营家

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

族的土地，直到30出头才拥有各自的小家庭。那个时候，土地是立足和生存最基本的依靠，摩根家族的人充分认识到了这一点，他们不惧辛苦，不怕流汗，使家族的土地和财富不断扩大。

摩根家族的每一代都有一个特别出类拔萃的，到第三代的时候，纳萨尼尔·摩根的第五个儿子约瑟夫·摩根最值得一提，他不仅会种地，还会纺织。他曾经一度当兵，和印第安人作战，而且表现非常勇敢。不出征的时候，他可以依赖父亲获得最需要的土地，但他更加自立，更加勤奋，他除了帮父亲和兄弟们种地，经营农场，还做纺织工，特别是做纺织，他盈利不少，他就用这些钱购买了大量的土地。他拥有的土地分布广泛，在周围乡镇都有他的土地。从祖父迈尔斯·摩根以来，约瑟夫·摩根成为家族中第一个靠自己的能力实现真正自力更生的后代。到1752年纳萨尼尔·摩根去世时，约瑟夫·摩根早已经是当地小有名气的富翁了。

摩根家族的男性生育力都极其旺盛，约瑟夫·摩根也拥有8个孩子。在那个时代，农业生产还处于非常落后的阶段，人手多就意味着劳动力多，人丁兴旺对于开创家族的事业是很重要的。那时候，殖民地的移民常常受到疾病和印第安人的侵袭，生命随时会受到严重的威胁，不少来到殖民地的人，因为忍受不了当地的气候而得病身亡，而摩根家的孩子很少夭折，他们都像他们的祖父、父亲一样高大健壮，在任何天灾人祸面前都能顽强地生存下来，并且获得高寿，这也许就是基因的不同吧。

摩根家的三代人在这里已经繁衍生息了100多年，他们在这里已经立下了根基，斯普林菲尔德及其西部地区是他们的栖息之地，他们受到当地人的尊重和敬佩，并成为当地人学习的榜样。事实上，早期的移民都是这样靠着艰苦奋斗，与自然进行顽强斗争才最终生存繁衍下来的。

此时，马萨诸塞侨居地人数已达两万多了，殖民地已初具规模。摩根家族的人们开始积极地参与殖民地的事务，家族在政治上开始崛起了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

独立战争中的老兵

令摩根家族的后代自豪的是，他们的祖先曾经参加了光荣的独立战争，这个人就是约瑟夫·摩根的大儿子小约瑟夫·摩根。他出生于1736年，是个典型的农民，热爱农场工作。如果不是美洲发生的一系列政治事件，也许他终其一生都会是一个勤奋的有教养的农民，但政治改变了这一切，从而也改变了摩根家族的命运。

摩根一家作为欧洲移民和美洲殖民地的命运有着天然的联系。18世纪中期，英国和法国在美洲争夺殖民地，两国经常发生战争，作为英国的殖民地，马萨诸塞的移民就有义务参加对法国的作战。于是，在1755年法国和新英格兰战争期间，小约瑟夫·摩根应征入伍了，他跟着部队远征乔治湖，在那里，他和他的战友们参与修筑了威廉·亨利堡，那是抵御法国人进攻的城堡。法国人被打退后，小约瑟夫·摩根回到了他父亲的农场继续务农。

以后，只要殖民地政府发出号召，小约瑟夫就会披挂上阵，和他的同胞们去抵御法国人的进攻。1759年，他参与了著名的英法魁北克之战。这次战斗打得异常激烈，双方一直打到亚伯拉罕平原的高坡，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

双方的指挥官均阵亡，最后魁北克的法军投降，在加拿大抵抗的法军主力基本上被消灭，法国人被迫交出了加拿大。

命大的小约瑟夫在经历这么多次激烈的战斗后，活着回到了他的家乡，继续干他的农活。1765年，29岁的小约瑟夫·摩根娶妻生子，他也是多子多福，拥有5个儿女。

娶妻生子，在自己的农场上干活，生活就这样进行下去，其实也很美好。但他没想到，几年后，他又重新回到战场征战，这次战争的双方发生了变化。这是殖民地争取独立的伟大战争。

1773年，波士顿爱国青年将英国东印度公司的342箱茶叶全部抛入大海，以抗议英国政府对北美大陆的经济控制。1775年，莱克星顿的枪声响起，打响了美国独立战争的第一枪。几个月来，英军先后发起了莱克星顿和康科德战役。为了摆脱英国的殖民统治，争取美国的独立和自由，小约瑟夫·摩根再次披挂上阵，参加战斗，并当选为汉普郡第三团第八连的上尉。美国争取独立战争的进程曲折而艰难，但小约瑟夫·摩根从不畏惧，他和他的美国同胞一起并肩战斗，为他们的国家而战。

在整个独立战争期间，小约瑟夫·摩根招之即来，经常执行战斗任务。参加战斗之余，他就回乡务农。他的军事生涯给他带来了极大的荣誉，家乡人对他非常敬重，他成为斯普林菲尔德镇上的负责人，担任十几个公职，他积极参与了很多重大事件，比如，为战争提供军需物资，争取政治独立，等等。在战争即将结束时，他还受命组织特别委员会，酝酿组织马萨诸塞州政府并起草宪法。从这里可以看出，摩根家族的发展和殖民地的利益是息息相关的，在争取美国独立的这场伟大战争中，摩根家族具有荣耀的功绩，这是令这个家族特别骄傲的地方。现在，这个家族有大片的土地、牧场，还有政治上的崇高地位，在来到美洲的100多年以后，他们在这里已经彻底扎下了根基。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

约瑟夫·摩根奠基的事业

从迈尔斯·摩根跨上美国领土的150年来，摩根家族都是这样在土地上辛勤耕耘，依靠土地而生存，并因为经营农业而致富，同时成为当地有名望的家族。但是，假如家族一直是按着这个模式发展下去，也许就不会有后来的摩根金融帝国了。这个模式是家族中另一个叫约瑟夫·摩根的人打破的，他把摩根家族真正从农业中带出来，进入工商领域。

1780年，小约瑟夫·摩根的第三个儿子出生，名字还叫约瑟夫·摩根。这位约瑟夫·摩根就是本书主人公约翰·皮尔庞特·摩根的祖父，他把家族天生的商业头脑发展到极致，从而彻底改变了摩根家族的生存模式。

约瑟夫·摩根生于美国独立战争最艰难的年代，1783年，英国承认了美国的独立。1787年，美国通过了宪法。《一七八七年宪法》使美国成为真正的统一国家，确立了资产阶级民主原则和共和政体。获得独立的美国迅速走上了发展资本主义的道路，而在这之前，各个殖民地大多还是以农业生产为主。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

随着美国的独立，斯普林菲尔德也获得了巨大的发展空间，教育、文化、卫生等方面都有了长足进展。城镇里吸纳了一些教师，孩子们就近就可以上学，享受良好的教育。人们也得到了宗教信仰的自由。美国获得了新生，美国人民都满怀信心迎接一个新的发展时期。

按照摩根家族的传统，家族的孩子们都接受了良好的教育，约瑟夫·摩根也不例外，良好的教育使他受益终生。他能写会算，文笔很优美，写过不少小短文。从12岁起，他就养成了记日记的习惯，断断续续地坚持了一生。他用自己的笔记下了他以及这个家族成员身上发生的很多事情，正是从他的日记中，我们得知，他在农业、军事、政治上都卓有建树，他经营土地和畜牧业，取得了相当丰厚的回报。他非常有经营头脑，他把自己的羊群租给别人看管，这样自己就能从这些简单劳动中解放出来，并且有足够的时间和精力去处理其他更有挑战性盈利更加丰厚的事情，同时又能从农场获得稳定的收入。

这说明约瑟夫·摩根具有敏锐的目光，能够抓住当时美国经济发展的大趋势，同时也说明他是一个具有开创性思路的人。这就像我们现在常说的，思路决定出路，如果他把心思总是用在经营土地和农业上，那他最大的可能就是成为一个大农场主，富甲一方，而不可能无缘无故地就成为商业人才。所以，看出趋势，抓住机遇，转换思路，看准了就去做，这样的思维方式才是值得学习的。

其实，约瑟夫·摩根在13岁时就对商业表现了足够的兴趣，尽管他从小就生活在乡村，对农业耳濡目染，但他似乎总是对土地以外的事情更感兴趣。那时候，乡村公路已经发展起来，他在14岁时，就到镇公路上做兼职养路工，这是一个一举两得的事，一方面他可以获得一定的收入，另一方面可以免去父亲所应缴纳的养路费，减轻了家里的负担。他也受到了良好的教育，这是摩根家族的传统，每个男孩都会受到良好的教育。在16岁时，他去了南哈特兰读中学，他的接受能力很强，学到了比他的父兄更多的知识。当时他的家庭已经是很富裕

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了，但是在假期的时候，他还到家乡一个较偏远的地方兼职做教师，随后的几年里，他都是一边上学，一边教学，这样可以挣到更多的零用钱，更重要的，他的阅历增加了，眼界更开阔了，他的目光不仅停留在土地上，对土地以外的东西也非常关注。对摩根家族来说，这是一种可喜的变化。

18岁的时候，约瑟夫·摩根已经开始接触公共事务了。这年的7月4日，他和其他公民一起到广场举行活动，庆祝独立国庆日，他发自内心地为他的国家而自豪，决心把更多的时间和精力投入对美国人民更有意义的事情上去，同时成就自己更远大的理想，他真的已经不再满足于经营土地了。

27岁时，约瑟夫·摩根结婚了。他的妻子名叫萨拉·斯宾塞，来自康涅狄格州米德镇，这个女人很有主见，而且热爱金钱，她嫁给约瑟夫，对他的思维和未来生活的选择产生了很大的影响。这时候，约瑟夫·摩根通过自己多年的努力，凭借拥有的财富，以及家族多年来积累下来的名望，已经成为西马萨诸塞的乡绅。

美国独立了，美国经济迅速地发展起来，约瑟夫·摩根敏锐地看到了美国不可阻挡的发展趋势，他似乎意识到，仅在土地上劳作似乎不可能把他带向更成功的境地了。像他的祖先一样，要把自己永远困在土地上吗？当然不是。但他也不会放弃他的土地以及由此而带来的财富。他采用了一个精明的办法，雇佣几个人，帮助他干农场里的活，他自己则把精力腾出来，做别的更赚钱的行业，其中之一就是做房地产。

当时的美国正处于大发展时期，房地产业发展极为迅猛，到处都是工地，转眼间就是成片的楼房拔地而起，不少人靠着做房地产发达起来。约瑟夫·摩根在这个行业可谓如鱼得水。一开始，他就抱着诚实信誉为主的理念去经营这项生意。而诚实和信用是一个商人特别是一个成功商人必须具备的品质。从一开始，约瑟夫就坚持这样的原

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

则，他从不用欺骗手段蒙骗他的客户，他自己首先用信用赢得了客户，最后的结果则是他得到了更多的客户，并且互利双赢。

约瑟夫·摩根从房地产领域掘得了第一桶金，很快，他又跨入了刚刚兴起的商业和资本世界，这是一片更加辽阔的土地，可以使他有更大的空间施展自己的抱负。他从一个乡绅迅速地转变为中产阶级。这是摩根家族的一次质的飞跃。

随着经济的发展，交通也发展起来，就拿西斯普林菲尔德地区来说吧，不仅人们的生活条件有了很大的改善，连接市镇和乡村的公路也发展起来了，良好的交通条件有利于经济文化的交流。那时候，约瑟夫·摩根就经常骑马或坐着四轮马车到很远的地方去做生意。

1812年，是摩根家族有重要开创意义的一年，那时候，很多人创办企业，但是手头没有资金，于是，他们开始想办法借贷，用别人的钱做自己的事业，约瑟夫·摩根就把自己积累的钱借贷给了几个小企业主。做这样的事情是会有风险的，但是，约瑟夫很好地估算了可能的风险，和对方签订了完善的合理的契约，双方都遵守约定，很快他从中获得利润。这样，他就成了私人银行家，摩根家族从这时候开始进入银行业。

也是在这一年，美国和英国交恶，美国政府准备同英国开战，政府全面禁止对外贸易，并征召民兵服役。贸易禁令立即影响到波士顿，作为实业家的约瑟夫·摩根的根本利益立即就受到影响。所以他坚持反对这场战争，并且不像他的父亲当年一样，一接到应征通知就放下犁耙，穿上军装，拿起武器，跟着同胞一起去保卫祖国。他不去服役了，当然这一年他已32岁，已经过了服役的年龄。

不单是约瑟夫·摩根有这样的想法，当时的很多人都谴责战争。斯普林菲尔德镇的居民几乎都不关心战争，都不想在这场战争中做无谓的牺牲。在他们的观念里，能安稳地生活，平静地做生意才是最实际的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

战争在进行着，约瑟夫·摩根照样做他的生意，他越来越精明，战争往往会刺激经济，带来更多的商机，加上美国正处在独立后的大发展时期，赚钱的机会很多，他也总是能抓住机会，当然机会总是留给有准备的人，他既有敏锐的头脑，又积累了足够的资金，所有的条件都具备了，所以做起来得心应手，他的私人财富也越来越多了。尽管如此，他的家还是在那个小村子里，他还没有根本上脱离农业和土地。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

投资新兴行业

1813年7月18日，朱尼厄斯·斯宾塞·摩根出生了，他是约瑟夫的第三个孩子，也是他唯一的儿子。他就出生在斯普林菲尔德村。

第二年，小约瑟夫·摩根上尉离开人世，他给他的儿子留下了一笔不小的遗产，约瑟夫·摩根用这笔钱进行他认为适当的投资，回报和收益当然不少。

与此同时，美英战争还在持续进行，美国军队一度处于劣势，1814年，英军甚至一度占领首都华盛顿。当国家面临危难的时候，美国人民改变了原来反战的态度，开始热心地支持政府的军队。斯普林菲尔德的居民热烈地为政府筹集军用物资，战场形势很快扭转了。这一年的12月，英美签订了《根特条约》，战争结束，美国独立以来一直受到的边境威胁解除了。得到这个喜讯的时候，约瑟夫·摩根表现得异常兴奋，作为一个商人，他敏感地意识到此后美国将以更快的速度向前发展，而对他这样亦农亦商的人来说，显然机会无穷。既然已经看出了这一步，那就开始行动吧。人人都想比别人过得更好，比别人早些成功。那就要想别人没有想到的，做别人没有做到的。约瑟

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

夫·摩根看出了未来发展的趋势，他就已经比别人快了一步，当别人还在犹豫，还在为可能的风险而裹足不前的时候，他已经有了更大的勇气和信心把自己的事业向前推进一大步。

最重要的是，这时候，一切条件都具备了。约瑟夫·摩根的生活已经和过去完全不同了，他不用亲身参加农业劳动了，他雇佣的人很好地经营着他的农场，他的妻子已经为他生了三个孩子，而且她已开始厌倦斯普林菲尔德的乡村生活。她不想把自己的余生都奉献给这片土地，她渴望穿上时髦的衣服，坐着四轮马车，到大城市去享受生活，而在这乡村，她的想法总是不能实现。她鼓励自己的丈夫离开土地，到城市里去居住。他的三个孩子都在读书，都有一些见识了，他们也鼓励父亲走出去，对于约瑟夫·摩根本人来说，更是希望到更广阔的地方去做更多更有意义的事情，于是，在1815年，他们离开了斯普林菲尔德。这是摩根家族第一次离开土地，和土地的联系从此弱化了。

最初，约瑟夫·摩根买下了威斯特菲尔德的一家小旅馆，这是摩根家族的第一项实业。他对这家旅馆重新规划，装饰一新之后，重新配备了马、家具以及食品等物品。重新开张的旅馆比以前更舒适了，还为旅客提供多种服务。由于事先规划周全，内部设施时尚，加上经营得当，小旅馆生意兴隆。我们说机会无处不在，就看你有没有发现机会的慧眼。约瑟夫·摩根就具备这样的一双慧眼，并且发现机会就立即抓住，把机会变成现实的利益。

什么机会呢？原来，在这个小旅馆里经常有一些商人留住，约瑟夫·摩根发现他的客人时常有资金周转不灵的情况，开始的时候，他把自己的钱借给这些他认为可靠的客人，客人还他的时候，就附带上了利息。这是一种简便而且风险可控的事情，以后约瑟夫·摩根就准备了一些现金，在客人有需要的时候提供给他们，虽然收取的利息要高于银行的利息，但是因为方便及时，客人们也愿意和他交易。这是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

两厢情愿的事，彼此都受益。约瑟夫·摩根就用这种方式，把自己以前积累和开旅馆挣得的钱盘活了，当别人用他的钱挣钱的时候，他用自己的钱生出更多的钱，会挣钱的人真是机会到处有。而且随着个人财富的增长，他的自信心也随之增强，所谓财大气粗，就是这个道理。

第一次经营旅馆生意就大获成功，激起了约瑟夫更强烈的欲望。欲望不是什么坏东西，人不能没有欲望，没有欲望就没有前进的动力，当然，欲望要合乎实际的追求，就像约瑟夫一样，适当的欲望把他引向了一个个高度。这一次，他把眼光放到了更大的城市上，他认为越是大城市，机会越多，也就越容易发展他的事业。就像今天的人们都愿意往大城市里挤一样，因为机会多，也意味着成功的几率更大一些。

约瑟夫·摩根在经营旅馆的生意中获得了不少宝贵的经验，他希望能在这个行业中有更大的发展。于是在1816年11月，他在哈特福德市一条主要街道上购买了一个规模较大的咖啡屋，又在附近最大的镇上开了一家旅馆，这两家经营场所都位于人口集中、交通便利的地方，就像获得天助一般，他经营起来更加得心应手。过去他的不少客人也跟着来这里，成为他的固定客户。

两年后，约瑟夫·摩根把威斯特菲尔德的小旅馆卖给了他的一个堂兄，把主要的资金和精力都集中在新开的咖啡馆和旅馆上。他经营旅馆非常灵活，别的旅馆可能就是解决吃和睡的地方，并不考虑顾客的其他需求，而他给他的旅馆赋予了多种功能，比如，一个音乐厅、一间书房、一间餐厅，等等，客人来到这里，不仅能享受周到的服务，还能享受到更温馨更静谧的环境。

约瑟夫·摩根也许天生就是做商人的料，他爱好交际，在这么多年的经商过程中认识了不少南来北往的商人，由此形成了一个人脉关系网。在今天我们都知道有个良好的人脉关系网有多么重要，特别是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

像保险、传媒、金融、科技、证券等领域，专业的经营知识固然重要，但人脉是一个人通往财富、荣誉、成功之路的门票。约瑟夫·摩根凭着自己这么多年来的诚实和信誉，把很多客户都变成了他的朋友。特别是他从他们那里得到了很多商业信息，在当时通讯设施还不发达的时候，更早地掌握第一手信息对于一个商人来说尤其重要。商场上机会均等，在相同的条件下，谁能抢占先机，谁就能稳操胜券，而抢占先机最有效的途径就是获取并破译有关信息。约瑟夫·摩根恰好就具有一种天生的才能，那就是在海量信息中捕捉到对自己的事业发展有用的信息。

约瑟夫·摩根的咖啡屋拥有一批忠实的顾客，他和他们成为朋友，当然朋友之外也有生意关系，他为他们提供一些资金援助，利息是可观的。他的咖啡馆更是重要的媒介。当时很多大商人和经纪人都到他的咖啡馆洽谈生意，上流社会人士还选择在他的咖啡馆里进行私人聚会，约瑟夫·摩根作为客人的“知己”，也充当了“谨慎的中间人”角色，咖啡馆的生意越来越好，越来越多的商人和保险经纪人都相约这里作为他们洽谈生意的场所，一些人甚至开始在这里举行私人宴会。一些大企业主和商业人士还在这里举行社交活动。摩根家的咖啡馆成为哈特福德商业和社会活动的中心，约瑟夫·摩根也成为哈特福德上流社会的一员。

约瑟夫·摩根一家都迁到了哈特福德市，斯普林菲尔德的房子和地产还保留着，那是他妻子和儿女们的度假地。孩子们渐渐都长大了，摩根家族一直是十分注重孩子们的教育的，他们到了上学的年龄就都进入学校，在寄宿学校读书，很少回家。夫妻俩难免会感到冷清。但他们并不孤单，约瑟夫·摩根是一个富有的有教养的绅士，摩根家族是一个殷实的令人羡慕的家族，他们的家族成员经常出现在哈特福德上流社会的交际场所。

约瑟夫·摩根依然投资房地产，买地卖地他非常得心应手。他买

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了不少土地，盖房以后再卖出去，就像我们现在非常熟悉的那种投资方式，地产业给他带来的利益不可估量。

他还购买股票，那时候，购买股票是一种新兴的投资方式，敢于进行这项投资的条件一个是有钱，更主要的还要有胆识，有眼光。他看准了机会，当时铁路、桥梁、航运等行业蓬勃兴起，他认为这些都是美国经济增长期最具有成长性、也最优良的行业，是美国经济的热点，也是他发财致富的希望，于是他用手上的资金大量购进了铁路、桥梁、轮船公司的股票，通过这些投资，使自己的资产规模不断扩大。金钱就这样滚雪球般越滚越多。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

信誉是家族立业的基础

房地产生意和股票投资为约瑟夫·摩根带来了相当的收益，但是使他最后一举奠定盛名的还是他对一家保险公司的投资。

1819年，约瑟夫·摩根投资了一家叫做伊特纳的小型保险公司，这是一家从事火灾保险的公司。这里说的盛名并不是他从中赚取了多少财富，而是得到了比财富更为重要的东西——信誉。这是作为一个商人最基本最美好的品质，正是这种美好品质奠定了摩根家族事业最坚固的根基。

哈特福德是全美保险业的发祥地，保险业在当时是一个新兴的行业，保险公司仅仅有屈指可数的几家。而约瑟夫·摩根所谓的投资，也不需要缴纳现金，只要在股东名册上签上自己的名字就行了，靠着收取投保者交纳的手续费，在不发生火灾的情况下稳赚不赔。当然，既然是投资，信用就是必须的。特别是保险行业，假如投保者发生了意外，保险公司就必须给予及时的赔偿，如果保险公司不负责任，不能够按照约定赔偿，或者以各种借口拖延赔偿甚至不给赔偿，谁还会在保险公司投保呢？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

话题还是回到伊特纳保险公司吧，这个保险公司的成立大会就是在约瑟夫的咖啡馆举行的，约瑟夫也顺理成章地被推选为新公司的董事。约瑟夫是一个非常敬业的人，他很看好这个新兴的行业，对这个公司投入了极大的热情，作为股东，他也认为自己应该全心全意地投入自己的精力，把这件事做好。于是，公司刚刚成立，他就带着保单，坐着马车到处推销，他的足迹遍布纽约和其他一些重要的城市。在约瑟夫及各位股东的不懈努力下，他们争取到了很多客户，保险公司的生意一直非常好。而且他的投保户都是优质客户，出现意外的时候很少，理赔占收入中的比重不大，收入当然也不错。

靠着这些年经营土地、房地产、保险业，以及购买前景看好的实业领域的股票，约瑟夫的财富以惊人的速度增长。他的两个女儿和一个儿子都接受了最好的教育，这时候他把自己的咖啡馆卖掉了，买了位于城市中心的一个规模更大的旅馆，旅馆拥有50套房间。以前这家旅馆的主人因为经营不善，旅馆关门了。约瑟夫不顾别人的善意提醒，大胆地将它买下来。他对自己的新旅馆进行彻底的修缮，依然像以往一样，在前期投入上，他毫不吝啬，在地板上铺上新地毯，床上放了新床垫，房内全换上了新家具。房间整洁宽敞明亮而时尚，这些地毯和家具大多是约瑟夫·摩根亲自到纽约采购、运送回来的。他对新旅馆投入的心情和心血难以形容。

这笔高昂的装修费用并不是每个人都可出的，也不是谁都有信心有能力拿出的，当别人还在怀疑约瑟夫·摩根的举动时，他的旅馆开业了。开业后不久，丰厚的营业额就打消了人们的疑虑，旅馆生意非常兴旺，效益出奇的好。当地的各家报纸对旅馆的整洁和新家具加以赞赏，为约瑟夫·摩根也做了最好的免费宣传。过往的各种人都愿意到这里来暂住，享受有钱人才能享受到的服务。新老顾客的光顾使约瑟夫·摩根为新旅馆付出的心血得到了很好的回报，他的事业和金钱都由此更上了一个新的台阶。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

与此同时，他并没有放弃农业生产，农业是摩根家族起家的根本，也是这个家族一直以来赖以生存的生活方式，他不能轻易地就放弃。而且有了钱，就可以把事情做得更好，包括经营农业。他把一部分资金投入农场，引进了更多更好的牲畜，增添了农庄的牲畜品种，增加了作物的种植面积，扩大了农场的规模，从农场里获得的收益同时也在增加。道理很简单，有投入就会有产出，大投入也会有大收益。这是摩根家族的后代们一直遵循的基本原则。

有了经济地位，政治地位也随之而来。1826年，约瑟夫当选为哈特福德市议会议长，在接下来的一段时期内，他一直担任公职，可谓名利双收，是当地非常有影响的人物。他参与政治事务，加入了辉格党，但他并不因为政治信仰的不同，就与人家对立起来，天下到处是朋友，政治观点可以不同，但人都要在这个世界上生存，和平相处才是大道理，特别是那些有生意合作关系的人，他一直跟他们保持非常友好的关系。1832年，他去了一趟华盛顿，结识了安德鲁·杰克逊总统。第二年，他就在自己的城市旅馆里接待了杰克逊总统。

约瑟夫·摩根已经是彻彻底底的富人了，但他从不像有些暴发户那样张扬，他做事一向低调，他知道如果沉迷于以往所取得的成就当中，将会失去对未来的判断能力，从而产生骄傲自满的情绪。每一次成功的生意之后，他都会告诉自己，过去取得的一切都代表过去，未来还有很多机会有很多事情要做。既不为过去获得的一切而忘乎所以，得意忘形，也不为短暂的失利而气馁。这也是摩根家族一直以来的行事作风。

1829年，约瑟夫·摩根为自己买了第一辆马车，但只有与家人一起出门旅行时，他们才使用这辆马车。而平时自己要出门时，就坐小马车、乘船或公共马车，这样可以节省不少费用，也免得人家指责他过于张扬。

19世纪30年代，约瑟夫·摩根的家庭生活发生了巨大的变化，他

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的大女儿玛丽完成了学业后嫁给了一个叫詹姆斯·爱·史密斯的年轻教士，这位教士有着较高的收入和良好的社会地位。二女儿露西嫁到了古德温家族，那是哈特福德市的名门望族，家族经营酒店和剧院业，拥有雄厚的经济实力，露西的儿子詹姆斯·古德温后来成为我们本书的主角皮尔庞特·摩根最好的伙伴、朋友和最初的合伙人。通过这样的婚姻关系，摩根家族的地位更加牢固了。

孩子们都相继结婚或不在身边，夫妻俩的生活未免冷清了许多，约瑟夫·摩根为了排解内心的孤寂，改变现在的生活环境和生活状态，开始经常出差，为自己所在的保险公司联系各种业务，大大提高了公司的业务量。

约瑟夫·摩根已经名利双收了，日子本来可以就这样进行下去，他的一生可以说是没有任何遗憾了，但是，谁也没有想到，命运又一次在他无意之中把他带入另一个人生的辉煌。

1835年12月16日，也就是约瑟夫·摩根开始新生活的这一年，纽约市发生了一场灾难性的大火。这场大火和他在这场大火中的表现，使得摩根家族的故事发展到了一个新的高潮。

前面说过，约瑟夫·摩根与其他合伙人成立了一家为火灾投保的伊特纳保险公司。约瑟夫·摩根在纽约接纳了不少客户，为公司创造了不少的效益。美国独立后纽约政治经济发展很快，到19世纪30年代已成为美国最大、发展最快的城市，给更多的人带来了发展的机会。人们也正是看中了这一点，开始纷纷向纽约迁移，以寻求更大的发展空间。然而，伴随着城市的膨胀，一些社会问题也显露出来了。外来人口潮流般地涌入，人口急剧膨胀，而公共设施并不健全，公共管理也跟不上，加上供水不足以及贫民区的存在，最终导致了1835年12月16日的那场大火。

当时，华尔街上有一所房子着火了，火势并不是想象中的那样难以控制，但是由于天气寒冷，附近的自来水总闸门结冻，消防水管里

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

面的水流不出来，人们眼睁睁地看着火越来越猛烈，开始在整条街上蔓延。这场大火持续了整整一天，使不少在英国殖民地时代遗留下来的建造化为灰烬。在华尔街上刚刚建成8年的股票交易所也被彻底烧毁。

那时候，信息还不像现在这么发达，纽约发生的事情传到哈特福德需要一段时间。但是就在第二天，约瑟夫·摩根就听说这场大火所带来的灾难，损失已高达1500万美元，这在当时来说是一个天文数字。火灾过后，那些投保了火灾险的商家开始找到各自的保险公司要求理赔。但是因为火灾的损失数字过于庞大，许多保险公司以人为造成的灾难为由，拒绝支付纽约投保者的索赔。那些投保的商人有苦说不出，他们中有的人所有的家当都在这场大火中化为灰烬，如果不能获得理赔，不仅意味着他们的巨大损失，还可能意味着他们从此将一蹶不振，但他们不能从保险公司的合同条款中找到索赔的依据，相当一部分人只能自己承担损失。

约瑟夫·摩根参股的伊特纳保险公司也有很多客户在这场大火中损失惨重，伊特纳保险公司同样处在前所未有的毁灭性的打击之下，投保者们聚集在约瑟夫的城市旅馆里，心急如焚地等待消息。公司的股东们也一个个不知所措。

“怎么会出现这么大的火灾呢？这可怎么办啊？”

“哪儿拿得出那么多钱给客户理赔啊？我宁可放弃自己的股份，也不愿意拿钱来理赔，一辈子就积攒那么点钱，都赔给客户了，下半生怎么过啊！”

约瑟夫·摩根当然也很着急，如果理赔，公司没有足够的实力，那么股东个人，包括他自己就要拿出自己的大部分财产；不理赔的话，那损失的将是信誉。很快，约瑟夫·摩根意识到，这场大火虽然给公司带来了一定的损失，但从长远的角度来看，却是公司发展的一个绝好的时机，只要能处理好这件事，必将为公司争取到更多的客

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

户，也必将给公司赢得更多的利润。所以，他认为当务之急就是尽快支付投保者向公司提出的索赔。可能他的客户同样不能从保险公司的合同条款中找到必须理赔的依据，但这是保险公司对投保者应尽的义务，要对自己的客户负责。当约瑟夫·摩根提出这个想法时，整个伊特纳保险公司的众多股东中只有一位同意他的意见，这个股东认为约瑟夫·摩根的想法是正确的，加上以往对约瑟夫·摩根的了解和信任，这次就只有他甘愿陪着约瑟夫·摩根冒这个险。成败与否，在此一举。于是约瑟夫·摩根和这位股东凑了10万美元，买下了其他股东自愿放弃的公司股份，对伊特纳保险公司进行了重组。

公司重组后，约瑟夫立即向外界表示，"为了付清保险费用，我把旅馆卖了也在所不惜"。他同时也提出了一个条件，"必须大幅度提高再次参加保险的手续费"。

在随后的几天里，伊特纳保险公司派出了专门的代理人，和所有的投保客户接触，核查投保者的财产损失情况，对客户提出的合理索赔立即予以理赔，绝不拖延。

伊特纳保险公司此举立即在纽约商人中引起了极大的反响，"信用可靠的伊特纳保险公司"在纽约名声大振，经过大火之后，信用成为纽约商人最需要的，也是最看好的，毕竟有着前车之鉴，他们都意识到了投保以及找到一家讲信誉的保险公司的重要性。所以，尽管伊特纳保险公司的投保费比以前增加了两倍，但还是赢得更多的投保人，而且投保者支付的大多数是现款。

约瑟夫和他的伊特纳保险公司赢得了公众的信任。信任感的潜在效益非常高，而建立它却是相当漫长的。一旦一种行为让你感到值得信任，那么很多事情就会变得轻松，也就更容易获得成功。

在这次纽约大火的理赔过程中，约瑟夫·摩根为了支付高额的理赔费用，甚至卖了自己的几处房产，但是在理赔结束后，他还是大赚特赚了一笔，净收益约有15万美元。更为重要的是，约瑟夫·摩根的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

守信原则为伊特纳保险公司的其他股东树立了榜样，也为摩根家族的后代树立了一个榜样。

伊特纳保险公司的这次赔偿行为更成为世界工商管理史上的经典案例。直到100多年后的今天，当人们讲到信用，讲到诚实经商的时候，还会不厌其烦地提到这个案例。其实，不仅是经商做生意，做人也是一样，诚实讲信用应该是一个人立身的基础，没有这样的美德，再有能力，也不可能走上成功之路，再有财富，也不可能世世代代传下去，因为这样的人将失道寡助。信用仿佛一条细线，一时断了，想要再接起来，难上加难。假如这一次约瑟夫像别的保险公司老板那样，不守信用，不给客户理赔，那么他再想建立起信用恐怕真是不容易了。所以，信用是人生最宝贵的财富，是人生银行里最重要的存款，千万不要透支。要想建立自己的事业，要想基业长存，必须重视信用，没有信用，一个人将一事无成，特别是在这样的商业社会里，信用既是良好的个人品质，也是一个人最重要的成功标签。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

荣耀无比的外祖父家族

本书的主人公约翰·皮尔庞特·摩根的名字是由三部分组成的，其中约翰是他的名字，摩根是父亲家族的姓氏，而皮尔庞特则是母亲家族的姓氏。前面对摩根家族的祖辈做了比较详细的介绍，接下来对母亲皮尔庞特家族也做一个追溯。

皮尔庞特家族起源于法国，1640年，皮尔庞特家族的一个后代约翰·皮尔庞特远渡英吉利海峡，从英国移居到了美洲大陆，在波士顿开始了家族的繁衍。

皮尔庞特家族的声望与地位要明显高出摩根家族。

约翰·皮尔庞特的儿子詹姆斯·皮尔庞特毕业于哈佛大学，著名的耶鲁大学就是他参与创办的。

詹姆斯·皮尔庞特的女儿萨拉嫁给了一位神学家，名叫乔纳森·爱德华兹，他们的大女儿玛丽嫁给大商人蒂莫西·德怀特，在他们的子女中有一个儿子叫蒂莫西，是作家、公理会的教士，曾经担任过耶鲁大学的校长。另一个儿子叫西奥多，是一位出色的律师，也是一位杰出的联邦主义者。二女儿埃斯特·爱德华兹嫁给老阿伦·伯尔牧师，而老阿

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

伦·伯尔创办了普林斯顿大学，是该大学的第二任校长。他们的一个儿子也叫阿伦·伯尔，是托马斯·杰斐逊政府的副总统，是美国竞选制度的鼻祖，被称为“现代竞选之父”，他后来在与政敌亚历山大·汉密尔顿的一次决斗中，枪杀了亚历山大·汉密尔顿，以叛国罪受到审判。

皮尔庞特家族在美洲这片土地上历经百余年的繁衍之后，在1785年，约翰·皮尔庞特出生了，他就是约翰·皮尔庞特·摩根的外祖父。

约翰·皮尔庞特在1804年毕业于耶鲁大学。他曾经在南方的一个大种植园主家里做家庭教师。当时美国南北方的政治制度存在着较大的差异，南部实行奴隶制，到处是白人奴隶主的庄园，成千上万的黑人奴隶在庄园里劳作，奴隶的悲苦生活及社会地位与种植园主的奢侈生活形成鲜明对照，奴隶的悲惨处境使约翰·皮尔庞特的内心受到了极大的震撼。而北方实行资本主义制度，资本主义工业正在快速发展，呈现一片兴旺景象。

后来，约翰·皮尔庞特返回北方，开始研究法律，凭着他的聪明刻苦，很快成为一名律师。他喜欢写诗，为了达成自己的诗人梦，他又放弃了律师行业，自己做了个小生意，他以为这样就可以有充足的自由时间去写作，并且可以养活自己和一家人，没想到他的经商才能实在有限，他的公司也很快就破产。

早在1810年，约翰·皮尔庞特就已经和他的一个表妹结婚了，并且很快就有了三个孩子。1816年，他的公司破产后，约翰·皮尔庞特变得一贫如洗，这时候，他出版了自己的诗集《巴勒斯坦的天空》，引起了巨大轰动。在这本诗集中，约翰·皮尔庞特表达了自己的民族情感和浪漫主义的自然活力，约翰·皮尔庞特被尊为美国的先驱诗人。

在文学上取得一定的名誉和地位后，博学、聪明、不安分的约翰·皮尔庞特又接着开始研究神学，一度担任波士顿市霍利斯街教会的教长，年薪2200美元。但是约翰·皮尔庞特是一个执著而狂热的人，他不遗余力地抨击南方的奴隶制和“罪恶的朗姆酒”，结果被那个教会给停职了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不过，约翰·皮尔庞特具有顽强的抗争精神，他绝不屈服于外在的任何东西，只要他认为是对的东西就毫不动摇地坚持，他和那个教区的人打了多年的官司，最终，他取得了胜利，保住了教职。

1842年的上半年，有消息说约翰·皮尔庞特考虑竞选国会议员，但这事最后不了了之，不久，他在纽约州的特洛伊又找到一份牧师的工作。那时候，在美国做教职工作是很受尊敬的，而且都是有知识有修养的人才能担任这样的工作。

约翰·皮尔庞特有三个儿子，他似乎对自己几个儿子的成长都不太当回事，他只顾着追求知识，追求自己的理想，家里贫困不堪，生活很艰难，他也很少去关照。他离不开钱，因为没有钱就没法生存，但他也从不把钱当一回事，他认为那样会降低他追求知识的热情。他的三个儿子各有自己的生活轨迹，他也没有为他们设计过什么。他的大儿子威廉因为酗酒在40多岁时就不明不白地死去了。

二儿子小约翰，人生足迹与他的父亲几乎一致。从哈佛大学毕业后，到南方参加了布道工作，而且很成功。

詹姆斯是皮尔庞特最小的儿子，我们可能不太熟悉这个名字，但假如我们说起那首歌曲《铃儿响叮当》，你一定不会陌生，这首歌就是他创作的。他是个富有冒险精神的人，安定的生活满足不了他对人生意义的渴求，面对生活中的各种麻烦，他从不畏惧。他24岁时结婚，有两个孩子，当50年代的淘金热来临时，他毅然把全家人交给父亲照管，只身去了加利福尼亚淘金。他在那里尝试着做过好几种工作，但都失败了，最终也没能通过淘金发财致富。1856年，妻子去世后，他把孩子丢给岳父家，又去了佐治亚州，为那里的一座教堂谱曲并演奏风琴。但是，生活并没有因此稳定下来，美国内战时，他参加了南方的邦联骑兵部队，与北方军队作战，让自己的人生更加出色了。就是在这个时候，他创作了令他永垂不朽的《铃儿响叮当》。100多年后的今天，仍然有很多人会唱这首歌。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

两大家族的结合

约翰·皮尔庞特牧师一辈子精力充沛，博学多识，在当时的美国很有名气。他的外貌也有个特别引人注目的地方，就是红色的肥大性酒糟鼻，这个酒糟鼻也传给了他的外孙约翰·皮尔庞特·摩根，使日后这个将摩根家族事业带上巅峰的人一辈子都受到这个酒糟鼻的困扰，为它吃尽了苦头。

约翰·皮尔庞特和玛丽养育了六个孩子，除了前边我们说过的三个儿子，还有三个女儿，她们是玛丽、朱丽叶、卡罗琳。因为生活拮据，加上夫人玛丽患有严重的皮肤病，需要人照顾，所以这几个女孩都没有受到足够的教育。

这时候，二女儿朱丽叶已经长大了，1835年，她和哈特福德市的富商、摩根家族唯一的儿子朱尼厄斯·斯宾塞·摩根订婚了。第二年，他们结婚了。这是文化和商业两大家族的结合。

年轻时候的朱丽叶并没有美丽的容貌，相反，她还从母亲那里继承了严重的皮肤病，从父亲那里继承了肥大性酒糟鼻。但她比较勤劳，她的家境很不富裕，她的父亲对家里的关心也不多，她辍学后就

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在家里帮助母亲料理一些家务，并照顾脾气暴躁的母亲。我们不知道是什么把这两个家庭连在了一起，她的丈夫朱尼厄斯·摩根喜欢发号施令，喜欢让别人遵从，他继承了家族杰出的商业才能，非常善于捕捉信息，能够在错综复杂的事物中迅速地做出判断，并做出最正确的选择。在二十几岁时，他就在社会上表现得游刃有余了，用我们今天的话说，他很社会化，很会左右逢源，这对经商来说是非常重要的素质，但他未来的岳父对这些显然非常不在行。

前面我们提到过约翰·皮尔庞特·摩根的祖先来到美国后，一度子孙繁茂，但是到了他的祖父约瑟夫·摩根这里，情况就有所转变了。尽管约瑟夫·摩根事业不断攀上新台阶，但就是人丁不兴旺，他和妻子只生育了三个孩子，即玛丽、露茜和唯一的儿子朱尼厄斯·斯宾塞·摩根。

朱尼厄斯·摩根于1813年4月出生在西斯普林菲尔德，长大后帅气英俊，继承了父亲那天生的商业才能，并且最后成为世界一流的银行家。

朱尼厄斯在16岁时从学校毕业，随后来到波士顿，给商人兼银行家阿尔弗雷德·韦尔斯做办事员，一做就是五年。21岁时，朱尼厄斯结束学徒生涯，与朱丽叶·皮尔庞特订了婚，并与银行家莫里斯·凯彻姆合伙，在纽约的华尔街40号成立了一家公司，即摩根-凯彻姆公司。

纽约是摩根家族走向巅峰的幸运之地。19世纪二三十年代，纽约正处于蓬勃发展之中。伊利运河连通了纽约和太湖区的水道，交通方便了，运输成本也降低了。朱尼厄斯来到纽约的时候，曼哈顿已经成为美国最主要的“资本中心”，美国40%的对外贸易都集中在这里。

纽约处在前所未有的大发展中，华尔街的投资家们疯狂地投机，钢铁、铁路、航运领域都得到了大量的投资，铁路线的建成造成了土地价格迅猛上涨。随着西进运动的进一步发展，在辽阔的西部地区，工厂和城镇如雨后春笋般迅速拔地而起。银行业也飞速膨胀。1829

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

年，美国只有329家银行，到1837年，这个数字翻了一番。大部分银行在吸收存款的下一秒钟便立刻放出贷款，而需要的担保却很少很少。从1829年到1837年的8年间，贷款金额由1.37亿美元激增到5.25亿美元。投资泡沫极度膨胀。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第二篇

成长的烦恼

◇含着金钥匙出生

◇读书有助于培养良好的品德

◇比读书更重要的东西

◇大西洋上的“流放”

◇英雄崇拜

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

含着金钥匙出生

这种狂热的投资景象让朱尼厄斯·摩根很不适应，他想离开纽约回到哈特福德，重新过上舒适优雅的生活。1836年2月，约瑟夫答应儿子回到哈特福德。4月，他和朱丽叶·皮尔庞特举行了婚礼。他不必为自己的生活担心，他那富有的父亲正在为他们建造一座豪华舒适的房子。

1837年4月17日，朱尼厄斯和朱丽叶的第一个孩子出生了，是个男孩。朱尼厄斯夫妇给这个孩子起名叫约翰·皮尔庞特·摩根。这个孩子就是日后在美国、在全世界都影响深远的摩根帝国的君王。

约翰·皮尔庞特·摩根出生三周之后，美国有史以来最严重的一次经济危机爆发了，那是由于经济过度膨胀而导致的。这时候，国家已经意识到了过于投机所带来的经济泡沫，于是银行推行信贷限制，同时国内农业歉收，贸易逆差拉大，棉花价格下跌，这一系列事件引发了1837年的大恐慌。这次大恐慌从纽约开始，随后导致美国有史以来最严重的经济萧条。银行业遭受的打击最大，不少银行业绩下滑，准备关门歇业，还有成千上万的人失去了自己的土

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

地。整个19世纪，每隔10年至20年就会出现一次经济危机，在1819年、1837年、1857年、1873年、1884年和1893年就各出现了一次经济危机。我们知道，在1873年那次危机中，约翰·皮尔庞特·摩根几乎以一人之力力挽狂澜。

危机爆发后，有朱尼厄斯参股的豪-马瑟干货公司受到了威胁，面临着客户拖欠债款的危险，朱尼厄斯不得不到南部地区去收缴债款。经过他的努力，南部客户拖欠公司的大部分债务都已基本偿还。约瑟夫的伊特纳保险公司却损失惨重，有收入也会有亏损的时候，老约瑟夫对此并不特别在意。在危机的时候，在很多人饿肚子的时候，他还是尽其所能地为他的儿子孙子营建一所豪华的房子。

这时候，摩根家族出现了三代同堂的温馨场面。皮尔庞特那个嫁入豪门的姑姑露西经常带着儿子詹姆斯·古德温回娘家，朱丽叶的妹妹玛丽从波士顿赶来，帮助姐姐照看孩子。摩根家非常热闹，也许就是受小时候家庭环境的影响，长大后的约翰·皮尔庞特·摩根一直也喜欢热闹，害怕独处，以至于旅游的时候也会带着一大帮人前呼后拥的。

那时，摩根家已经是当地殷实而有地位的家族了。家里有白人、黑人等各种肤色的佣人，朱丽叶早已不是在娘家时的穷小姐了，现在她不必为生活而忧虑。她的儿子约翰·皮尔庞特·摩根就是在这样优裕的环境下成长起来的，他是家里的宝贝，人们都亲切地称他为“朱尼厄斯的孩子”、“朱尼厄斯的宝贝”、“小摩根先生”和“J. P. 阁下”等。小摩根长大以后能写信了，便将自己的签名改成了“约翰·皮尔庞特·摩根”。这样，人们从此后就一直称呼他为皮尔庞特·摩根了。

我们知道，摩根家族的人都健康结实，精力充沛，体格强壮，而且长寿，但小摩根童年时却没有那么健康，他似乎更多地继承了外祖父家的遗传，身体总是很弱，只要天气不好，他便会生病。有一段时间，他病得非常厉害，还常常痉挛。他还得过肺病和猩红热，那时

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

候，美国的医疗条件也很有限，儿童的死亡率很高，父母们不知道自己的孩子能不能健康地活下来，每天都提心吊胆。这些疾病在当时不知道夺去了多少孩子的生命。好在小摩根都挺过来了。他的一生好像都在被疾病困扰着，他为自己的健康而忧虑，总有一种难以名状的感觉，总觉得自己在生病，一种病刚去，另一种病又来了，好像永远也无法逃脱病魔的纠缠。

到1839年，约瑟夫给儿子建造的房子全部完工了。那是一座两层楼房，每个房间都很宽敞，站在窗前可以看到不远处绿油油的农田，院子里有花园和草地，上面种着各种植物，还有草莓。房子的周围移栽了不少树木。只有像摩根这样的富裕人家才盖得起这样的房子。

小摩根的祖父约瑟夫·摩根一如既往地关心政治，他反对南方的奴隶制度，当民主党候选人詹姆斯·K.波尔克当上美国总统后，他很失望，因为这位总统是主张维持南方的蓄奴政策的。

朱尼厄斯在政治和商业领域，都和他的父亲保持一致，他跟随着父亲的足迹，自己的豪-马瑟公司也在朝着繁荣的方向发展。到了40年代中期，经济萧条最终结束的时候，朱尼厄斯在父亲的强大资金支持下在公司里又增加了一些股份。他还购买了一些股票，成为纽黑文和哈特福德铁路局的董事。摩根家族的势力已经渗入当时最热门的铁路行业。

家族的事业蓬勃发展，小摩根也渐渐长大了，他的眼光炯炯有神，充满了自信。他那富有的家庭，富裕的家境，良好的经济基础，的确是他建立自信的捷径，但他的自信还来源于自己对自己的严格要求。尽管他从小就体弱多病，尽管家里那么富有，无数的佣人为他们做家庭服务，家庭每年都有大笔的收入，但他还是尽量做自己能做的事。他经常努力在父亲身边做些体力活，到了能够独自旅行的年龄，他就走很远很远的路，锻炼自己的毅力和耐力，同时认真观察这个世界。他完全不是那种今天意义上的所谓富几代，也许他没有意识到他

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

要承担家族的使命，但他知道自己绝不能躺在前辈打下的基业上坐享其成，或者挥霍无度，如果他是这样的性格，那么也就不会有后来摩根帝国的辉煌和今天摩根帝国的巨大影响力了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

读书有助于培养良好的品德

1847年7月，小摩根的父亲去世了，享年67岁。这位摩根帝国的真正奠基人在去世前给他的儿子朱尼厄斯留下了一笔数量可观的财产，这使得40岁的朱尼厄斯具有足够的经济实力成为哈特福德最有前景的商人。最近这几年，摩根一家在哈特福德非常活跃，约瑟夫和朱尼厄斯父子俩的生意都非常红火，朱尼厄斯和朱丽叶又相继生了两个女儿一个儿子，家庭生活也是温馨的，在他们家里常常举办一些聚会，哈特福德上层人物经常光顾他们的家。

约瑟夫善于结交各界人士，他的儿子朱尼厄斯继承了父亲这个优点而且发扬光大，他那与众不同的优雅气质和坚定的自信征服了哈特福德政商两界的所有重要人物，朱丽叶那天生的贵族气质也得到了人们的认同和追崇。夫妻俩成为哈特福德社交界一对耀眼的明星，上层社会的社交活动都少不了他们。

总之，一句话，摩根家族就是哈特福德市最有影响的家族。

在祖父去世的前一年的秋天，9岁的小摩根上学了，他的父亲对他的教育非常重视，亲自为他挑选了位于哈特福德和纽黑文之间的一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

所圣公会教会学校。朱尼厄斯对儿子的教育没有一丝的放松，他根据自己的了解和判断，在以后的11年里，给小摩根换过9个学校，只要他认为学校的环境不利于儿子学习知识，培养品格，他就会坚决为儿子换学校。

小摩根在哈特福德郊外的帕维林家庭寄宿学校待了将近两年。他的外公老约翰·皮尔庞特在1825年写了一首诗，在全美国广泛流传了很多年：

在自己的土地上站稳吧！
我勇敢的孩子们！
难道你们会把这块土地交给奴隶吗？

多年以后，老皮尔庞特的外孙就在课堂上背诵这首诗，无数美国学校的学生都会背诵这首诗。那时候，小摩根很乐观，他用欢快的声音背诵着这首诗，幼小的心里就已经萌发出对国家的热爱和自豪。

小摩根和他的外祖父关系亲密，每到假期，他就迫不及待地去纽约州的特洛伊去看外祖父。他很调皮，想给外祖父一个惊喜，故意不向他透露自己哪天能到，害得老外公直等得心急。

朱尼厄斯对儿子的教育问题抓得很紧，他认为在儿子的培养上，不只是文化课，品德修养同样重要。道理很简单，用我们今天的话说就是既要学习知识，又要学习做人，良好的道德品质是做人的前提，也是成就任何事业的基础。知识和品德是一样也不能缺少的。“教育孩子是非常重要的，孩子们将来对父母来说是福是祸，都取决于此。”朱尼厄斯常常这么说。朱尼厄斯对自己孩子的品德教育，是大多数美国人看重的，比如独立、进取、勤奋、审慎、简约、诚实、节俭，这些品德概括起来就是美国人的性格。

小摩根在外祖父家度假时，朱尼厄斯也会常常给岳父写信，请他

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

监管儿子的学习，并且要求岳父不要太放任他的儿子，他认为适当的约束是必要的，尤其是对于成长中的孩子。他曾经指责他的岳父对孩子的教育没有尽心尽力，比如，朱丽叶的哥哥、老皮尔庞特的长子威廉就是因为酗酒过度而过早死去的。朱尼厄斯完全注意到了对孩子从小严格教育的必要性。

就像现在的很多父母亲都希望自己的孩子在最好的学校接受最好的教育一样，朱尼厄斯也是这样，他喜欢不断地给儿子换新的学校，希望他的学习环境比以前更好。如果小摩根在学校交到了他认为不合适的朋友，他会立刻为儿子更换学校，不管儿子是否愿意。小摩根在外读书的那些年里，父子间经常通信，这一方面密切了父子关系，父亲可以通过这种方式把自己的观念、自己对人生的看法潜移默化地透露给儿子，让儿子尽可能多懂得一些知识，同时也使小摩根养成了一些良好的习惯，比如，定期地反省自己的行为和获得的有益的东西，向父亲汇报的过程，也是他反省自己的过程。父子之间的沟通无疑是积极的。

小摩根13岁时进入了一所新学校，面对新的环境，朱尼厄斯写信告诫他："跟其他孩子的交往应当谨慎，不要太过亲密，要和那些品德端正、对自己有好影响的人交往。"他告诫儿子，此时正是他人格形成的关键时期，现在形成了好的品质，对一生都是有用的。

有见识的父亲对儿子的交友问题这样重视是有道理的，我们知道一个人从别人那里所摄取的能量越大，品质越好，种类越多，那他个人的力量就越大。这并不是说，要和那些比自己更有钱的人交往，而是说应当和那些人格、品行、学问、道德都更好的人交往。和这样品质优良的人交往，会受到正面的影响，激发人向上的动力，从而为自己将来的发展积累资源。

我们知道，朱尼厄斯本人也受到过良好的教育，他有能力对儿子施加良好的正面的影响。他对儿子的教育内容很广泛，比如有关美国

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

历史和欧洲历史，历史上的那些伟大人物，商业知识，还有各种读书方面的知识，他希望儿子能在事业上超过他的前辈。小摩根十几岁的时候，父亲就带着他参加股东们的旅行，使得他在旅行中能够观察到这些精明的商人是怎样思考怎样做事的，他还在豪-马瑟公司给他分派工作任务，让他从小就熟悉商业运作，培养经济头脑。他还亲自辅导儿子的功课。有一天晚上，父子俩花了很长时间研究一道算术题，可是算了很多遍都跟书上的结果不一致，最后证明儿子的答案才是正确的。

母亲朱丽叶在结婚后脾气似乎变得越来越怪僻了，她对儿子的教育似乎偏离了方向，她总是从自己的想法出发，很少能设身处地地站在儿子的角度上看事情。她在给孩子的信中，总是批评多于关爱和鼓励，而我们知道，在孩子的成长过程中，批评和鼓励都应该是适当的，不能总是以成人的“标准”和自己在长期的社会生活中得到的“经验”去衡量孩子的心灵、孩子的生活、孩子的世界。如果孩子受到过多的指责，他的内心就会留下阴影，这也许会对孩子一生造成不利的影响。而朱丽叶恰恰忽略了这一点。

有一次，朱丽叶给儿子写了一封信，其中有一段是这样写的：

“如果你是真诚的，而且肯去帮助别人，我想你会在那里过得愉快的。你可要走正道儿，要坦诚，要正直，别因为有什么想法就不顾真理了。”

这样的语气对一个十几岁的孩子来说显然太生硬了，有时候，小摩根看了真有点无所适从。

摩根家的经济条件非常优裕，孩子本来可以在家里接受教育，可朱尼厄斯夫妇为了儿子更好地接受全面教育，一直让宝贝儿子在外读寄宿学校。有一次，13岁的皮尔庞特去学校才一个星期，就有点想家了，便给家里写信，朱丽叶却责备他说：“不要这么频繁地写信给家里，太浪费邮资了。如果你一星期写一次信，我会给你回信的。”我

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

们可以想象，孩子看了这样的信心里会多么失望。有时母亲忘记了把儿子需要的东西寄过去，反而责备他不喜欢以前寄给他的东西，这些都让少年摩根很难过。好在他是个懂事的孩子，不会对母亲的责备过多地计较。

欧洲的贵族之家都非常注重读书，每个家庭都有一些藏书，后代们都喜欢读书。从欧洲移民来的摩根家族继承了这个传统，也把读书当成修养品德吸取知识的必要手段。摩根夫妇尤其注重读书对于儿女品格养成的积极作用，买了许多他们认为儿子必须看的书。

皮尔庞特7岁时，朱尼厄斯送给他一本《马克·保罗知识海洋历险记》，讲的是马克·保罗在伊利运河上探寻知识的故事。书中涉及了很多以钱、积分和某种好处作为对优胜者的奖赏的内容，有点类似于我们现在玩的游戏。书里有这么一段故事：一天，马克和表兄福里斯特看着飞驰而过的列车，有感而发，说他宁愿当售票员也不愿当火车司机，福里斯特则有不同的看法，他认为还是火车司机能拿到更高的薪水。马克问为什么，福里斯特解释说因为当火车司机需要有耐心，有过硬的技术，当各种突发事件降临的时候他能平静地对待。做那些对心智水平要求较高的工作，能够获得更好的待遇。而且一般说来，他们肩负的责任也更大。这里面提出了很多关于人生的关键问题，比如，心态、技能、责任，等等，这些一向是美国人所看重的。小摩根读了这样的故事后深受启发，并且对未来他的人生之路产生影响。

在1845年的圣诞节，朱丽叶为小摩根准备了一份礼物，那是贾里德·斯帕克斯写的《乔治·华盛顿传》。斯帕克斯是一位虔诚的教士，也是朱丽叶的父亲约翰·皮尔庞特在哈佛大学的校友。在这本传记中，作者认为华盛顿总统不仅领导美国人民经过艰苦卓绝的斗争最终取得了独立战争的胜利，奠定了美利坚合众国的基础，更重要的是，他是勤奋工作、严格自律而且人情练达的楷模。小摩根很喜欢这本书，在一章章地仔细阅读后，还把各个章节与目录提要逐个对照，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

以加深记忆。

小摩根的姑姑露西·古德温送给了他一本书叫《年轻人的禁忌》，书的中心内容是告诉人们培养孩子的良好品性“比其他任何财富都重要”，“它比华尔街的任何一支股票都更有价值”。书中谈到酗酒、赌博、奢靡以及偏离真理的危害。这本书对摩根产生了终生影响。60年后，他在普若委员会的听证会上所讲的内容，很多都来自于这本书。

1847年，老约翰·皮尔庞特送给外孙的圣诞礼物是《年轻人的历史宝鉴》。这是一本综合性的书籍，是从古代历史书中摘录下来的各种有趣的事件，内容丰富，比如民间故事、军事故事、航海故事，其中还有我们所熟悉的圣女贞德的故事，这些故事生动活泼，很吸引人，同时对人也很有启发和教育意义。小摩根很喜欢它的烫金封面，上面是一位正在骑马冲锋的勇士。而摩根的一生也就像一位勇士在金融帝国里勇往直前。

一本好书对一个人一生的影响是不言而喻的，很多人就是在童年的时候因为读过一本书而立下了远大的理想，并且为之努力拼搏，最终成为一个有成就的人。一本好书就是一生的财富，它给人以启迪，给人以力量。小摩根也许就是从这些书中受到了启发，从很小的时候起，就懂得勤奋、努力、正直、智慧所有这些美德对人的重要意义，使自己在未来的人生中始终担负自己的责任，努力工作，并且获取成功。所以，人生的每一阶段都不应该忽略读书，从书中获得人生的有益滋养。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

比读书更重要的东西

读一本好书对一个人的影响是不言而喻的，那么，仅仅是认真读书就够了吗？摩根的经历告诉我们，在人生中肯定还有比读书更重要的东西。

摩根从小就活泼好动，上中学以后，这习惯也没改掉。他的父母对他的严格管教没有丝毫松懈，但他就是受不得什么约束，他也不太愿意做功课，自己想做什么就做什么，总是我行我素的样子。在同学的眼中，他就像一只鲁莽的小动物，别的学生身上的那份严谨，在他这儿一点也没有。有时候，老师批评他，他会反过来向老师发出抗议。

有一次上课，小摩根搞小动作，惹怒了老师，被从教室里赶了出来。这样的事情是很少出现的，有的孩子可能会承认错误，接受老师的批评，但小摩根却不能接受，他给老师写了一封措辞严厉的信，信封上标明写信人是“一个受迫害的学生”，他为自己辩解说，他在课堂上不过是发出的笑声大了一些，老师这么对待他是不公平的，而且他发出笑声完全是不由自主的。他还质问他的老师，如果全班同学都听她一个人在那儿唠叨，那不是说明一整班的学生都太愚蠢了吗？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他在这封信里严肃地警告他的老师，如果她不改变处理问题的方法的话，他将转到别的班级去，或者干脆跳级。说这话时，小摩根只有12岁。

小摩根渐渐地长大了，当孩子进入青春期以后就会对异性产生兴趣，小摩根也一样。表哥詹姆斯·朱尼厄斯·古德温是约翰·皮尔庞特·摩根青少年时期的“死党”。詹姆斯比他高两个年级，他的父亲也是非常富有而且有地位的人。小兄弟俩经常在空余时间，想方设法到附近的女子学校去看女学生，最初，他们只是在远处看着那些女学生散步，后来他们干脆走进女孩子们的队伍中，千方百计地向女孩子们讨好，介绍自己。他们还会找机会给女孩们送花、送糖还有纸条。少年心思真是浪漫有趣。

他们俩也经常会对女孩子们评头论足，或者对她们的着装进行一番议论，或者谈论他们对哪个女孩更感兴趣。年少的他们此时已经萌发了对于女性的好奇和热切关注。

这时候，朱尼厄斯的事业蓬勃发展。1850年春天，朱尼厄斯已经是公司的高级合伙人了，公司的名字也改成马瑟-摩根公司，他还加入了新英格兰商业精英的行列，到他祖先的母国英国住了一段时间，并且发展了家族的事业。

在摩根家族中，朱尼厄斯大概是第一个横跨大西洋到欧洲发展的，朱尼厄斯在百忙中给儿子写了很多信，把自己在英国的活动告诉儿子，他希望自己的经历能够帮助儿子增长见闻，扩大知识面。而儿子对父亲的这些事情总是充满好奇并且表现出足够的兴趣。

当然，朱尼厄斯的信中不光是谈他那些生意经，还会讲他在英国参观的文化名人的纪念地，比如，女作家哈丽雅特·马蒂诺的乡间小屋；诗人华兹华斯的崭新墓地，等等。他在信中有意地引导他的儿子关注那些伟大人物，特别是文化名人，“如果你仔细阅读华兹华斯和骚塞两位诗人的著作，你会发现我所描述的这些地方是他们在诗中经

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

常提到的。”这样的情景教育显然更能引起儿子的兴趣，说不定他立即就会找到几篇华兹华斯的诗歌，认真背诵起来。

父亲还在信中向小摩根描述了伦敦市区的街景，包括伦敦的金融中心地区、巴林兄弟公司、英格兰银行，以及皇家股票交易所，这是父亲感兴趣的商业中心，也许父亲正是想通过这种方式培养儿子对商业的兴趣吧。我们知道伦敦是当时世界金融的中心，小摩根虽然还没有到过这些地方，但通过父亲的描述，他对它们已经有了一些了解，尽管他还不知道自己将来会成为金融帝国的领袖。

朱尼厄斯显然被伦敦所深深吸引了。随着城市化的进程，1817年，朱尼厄斯的父亲约瑟夫从斯普林菲尔德来到了哈特福德创业，从而扩展了家族的事业。随着朱尼厄斯成长起来，家族的事业在不断地扩大，1850年，哈特福德的公司规模显然已经不能让朱尼厄斯满足了，他也有条件建立一个更大的公司了。在伦敦的那年春天，朱尼厄斯接触了很多国际银行家和企业界巨子，他的人脉也得到了极大的拓展。商业就是这样，有了良好的人脉，特别是高端决策者们互相扶植，就更容易拓展事业。其实道理很简单，你搀了我一下，我也会扶你一下，大家一起进步。

经过深思熟虑，回到美国不久，朱尼厄斯就退出了马瑟-摩根公司，1851年1月1日毕比-摩根公司正式开张了，这家公司做进口批发生意，总部在波士顿。

为了工作便利，更为了事业的拓展，摩根一家搬到了波士顿，那时候，波士顿是美国的商业中心。靠近商业中心，获取的信息会更多更便利，也有利于及时做出决策，或者调整商业策略。作为一名精明的商人，朱尼厄斯现在已经非常成熟了，他带领着摩根家族稳步前行。

在波士顿大部分时间里，小摩根都待在家里，他的身体不停地出毛病，他患了耳病，脸上、耳朵上、脖子上都生了疖子。疾病的困扰让他不胜其烦。但父亲对他的教育并没有放松，他进入了一所寄宿学

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

校，也是父亲为他安排好的，他在那里的读书时间并不长，他总是嗓子痛、头痛、嘴部溃疡，虽然受着这些疾病的折磨，但他并没有因此变得消极，没有像一些富家子弟那样自己娇惯自己，他依然过着丰富多彩的生活，他喜欢踢足球、下棋、学习拉丁语和希腊语。在春天里，他也会去钓鱼、骑马、划船、采野花，他还自己打理了一个花园，每天早早地起床，为他的花园里各种各样的植物洒水锄草。

当然，少年摩根对千篇一律的功课是不怎么感兴趣的，但是他对宗教和政治上的某些严肃的话题却表现出了超过了他那个年龄可能有的热情。他曾经参加一个禁酒演讲会，有一段时间拼命地收集大主教和总统的亲笔签名。他对公共事务表现的热情异乎寻常，总统选举尤其吸引他的注意力。朱尼厄斯对儿子的这些兴趣并不压制，尽管他对儿子的功课要求很严，但他并不把功课作为唯一的标准衡量儿子。儿子的兴趣在很多时候似乎都和家族遗传下来的某些东西有关，作为父亲他会很巧妙地引导儿子，而不是压制。他知道，如果对儿子的兴趣过分压制，不仅会使孩子丧失对学习的兴趣，而且会使孩子的思想变得越来越狭隘，最终不利于孩子形成健全的人格。朱尼厄斯对儿子的培养，增强了儿子观察事物的敏锐性，事实上，这个摩根家的宝贝儿子记忆力好，思维活跃，朱尼厄斯不仅对他寄予厚望，而且非常欣赏。

也许是和出生在严谨的商人家庭有关，小摩根非常关注每天发生的事件，从1850年开始，他坚持写日记。他的祖父就有这样的习惯。不过，在他的日记里很少流露感情，而着重于细节描述。这种文风可能跟家族事业有关，他的祖父和父亲对他的要求都相当严格，他们不赞成皮尔庞特家族那种不切实际的作风，什么诗啊、歌啊，这些都不是严谨的商人所能接受的，他们希望小摩根从小就养成坚忍、严谨的性格和自制能力。

另一方面，记日记也可以养成他对各种事务的更大的掌控感，他在日记中记录的看似都是一些日常的无关紧要的事情，而且写得也非

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

常简短，有时只有几个字或几行字，比如家庭矛盾、妈妈的脾气、搬家、购物、结交朋友、学校生活、个人身体健康等。但是，他把这些东西记录下来，以后再进行翻阅回忆，能够让他更加理性地看待这些事，如果长大后遇到突发事件，没有这样的控制力是不行的。而从小养成的这些好习惯，对他以后建立他的金融帝国并且游刃有余地掌控这个帝国帮助很大。

作为一个十几岁的孩子，偶尔他也会在日记里流露出一些情感，比如，在家养病的时间长了．就难免想念学校，自己一个人待在家里，就不免感到寂寞，但这样的感情流露是很少的，尽管他还是个少年，但多数时候他都能克制自己。

也许是和家庭有关，十几岁的摩根就对经商表现出了极大的兴趣，我们知道美国第一任总统华盛顿也是在童年时便对商业产生了浓厚的兴趣，前边我们说到的贾里德·斯帕克斯在《华盛顿传》中这样写道："一个13岁的孩子能专心研习枯燥而复杂的各种商业形式，这是一件非常难得的事情。"这样的评论同样适用于小摩根。

虽然朱尼厄斯对小摩根的教育非常严格，事事都给他安排好了，但他绝不培养儿子的依赖性格。小摩根也很自立，并且试着从自己的兴趣出发，培养自己的能力。他小时候就经常跟着父亲到他的公司，他最感兴趣的就是保管父亲公司里的账本，抄写一些商业往来信件，他的功课一直不太好，但他对算术很有兴趣，可能这就是天赋吧，人们经常看到少年摩根拿着父亲公司的账本，专心致志地计算着，他会把美元折算为英镑，计算利润率，估算合伙商的利润分红。有时候，他要进行一长串的计算才能得到结果。他对这样的工作乐此不疲，有时到了吃饭时间，他也不肯停下来。

除了对功课不太感兴趣，小摩根对各种各样的社会事务却表达了严重的关注，他带着他的小弟弟参观纪念馆，听重要人物的演讲，到剧院去听歌剧，等等。毫无疑问，这些对他提高修养，增长见识都是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有好处的。

少年摩根还和他的表哥詹姆斯成立了“古德温-摩根贸易公司”，他在波士顿城里订购鞋子、版画、书籍之类的物品，然后以同样的价格不赚钱卖给表哥。当然，他是不会白忙活的，他的表哥必须写信向他提供哈特福德的详细情况，还有他们曾经关注的一些女孩的情况，他们对这些事情一直保持着浓厚的兴趣。在这样的交往中，小摩根那善于发号施令的性格也表现出来了，他在他的朋友中喜欢扮演头领的角色，就是对比他大两岁的表哥詹姆斯也一样。也许这就是他天生的领导才能吧。

也许普通十几岁的孩子对于自己将来从事什么职业并不清楚，甚至大学毕业以后还会有很长一段的迷茫期，但小摩根很早就开始考虑这个问题了，而且他已经有了较为明晰的目标，那就是在毕业后直接进入商业领域，更难能可贵的是，他还充分认识到了一个人的良好品德对一生事业有多么重要，他在一篇作文中说：没有谁会想要那么一个职员，既没有精确的办事能力，也没有绅士的举止风度，更没有认真的敬业精神……

从这里我们可以看到，一个人在人生的每一个阶段都应该有自己的目标，假如一个人没有明确的目标，就会像一条船在海里飘荡。因为没有它的目标港，那么不管这条船漂了多久，有多少经历风浪的经验，它始终不会到达目的地。尽管这条船有很好的现代化设备，有强大的发动机动力，有训练有素的船长和船员，但因为没有明确的目标，它只能东飘西荡，始终不能到达最后的港湾。也许小摩根早就意识到了这些，他给自己确立一个可以预期的目标，并且朝着这个目标努力。

少年摩根尤其推崇勤奋敬业这种美好的品德，他认为一个人只要拥有这样的美德，即使他是最贫穷最悲惨的人，也有能力获得可观的财富和受人尊敬的社会地位。对于出生在一个几代富裕家庭的孩子来说，能认识到并且自己努力培养这样的美德是多么珍贵。不论何时，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

我们都坚信一个诚实的人，必然会受到他人的喜爱和敬重，一个勤劳的人，必然会得到成功的回报，一个勤劳而又诚实的人，最终一定会迎来好运。摩根虽然只有十几岁，但他已经认识到了这一点。

和他的祖父、父亲一样，小摩根也拥有敏锐的观察力和理解力，他充分认识到了商业给这个世界带来的变化，当火车在辽阔的美国大地上奔驰的时候，他感到由衷的自豪，就在很短的时间里，美国人发明了火车，铺设了铁轨，从而使各地之间的空间距离大大缩短了，各地之间的经济文化交流也更方便了，而在他的祖先刚刚踏上美洲这片土地的时候，美国大地上到处都还是森林和荒野，两百年之后，一座座新城建立起来了，高楼大厦栉比鳞次，经济飞速发展，美国建国只有100多年，就已经成为在世界上有影响力的国家了，"商业帮助了我们……是商业把海外各国的产品带给我们，也把我们的产品带给他们"。每次旅行，摩根都不由自主地发出赞叹，他多么热爱美国，热爱这个国家给这个世界带来的一切。这种对国家的热爱，成为他的动力，不管是在怎样艰难的条件下，他都会挺身而出，维护这个国家，他希望他的国家更强大，虽然这个时候他还很小，但他的志向是那么远大。

虽然从小就体弱多病，但小摩根从来也没有给过人多愁善感的印象，也没有像很多富家子弟那样，把自己关在家里，躲避世事。他以自己的热情参加各种活动，作为一个富家子弟，他也拥有博爱的胸怀，他关心那些被迫离开家园的年轻人，比如，那些在惊涛骇浪中勇敢搏击的水手，还有那些士兵，他们远离家乡，远离那些关爱他们的亲人，在血腥的战场上杀敌，他对他们既尊重又同情。他常常自问：他们也是父母的孩子，难道他们不也应该在父母的身边，过着温馨的生活吗？

对于政治问题，小摩根立场坚定，他和他的外公老皮尔庞特先生一样谴责黑奴制度，关心同情悲惨的黑人奴隶，19世纪50年代正是废

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

奴运动轰轰烈烈的时期，他指责某些人为了不可告人的目的，把那些自由的黑人抓走，把他们带离他们的家乡，使他们受到惨无人道的奴役。他和他的父亲朱尼厄斯一样关心黑人奴隶的命运，因为这不仅是黑人奴隶问题，还关系到美国这个自由和独立的国家能不能长久地存在下去。因为他们对这个国家是如此热爱，他们不愿意眼睁睁地看到他们的国家陷在奴隶制的泥潭里不能自拔，而如果任由奴隶制发展下去，那么这个自由民主的国家就会变味，这是他们不能接受的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

大西洋上的“流放”

1852年的春天，小摩根患上了严重的风湿热病。他的大腿和膝盖有了炎症，疼痛异常，走起路来异常痛苦。正常的活动都不能进行了，他和表哥詹姆斯经营的“古德温-摩根公司”的“业务”也暂时停下来了。他的身体发生了极大的变化，生病以前，他体重150磅，生病后，体重只有116磅了，此时他已经15岁了，身高有五英尺十英寸。

差不多一年的时间里，小摩根都没怎么去上学，大部分时间他都待在家里看看书，在有阳光的时候就去晒晒太阳，他感到很苦恼。有时，他也到乡下去看他的外公，呼吸着乡间清新的空气，会使他的精神状态有所好转，但他还是太虚弱，不能去上学。尽管他并不怎么喜欢学校那些课程，但他喜欢学校的各种活动，那是他的社会，一旦脱离，他就会感到遗漏了很多让他感兴趣的信息，成长中的一切新鲜的东西他不能亲身感受，这让他觉得很无奈。

摩根的身体状况令他的父母非常担心，他是家里的长子，从朱尼厄斯的角度来说，这个孩子从一降生，他就把他当做家族事业的继承人看待的，可是孩子身体一直不太好，尽管他们很有钱，可以为儿子

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

安排治疗，但毕竟当时的医疗条件有限，怎么办呢？终于，他的父母决定让他到一个遥远的地方去疗养，而他们并不伴随。

朱尼厄斯把儿子委托给了一个叫查尔斯·W.达布尼的人，这个人既是商人，也是船长，1852年11月8日，小摩根和查尔斯·W.达布尼一同出海了。达布尼是美国在葡萄牙亚速尔群岛的领事，在此之前，他们一家人曾经在这个岛上生活了很长时间。这是小摩根有生以来第一次远航，而且身边没有一个亲人。船在浩瀚的大西洋上航行，辽阔的大海，无边无际，小摩根的思绪也飘得很远很远，想到越来越远的亲人，想到自己现在的身体状况，想到不确定的未来，他萌生了感慨。尽管如此，他还是像以往那样，注意观察身边发生的每一件事，他就像一个水手，每天都一丝不苟地记录当日的经度和纬度，以及气压、风向和航行的距离。

在大西洋上，天气时而平静，时而怒涛滚滚，船上的其他乘客都吓得躲到了甲板底下，而摩根和达布尼先生却不肯下去。他喜欢这样险恶的环境，也喜欢冒险。过去的15年里，他一直在家庭为他营建的安全的港湾里生活，现在，他一个人面对着惊涛骇浪，心中竟然涌现一股复杂的情绪。离开父母让他悲伤，面对这完全陌生而险恶的环境又使他兴奋。他甚至产生一种念头，如果一辈子生活在安逸的环境里，不经历大风大浪，过着庸庸碌碌、死水一潭的生活，人生又有什么意义呢？就是在这次航行中，他开始思考人生，思考自己的未来，尽管还不是那么明确。

恶劣的海上航行条件，并没有打倒小摩根，反而使他的健康状况大大好转了。

在大西洋上航行11天后，小摩根一行到达了他们的目的地法亚尔岛的霍塔港。这里虽然是冬天，但阳光明媚，花园里开满了各种鲜花，小摩根迅速融入当地社会，参加这里的各种活动，舒适的海洋气候使他的健康状况迅速恢复。他对岛上的商业活动非常感兴趣，他观

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

察那些来往的船只，船上装运的物品，船主的个人情况，等等，他对一切与商业有关的事情都非常关心。只是他还小，远离父母让他难过，他每天都热切地盼望着接到家人的信，但是，那时候，来往霍塔港的船是不定期的，遇到恶劣天气，船无法到达，也无法出去。这是他在这次旅行中最遗憾的地方。

在那个亚热带小岛上生活了4个月之后，小摩根基本上康复了，他的体重明显地增加了，脸色也更红润了。他期待回到波士顿的家中，跟亲人在一起。不过，他的父亲安排他先到英国，一家人在欧洲旅行一段时间后再回美国。实际上，这时候，朱尼厄斯跟英国商界的关系已经很密切了。他未来事业的辉煌就是在伦敦实现的。

1853年4月，16岁的皮尔庞特・摩根到达伦敦，他独自处理好了达布尼委托给他的事，还参观了著名的白金汉宫、威斯敏斯特大教堂、海德公园，以及国会上议院，这些都是英国最有代表性最有影响的建筑。他对英国的历史非常感兴趣，花了不少时间阅读有关书籍，对这个国家同样抱有好感。

不久，皮尔庞特・摩根在曼彻斯特和父母团聚了。在大西洋岛上疗养的时候，他是那么思念他的父母，现在他们终于团聚了，尽管他的独立生活能力已经很强了，但他还是个孩子，还是期待在父母身边。

现在，这个家境优裕的家庭开始了在欧洲的旅行，朱尼厄斯、朱丽叶和小摩根先后在法国、德国、比利时游历。他们参观了几乎所有的有代表性的建筑，了解欧洲悠久的历史和深厚的文化。直到7月份，一家人才返回美国。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

英雄崇拜

皮尔庞特·摩根这次离家已经有9个月了，时间还真是漫长。一回到家里，他就立刻去哈特福德看望他的祖母和其他的亲戚，他爱他，想念他们，他一辈子都非常重视亲情，喜欢一大家子人热热闹闹待在一起。而他作为摩根家的长子长孙也总是受到格外的重视，他喜欢被重视的感觉。

9月，皮尔庞特·摩根回到波士顿，继续到波士顿英语中学读，他非常聪明，只要他肯下功夫，就能把功课做好，那些被耽误的课也补上了。他的业余生活非常丰富，他关心政治，比如奴隶制问，那时候，斯托夫人已经发表了《汤姆叔叔的小屋》，对南方奴隶予以强烈的谴责，在美国社会引起了强烈的反响。小摩根也注意到，他还观看了舞台剧《汤姆叔叔的小屋》。

这样过了几个月，到1854年初夏的时候，17岁的小摩根开始准备的毕业论文了。7月14日，是毕业典礼的日子，他的家长和朋友都加了。他高声宣读了自己的论文，那是一篇对拿破仑的评论文章。

我们知道小摩根的父母一直非常注重他的读书生活，有意地引导

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他阅读一些正面的有积极意义的书籍，他看过华盛顿、拿破仑等伟大人物的传记，这一次，他对拿破仑有感而发，他认为拿破仑是传奇式的历史人物，这个科西嘉冒险家生活的年代离他已经有几十年了，对于当年法国发生的那场大革命以及那场大革命带来的影响，小摩根都有深刻的认识，他尤其崇拜拿破仑，他认为拿破仑是适应那个时代而出现的伟大人物，他从一个普通的士兵，成长为一个伟大的将军，最终成为一个帝国的皇帝，让欧洲的封建君主们都匍匐在他的脚下，这是多么了不起的成功。

拿破仑身上所具有的坚韧、勇敢、激情、浪漫尤其吸引了少年摩根，他从拿破仑身上得到了人生的启示：无论是谁，不管他的出身有多么卑微，都可以通过自己的努力，想象并开创属于自己的未来。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第三篇

人生开始的地方

◇英国的皮博迪公司

◇留学欧洲的日子

◇纽约，梦想之地

◇爱人永逝

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

英国的皮博迪公司

摩根中学毕业了，他的家庭也将发生一次大的变动，因为朱尼厄斯·摩根将要到英国发展他的事业了。

1852年，朱尼厄斯的毕比-摩根公司效益非常好，尤其是和英国的几家大公司的贸易往来大大提升了他在英国商界的知名度。

1853年5月18日，在英国的美国银行家皮博迪在伦敦为新任美国公使举行了晚宴，朱尼厄斯·摩根夫妇应邀参加，这位美国银行家既周到又热情，给朱尼厄斯介绍了不少英国高层的商界人士，朱尼厄斯由此拓展了自己在英国的人脉。而我们知道，良好的人际关系对成功地经商是多么重要。当然，一个真正的商人更懂得经营良好的人际关系。小摩根一家几代都很善于经营人脉关系，比如祖父约瑟夫靠着开旅馆，结交了南北各地的人，获得了不少信息和支持；小摩根的父亲朱尼厄斯，从小是靠着父亲约瑟夫的人际关系打开了在商界的大门，以后小摩根也是循着这条线路发展起来的。

就在这次宴会之后不久，皮博迪再次会见了摩根夫妇，他向朱尼厄斯说了他的打算："摩根先生，我知道你在美国的事业非常好，但

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

我还是期待你能放弃在美国的业务，到英国来，这里是世界金融的中心，更有利于发展你的事业。”还没等朱尼厄斯开口，皮博迪就真诚邀请朱尼厄斯加入他的乔治·皮博迪公司，成为公司的合伙人。

朱尼厄斯认真考虑了这位银行家的建议，他的毕比-摩根公司虽然效益不错，但他有更深远的考虑，他在波士顿还没有更深地扎下根，而乔治·皮博迪公司无疑在美国和英国都有深远的影响，如果加入这家银行，不仅会扩展他的业务范围，而且可以进入银行业，这是他一直都在考虑的问题。也许这就是上天给他的最好的机会吧，他要抓住这个机会，以免机会丧失，以后或许就没有了。于是，他同意在1854年的10月1日加入皮博迪的乔治·皮博迪公司。

小摩根的父亲朱尼厄斯·摩根作出的这个决定，不仅对他个人，而且对小摩根也产生了深远的影响，未来的摩根帝国就是建立在乔治·皮博迪公司基础之上，而且起点非常高。可见，人生事业关键点就只有那么一步两步，抓住了，事业就会更上一层楼，失去了，机会恐怕很难再次光顾了。在商业活动中，时机的把握尤其重要。

考虑到乔治·皮博迪所创建的这家银行后来的辉煌发展，我们在这里有必要介绍一下他与众不同的创业经历。

乔治·皮博迪，1795年出生于马萨诸塞的南丹佛，是一个贫苦的农家子弟，11岁就离开了学校，在一家乡村杂货店打杂，他参加过1812年的美英战争，在海军服役。战争结束后，他作为一个推销员为他的叔叔推销谷物。他对金钱到了吝啬的程度，他节省每一分钱，最后用节省下来的钱开了自己的小商店。

到1827年的时候，皮博迪在纽约和费城都有自己的分公司，身价达到8.5万美元。也是在这一年，他来到英国，考察那里的商业情况，凭着自己敏锐的嗅觉和商业天才，他发现对于一个商人来说，伦敦是最好的发展之地，于是，他在伦敦开办了一个办事处，专门为美国人服务，并且经营存款、贷款、贴现业务。经过10年的发展，他的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

生意扩大了数倍，与中国、印度、欧洲都有贸易往来。他既受到英国政府和公众的信任，又得到美国政府和民众的支持，每年的7月4日美国独立日的这一天，他都会设宴招待在伦敦的美国人。他以一个爱国的银行家形象大受欢迎。

到1850年，皮博迪在美国和英国都已经赢得了极高的声誉，在美国的银行界，他被看成国家的亲善大使。50年代，皮博迪在伦敦声誉日隆，美国经济在这一时期也是强劲发展。皮博迪完成了由商人向银行家的转变。

遗憾的是，皮博迪一直是个单身汉，他拼命地工作，贪婪地赚钱，使他的公司总资本滚雪球般地壮大，但他没有后代能跟他一起创造辉煌，而我们知道，差不多同时期的老罗斯柴尔德却有五个儿子帮他打江山，在他眼中还年轻的朱尼厄斯也有小摩根在一天天地长大成人。

当皮博迪结识朱尼厄斯以后就有了把自己的整个基业交给他的打算。他已经60多岁了，他打算尽快退休，以便去做一些更有意义的事情，比如，慈善事业。但他后继无人，他必须尽快地培养一个接班人，绝不能让他的事业出现人才难以为继的现象。这个接班人必须有能力带领他的公司继续向前，于是，朱尼厄斯成为他眼中最合适的人选。朱尼厄斯只有41岁，商人家庭出身，年轻、英俊、沉稳、正派，有修养，有能力，对自己和自己的事业充满自信，拥有尊贵的社会地位，坚定而务实，一个成功人士应该具备的素质，可以说，朱尼厄斯一样也不缺。皮博迪曾经派人对朱尼厄斯进行了全面细致的调查，各方面都给予他高度的评价，把自己的事业交给朱尼厄斯他是放心的。

但是，无论如何，皮博迪都没有想到，他因为邀请朱尼厄斯·摩根加入他的银行，会使他的银行后来成为世界金融业的霸主，超过欧洲赫赫有名的罗斯柴尔德家族银行和巴林兄弟银行。作为一位有远见的银行家，他知道世界经济的未来在美国，而他正是通过朱尼厄斯使他的银行在美国金融领域中占有了一席之地。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1854年10月2日，乔治·皮博迪公司正式宣布与波士顿的J. S. 摩根公司组成新的合伙人关系。

新的合伙人关系一公开，一个英国朋友就对朱尼厄斯说，“皮博迪快要退休了，我们很自然地看好阁下您，将来您就是英国向美国进行信贷的代表了”。朱尼厄斯很快就得到了英国上流社会和商界的认同和接纳。只是当时谁也没有料到摩根家族的加入会对英国、美国，乃至世界金融业产生那样巨大的影响。

在朱尼厄斯与皮博迪公司合伙经营的10年间，他们共获利约220万美元，这在当时是个不小的数字。那一段时间也是欧洲和美国经济发展势头良好的时期。

1864年，乔治·皮博迪退休了，他赚了一辈子的钱，他的节俭和对金钱的贪欲达到了登峰造极的地步。他一辈子没有自己的家庭，有过几个私生子女，他也从来不给他们任何帮助，更不用说金钱了。在他看来，任何人都应该凭借自己的努力和勤奋去赚钱，而不应该不劳而获。他的子女也应该自食其力。他自己一生过着简朴甚至吝啬的生活。有一次，朱尼厄斯亲眼看见他在寒冷的冬季站在大街上冻得瑟瑟发抖，还发着高烧，但是为了等1便士的马车，他宁愿等上20分钟，也不乘坐两便士的马车。当时，他的银行账户已经有100万英镑的存款了。19世纪的百万富翁是真真正正的富翁。

美国内战时期，皮博迪就开始有计划地进行他的慈善事业了。当他退休以后，他对慈善事业达到了疯狂的程度。他用自己一辈子辛勤积累的钱做了很多善事，他的慈善活动主要集中在教育方面，他在自己的家乡马萨诸塞州建立了皮博迪学院；他在伦敦资助贫民住宅建设，使那些穷人的住房条件大大改善；他向耶鲁大学捐赠了一个历史博物馆；向哈佛大学捐赠一座考古学和人类文化学博物馆；为南部被解放的黑人设立一项教育基金……他在慈善事业方面的捐款达到900万美元。法国大作家雨果这样评价他：“这个世界上，有充满恨的人

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

和充满爱的人，皮博迪属于后者，正是在这种人的脸上，我们看到了上帝的笑容。”

摩根帝国的创始人乔治·皮博迪就这样完成了自己一生的事业，并且把自己的事业成功地转移到了摩根家族的手上，他的事业同样后继有人，虽然那并不是他自己家族的人，不是自己的后代。这些都没关系，只要能很好地发展下去就是他的心愿。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

留学欧洲的日子

从伦敦回到美国以后，朱尼厄斯就准备举家迁往伦敦，他的亲戚和朋友们对他的这个决定都持反对意见，他们认为英国的上流社会保守、傲慢、自大，根本看不起美国人，朱尼厄斯放弃在美国的事业可以说是前途未卜。但朱尼厄斯决心已定，他不是那种因循守旧的人，他认定的事情就要做下去，任何人都不能阻挡。很快，他就把他公司的股份和在波士顿的所有东西都卖掉了。

1854年9月，波士顿的大商人们为朱尼厄斯举行了隆重的晚宴，以表达他们的敬意。席间，他的朋友们给了他足够的鼓励。晚年，朱尼厄斯回忆说，当他开始认识到他迈出的一步是多么有意义的时候，他感到“我的心仿佛不够用了”。

1854年10月1日，朱尼厄斯·摩根一家来到伦敦，在这里定居下来。这是摩根家族历史上有标志性意义的一天。200多年前，他们的祖先为了摆脱贫困，从英国漂洋过海到了美国，并在那片土地上扎下根，繁衍下来。200多年后，摩根家族的后代为了更好地发展，从大洋的那一边来到伦敦，开启了一个新时代。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在来到伦敦之前，小摩根已经中学毕业了，他有了自己的第一个职业目标，就是进入东印度运输公司，但是他的父亲认为他应该到欧洲的学校去学习法语和德语，可能从父亲的角度来说，儿子掌握这两门重要的语言对以后的职业发展更有利。他父亲的想法没有错。作为成功的商人，朱尼厄斯认为最好的投资就是教育，而且他通过自己的经商实践也认识到，越是知识渊博的商人越是容易获得社会的承认，越是眼光长远，也就越容易获得成功，现在让儿子接受尽可能好的教育，对他未来的人生尤其重要。

朱尼厄斯亲自为儿子挑选学校，从一个过来人的角度，选择对儿子未来发展最有用的专业，这使得日后的皮尔庞特·摩根与和他同时代的那些成功的创业家们有很大的不同，因为家境不同，受教育程度不同，他的事业起点也更高，把握机会的能力也更强。

最初，朱尼厄斯为小摩根选择了瑞士的一所学校，学校就在日内瓦河畔。但是，小摩根并不喜欢这所学校，学校学生很多，而且大多来自英国和美国，说的是英语，他的父亲想让他学习法语，在这样的环境里显然不利于他法语的进步。他对新环境非常抵触，在课堂上安静不下来，常常闷闷不乐，而且经常因病卧床不起，嗓子痛、肺热、痤疮，疾病和痛苦似乎一直伴随着他。一种疾病刚好，另一种疾病就会随之而来，这就像一个怪圈，伴随着他的一生。而且他的疾病总是和他的情绪有关，当他的情绪不那么高的时候，他的身体就会表现出一些不健康的症状。

虽然远离祖国，远离父母的家，但远在瑞士的小摩根依然非常关注自己的国家，当时正是克里米亚战争时期，为了争夺巴尔干半岛的控制权，1853年10月20日，英国、法国、土耳其、撒丁王国对强大的俄国宣战。对此，摩根家的长子忧心忡忡，担心几个欧洲国家的争夺会影响到美国的扩张。1855年9月20日，联军与俄军在阿尔马河畔进行第一次陆战，俄军--败涂地，损失5700多人，退向俄国黑海舰队的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

主要基地塞瓦斯托波尔。10月，塞瓦斯托波尔被联军攻陷，俄国败局已定。当时欧洲的整个西部地区都沉浸在胜利的喜悦之中，为联军的胜利而狂欢，小摩根却感到很难过，他担心当英国和法国摆平强大的俄国后，会插手美国事务。

这里，我们可以看出，青年摩根对美国的关心和热爱。以后的岁月里，摩根不论身在何处，始终对美国抱有极大的忠诚，他和他的前辈一样，对这个国家无限热爱，那是发自内心地对美国的热爱。

1856年4月底，皮尔庞特·摩根来到德国，进入哥廷根大学读书。哥廷根大学是德国最优秀的一所大学，化学和数学两门学科最有实力，皮尔庞特在这里跟随著名的化学家沃勒尔教授学习高等数学和化学。当然，他每天都要上德语课，他发誓用6个月的时间掌握这门语言，他已经娴熟地掌握了法语，这次他对自己也有足够的信心。他经常和一些漂亮女孩在一起郊游，掌握德语的速度很快。

父亲朱尼厄斯在英国的事业非常顺利，已经被英国的上流社会所接受，摩根家成为伦敦的富裕之家，他们和一群趣味相投的朋友交往，讨论政治、体育、文学等方面的话题，但是，朱尼厄斯的妻子朱丽叶不喜欢伦敦，经常回到美国居住，朱尼厄斯既要经营公司业务，又要照顾家务。他跟随皮博迪学习各种东西，业务能力进展非常迅速，在1857年的金融危机之后，他就在英国商界崭露头角了。工作之余，他会尽量来哥廷根看望儿子，了解儿子的学业情况，探讨一些政治问题，比如，美国南方存在的奴隶制问题，父子俩的观点几乎一致。

这时候的皮尔庞特·摩根俨然一个成熟的男子汉，像所有那个年龄的孩子一样，他也愿意把自己当做一个成年男性看待，他甚至在和表哥詹姆斯的通信中谈到了未来婚姻的形式，他认为他的未来婚姻必须对他的商业活动有帮助才行。

不管怎么说，正像皮尔庞特·摩根自己所期待的那样，他只用了6个月的时间就熟练掌握了德语，1857年上半年，他结束了学校生

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

活，他的父亲再次为他安排了一次旅行。旅行似乎成为摩根家族的传统，每到一个关键时期，或者完成一项大的事业，这个家族的人都会踏上一段旅程，那是一种奇妙的感觉，既是一种休息，也是开阔眼界的过程。他发现这次旅行和上次在亚速尔岛旅行的心境完全不一样，不仅是因为此时他的身体很健康，而且他的思想更加成熟了。

就是在旅行中，他也不停地思考着自己未来的路，他希望进入商业领域，那是他最感兴趣的。虽然他知道他的父亲会为他安排好一切，但他自己必须付出努力，积累经验，直到自己也能像父亲那样拥有自己的事业，做自己命运的主宰。实际上，他最后不仅主宰了自己的命运，甚至一度主宰美国千万人的命运，并一度想主宰美国。这是他的性格决定的，虽然此时他还没有意识到他的事业会发展到怎样的高峰，但他已经有了自己的规划。

皮尔庞特·摩根从来都不是个梦想家，迈出每一步之前，他都有周密的规划，或者叫计划，这和他的家族传统有关。他会选择从自己能做的事情做起，从基础做起，他和他的母亲家族的亲戚们完全不同，他们是理想主义者，是梦想家，而再理想的目标，再高的先见之明，再准确的事先判断，如果只是停留在梦想阶段，而不去付诸行动，也不过是镜中月，水中花。摩根的生活中从来都缺少外祖父家人的那种浪漫和不切实际，他只想脚踏实地，从基础做起。他相信自己的能力，他有能力迎接一个全新的开始。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

纽约，梦想之地

1857年，也就是皮尔庞特·摩根结束读书生活走向社会这一年，美国陷入了一场金融风暴中。这一年，由于美国废除了联邦银行制度，允许各州发行自己的货币，就等于是开闸放水了，各州银行毫无顾忌地发放了大量毫无信用的银行券，致使金融秩序陷入混乱，从而导致了金融危机。当时，克里米亚战争还没有结束，加州的淘金热使每一个美国国民都变成了赌徒，他们不顾自身经济状况，大量买进土地，大肆做着投机生意，结果，克里米亚战争结束了，美国的小麦和棉花价格都下跌了，一些农民开始破产，商业不景气，银行也受到牵连，铁路公司和保险公司也陷于破产，美国经济在兴旺发达了将近10年之后，终于在1857年的夏秋季节爆发了危机。

在前面辉煌的10年时间里，朱尼厄斯·摩根的事业飞黄腾达，当危机冲击美国的时候，伦敦的皮博迪公司也正在经历一场惊心动魄的危机，好在朱尼厄斯的合伙人皮博迪在英国拥有崇高的威望和良好的人际关系，在朋友的帮助下，公司顺利地度过了危机。朱尼厄斯·摩根也确确实实地尝到了银行业潜在的风险，他更加意识到作为一名银

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

行家必须要具备沉稳、敏锐、智慧和临大事而不畏惧的特质。在跟随皮博迪先生的几年时间里，他学到了很多东西，那是在书本上学不到的，而且有很多东西是一辈子都学不完的。在瞬息万变的商业领域，任何故步自封、因循守旧、缺乏远见、不求上进的人就算暂时取得了一定的成就，最终也会走向失败，经验和知识只代表过去。

朱尼厄斯・摩根除了经营英国的银行业，还在为他的儿子尽心考虑未来的发展。我们知道，皮尔庞特・摩根几乎从出生的那一天起就注定成为家族事业的接班人，他的父亲按照自己的意愿为儿子安排学业，甚至小摩根在瑞士和德国所学的专业都是父亲亲自安排的。现在，儿子毕业了，朱尼厄斯仍然不放手，儿子的人生刚刚开始，他必须把他引导到一个他所期望的领域中，把他交给他所放心的正派的有能力的人手上，使他的儿子从一开始就在一个较高的起点上，少走弯路，尽快走上事业的正轨。

朱尼厄斯・摩根亲自把儿子安排在了纽约的一家公司，这家公司名叫邓肯-舍曼公司，公司的一位高级合伙人威廉・沃兹・舍曼是朱尼厄斯的朋友，两人经常通电话，交流对商业的看法，舍曼对朱尼厄斯的能力表示了极大的钦佩，舍曼先生的为人和出色的商业能力也是朱尼厄斯非常钦佩的，两个都很出色的商业人才惺惺相惜。当朱尼厄斯请求舍曼安排自己儿子的工作时，他一口答应了下来。

邓肯-舍曼公司是1851年成立的，另一位高级合伙人斯科特曼・亚历山大・邓肯也具有远见卓识，并且是美国最富有的人之一，他们的公司有足够的资本、能力以及规模，可以在美国市场上占有一席之地。这个公司和皮博迪公司有着密切的经济往来。当然，刚刚毕业的皮尔庞特・摩根在这个公司工作并不领薪水，他的父亲每月给他200美元的生活费。父亲的意图再明确不过，知识和经验比什么都重要，薪水不是问题。而且像他这样的家庭，根本不用考虑薪水问题，他只要在这个公司好好工作，一切都会有的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

就这样，小摩根刚刚离开校门，就来到一家有规模和前景的大公司，因为父亲的关系，他直接就到了这样的地方，从事他向往的商业工作，跟那些没有家庭背景的人相比，他少走了不少弯路，几乎是一踏上社会，就开始走向成功之路。但是，就算是家庭给他铺好了路，他也必须经过自己的勤奋工作和全力付出，才能向别人证实自己的能力和价值，而不是被人们认为是靠着家庭关系混饭吃的富家子。另一方面，他也非常明白自己的优势，清楚地认识到自己的长处，那就是他继承自家族的商业头脑，灵活的处事原则，善于抓住机会的能力。

从事商业工作是皮尔庞特·摩根从少年时期就明确的目标，对于人的一生来说，选择第一份工作是非常重要的，每个人在选择自己的第一份工作时，都难免心潮澎湃，并且对未来充满美好的期待，希望自己的工作既轻松赚钱又多，自己的公司像永不坠落的太阳一样兴旺发达，越来越强盛，享受公司提供的高福利待遇，舒服而满意地享受自己的职场生涯。但是，现实是，这样完美的选择很少有人能碰上，无数成功人士的经验表明，第一份工作与薪水无关，必须要有利于自己的学习和积累。这是职业生涯的第一阶段，也是成长阶段，这个阶段的重点是学习和积累专业经验。只有通过不断地学习，才能够不断地完善自己，提高自己的业务能力，才能为未来开创自己的事业奠定基础。现在，摩根就这样顺利地进入了著名的邓肯-舍曼公司。他完全可以在这里凭借自己的勤奋和努力，积累他所急需的知识和经验。

更重要的是，此时，纽约已经代替了费城和波士顿成为美国的金融中心，这里，市场繁荣，人们的思想很开放，成千上万的人来到这里，他们中有移民，有艺术家，有奋斗者，也有赌徒、骗子、海盗。所有的人都想在这个新兴的金融经济中心找到自己的位置，实现自己的梦想。皮尔庞特·摩根一来到这里，立刻就被这浓厚的商业氛围吸引住了，虽然以前他也曾经随着父亲来过这里，但那时他还小，还没有现在这样的观察和领悟能力，现在，他决心把这里当做自己事业的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

起点，并且当做自己一生的家。以后，他的事业遍及世界的时候，他也几乎没有离开过纽约。

摩根家族就是这样在奋斗中不断调整着。小摩根的祖父为了更好地发展离开了斯普林菲尔德——他们的祖先最先到达的地方，搬到哈特福德，最终奠定了摩根家族的基础。他的父亲朱尼厄斯为了更好地发展家族事业，把家从哈特福德搬到了波士顿，又为了扩展国际业务，把家搬到伦敦。而现在，为了维护伦敦公司在美国的业务，他又把儿子派回美国，让他在最有商业前景的纽约学习经商，并最终从这里走向世界。

小摩根在邓肯-舍曼公司的第一份工作是在联络部抄写信件，也许在有些人眼里这样的工作既琐碎又枯燥，有时候一弄就是大半天，抄完了，胳膊疼眼睛酸，但小摩根干得非常努力，正是通过抄写信件，他接触到了很多与业务有关的信息，而这也是他从小就特别关注的，我们还记得他很小的时候就开始记日记，把几乎所有发生的事情都有条不紊地记录下来。一踏入职场，小摩根就开始着力培养自己的敬业精神。我们知道敬业的最高境界就是把工作当成自己的事业来看待。尽管摩根在这家公司是不领薪水的，但他必须对自己的工作负责，他把自己融入公司中，勤勤恳恳地工作，把公司的发展当成自己的责任。他从工作中学到了更多的知识、技能、经验，他把这些当做他向上发展的踏脚石。摩根的敬业态度得到了他的老板和同事的赞扬。

这时候，皮尔庞特·摩根还跟随查尔斯·达布尼学习管账。这位达布尼先生是小摩根在亚速尔岛疗养时的那位达布尼船长的同胞兄弟，为人正派，勤奋，小摩根一见到这个达布尼先生就把他视为亲人，达布尼也很喜欢这个身材魁梧、神采奕奕的年轻人，把自己懂的业务悉心教给小摩根。两个人跨越年龄差别，形成了非常友好的关系，后来，当小摩根在商业活动中误入歧途的时候，朱尼厄斯·摩根就让这位达布尼先生成为小摩根的合伙人，让儿子在这位正派的商业

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人士的引导下走入正途。

小摩根知道在邓肯-舍曼公司所做的这一切都是作为一个商人必须掌握的基本功。摩根家的长子不因为自己生于那样既富且贵的家庭就一步登天，他必须培养自己坚实的基础。而他对工作是如此勤奋，进步是如此之快，公司的同事们都为此惊讶不已。他很快就打消了人们对他能力的怀疑，成为受欢迎的人。

作为朱尼厄斯的儿子，皮尔庞特·摩根还肩负一项秘密使命，就是为在伦敦的乔治·皮博迪公司担任在纽约方面的代理人，负责非正式的信贷审查工作。作为一个敏感的商人的儿子，他时刻留心观察身边发生的每一个微小事件，几乎每天不停地给在伦敦的父亲发出信件，其中大多是关于美国方面的消息，有经济方面的，也有政治方面的，还有他对事件的理解。在当时的美国，政治事件也往往会对经济发展产生很大的影响。小摩根的信息无疑对朱尼厄斯的事业有着极大的帮助。

皮尔庞特·摩根对工作的热情、积极上进的态度、对商业的敏感，以及他个人强烈的自信心使他的父亲非常高兴，他也经常写信给儿子表示肯定和鼓励。

这时候，金融危机正在肆虐，皮博迪公司好不容易度过一场危机，朱尼厄斯写信给自己的儿子，通过那些活生生的例子告诫他："在发财致富的道路上，有多少年轻人都因为急于求成而倒下了。所以，不论在什么时候，做事都要慎重，不要贪婪，贪婪是魔鬼，它最后会毁了你。"小摩根刚刚开始职业生涯的第一年，就见识了经济危机给美国各行业带来的消极影响。

危机是不可避免的，好在人们都在齐心努力挽救危机，到1858年年底，美国经济开始回转了。就在这一年，当美国还处于萧条之中的时候，皮尔庞特·摩根开始尝试购买股票了。祖父约瑟夫·摩根当初就购买了不少铁路、运河和保险公司的股票，朱尼厄斯也常常参与股票交易。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

小摩根无疑受到了家族商业传统的影响，尽管他对股市还只有一些表面上的认识，对行业的了解也不够充分，但小摩根具有天生的冒险精神，特别是在商业领域，不涉及股票，那哪儿叫经商啊。所以，他没有和父亲商量就自作主张地大胆购入了太平洋邮轮公司的股票。他以为靠着低买高卖他肯定会获利，他急于证明自己的能力，但事与愿违。整个国家都在萧条中，这家公司的股票也一再地下跌，一年之后，他损失了1000多美元。但他购买的密歇根中心铁路公司的股票给了他足够的补偿，他卖出这支股票的时候，价格已经翻番了。

小摩根在股市里小试牛刀，让他认识到了商业活动有赔有赚这个道理，而成功的人总是赚得多，赔得少。他的目标就是修炼自己的能力，在商业活动中所向披靡，一路向前。

皮尔庞特·摩根在邓肯-舍曼公司工作了一年多，他在工作中尽职尽责，勤奋努力，进步是显而易见的，他的同事看到了，他的老板也看到了，于是，他的职位得到了提升，但仍然是没有薪水的。他的父亲为他提供生活费，他可以在纽约生活得很舒服，但他并没有沉浸在各种娱乐活动中，除了工作，只要有时间他就到纽约的各处去看，去观察，试图从中发现商机。他的父亲朱尼厄斯依然没有放松对儿子的教育，他坚持认为，银行家掌管着别人的大笔钱财，绝对不能贪污，任何试图通过卑劣的手段获取财富的办法都是可耻的，而且会带来非常严重的结果。

朱尼厄斯以一个过来人的身份不断地给儿子发出忠告："做事情要聪明，考虑问题要周全细致，在心里要牢牢记住自己的目标。""心中有目标才会有向前的动力。""不要为了追求成功或者积累财富，就做出让自己后悔的事情。只要你自己感到满意，而且觉得上帝也会赞许，你就会获得快乐，比赚到全世界的财富都更让你快乐。"

皮尔庞特记住父亲的教诲，努力寻找自己的人生目标，在危机之后不久，他离开了邓肯-舍曼公司，开始追求属于自己的梦想。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

爱人永逝

皮尔庞特·摩根已经长成了二十几岁的小伙子，他是那么喜欢纽约，决心把纽约当成自己一辈子的家，他的工作是没有薪水的，但父亲给他提供的生活费也不少，不过他很节俭，每一个没有必要花费的美分他都不会轻易花费，他的每顿饭都不会超过40美分，他把每天的花销都工工整整地记在本子上，有时，他也会把一美元慷慨地赠给一个乞丐，或者把整整10美元捐给一个慈善机构。他的善心是从小培养起来的，也是那个国家的传统，他们认为帮助有需要的人是每个人的责任。

这时候，皮尔庞特·摩根也正式开始考虑自己的婚姻问题了。婚姻是人生大事，任何人都不能轻率对待。虽然出生在那样富裕的家庭，但皮尔庞特·摩根对于婚姻的认识非常传统。他认为男人要尽力在外面打拼，争取事业的成功，为全家人过上美好生活而努力，而妻子应该料理好家务，照顾好孩子，使她的丈夫回到家来能感到心情放松，幸福愉快。这就像我们现在常说的那句话，家庭是幸福的摇篮，经营好家庭才能使事业更好更快地发展。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

摩根之所以对家庭会持有这样一种传统的看法，也许正是出于他对自己父母的不和谐的婚姻所产生的感想。

皮尔庞特的母亲朱丽叶继承了家族的某些疾病，一直心情压抑，健康状况也不是很好，来到英国以后，她始终无法融入当地的上流社会，而她的丈夫朱尼厄斯则把全部精力都用到工作中，她感到孤独无助，她的四个孩子都在遥远的地方读书求学，家人都在美国，她自己也没有什么兴趣爱好，这使她在英国的日子非常不好过，她常常感到烦躁不安，有时酗酒，之后就是大发神经。1856年9月，她抛下丈夫和孩子们，自己乘船回到了纽约。

1858年1月，朱丽叶接到丈夫的来信，他们12岁的小儿子突然病倒了，病得很严重。朱尼厄斯一直守护在儿子身边，两个月后，这个孩子永远离开了，可怜的孩子到死也没能看上自己母亲一面。朱尼厄斯悲痛欲绝，为失去的小儿子悲伤不已。朱丽叶从美国赶回伦敦，在处理完小儿子的后事以后，她就完全像变了一个人似的，尽管她拥有天生的贵族气质，在上流社会的社交活动中很受欢迎，但从他们把家搬到伦敦以后，她就淡出了社交界，小儿子死去以后，她不再参加丈夫的商业活动，大部分时间都待在美国。

朱尼厄斯和朱丽叶的婚姻关系已经名存实亡，尽管朱尼厄斯曾经做过一些努力，但都没能取得良好的效果。对于这一切，皮尔庞特非常清楚，也许他想从父母的婚姻中汲取教训，让自己的婚姻生活能够幸福快乐一些，至少不要让自己的孩子们忍受这样的不幸。

正是抱着这样的期待，1858年的夏天，皮尔庞特·摩根恋爱了，这是他的第一次正式恋爱，他把自己的全部热情、爱恋都投入到这个女孩身上。

女孩叫阿米莉亚·斯特里奇，出身上层社会。她的父亲乔纳森·斯特里奇是纽约商人中的领袖，也是早期的艺术品收藏家之一，是美国商业银行的创建者之一。50年代，他还把自己的资本投入到铁

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

路建设上，使自己的财富成倍地增长。阿米莉亚也是一个出色的女孩，她的身上具有一种独特的美，她有气质，有修养，家境优裕，但却丝毫没有上流社会女人的那种矫揉造作。她身材小巧，长着美丽的脸庞，一头棕色的浓密头发盘在脑后，她的美令人心动，有人描述她说："她的美貌真是大自然的绝对造化，让你遐思联翩。"她是选美舞会上的美女皇后，还学习过唱歌、弹奏钢琴，能讲德语和法语，在一所女子工业学校教授缝纫课程。

可以说，作为杰出的商人的子女，皮尔庞特·摩根和阿米莉亚的社会地位、家族声望是非常合适的，最重要的是两人也情投意合。他们相互依恋，常常在一起长时间地散步聊天，或者读书下棋，他和她在一起，感到的就是他所追求的那种愉快、轻松和幸福。

1859年初，朱尼厄斯和朱丽叶来到纽约，小摩根向父母介绍了自己的恋人，朱尼厄斯似乎也非常喜欢这个年轻漂亮的女孩，这年的秋天，他甚至把这位准儿媳带到伦敦的家里。两家人还曾一块在波涛汹涌的大西洋旅行。阿米莉亚对海外冒险有极大的兴趣。在船上，她阅读丁尼生的诗，下棋，到各处参观。在伦敦，朱尼厄斯则带她参观海德公园以及各种画展。虽然此时皮尔庞特没有和家人、阿米莉亚在一起，他一直在纽约忙于工作，但他对她的感情与日俱增。

也就是摩根和斯特里奇一家亲密交往的时候，朱尼厄斯让皮尔庞特辞去了邓肯-舍曼公司的职务，他觉得儿子在这个公司的学徒时间已经超过两年，学到了不少知识，他在舍曼公司的工作可以告一段落了。当然公司的高级合伙人认为，皮尔庞特·摩根在这两年的时间里进步是如此之大，能够胜任公司里任何一个部门的工作，公司希望他留下来继续工作，但皮尔庞特·摩根拒绝了。

1859年9月，皮尔庞特回到伦敦的家里，两个月后，斯特里奇一家从漫长的旅行中再次来到伦敦，分别差不多一年的两个年轻人从此每天都能见面，他们的感情是如此融洽，在一起总也待不够。皮尔庞

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

特·摩根认为阿米莉亚就是他理想的妻子，两大家族决定在1861年10月为他们举办婚礼。两个年轻人都沉浸在幸福的期待中。

遗憾的是，1861年春，美国南北战争刚刚打响，阿米莉亚·斯特里奇就不幸患上了肺结核。那个时候，肺结核还是不治之症，得上了痊愈的可能性非常小。她的病情一天天地恶化，总是寒战发热，胸部疼痛，咳嗽非常厉害，身体极其虚弱。她病得那么严重，身边的人都觉得她没有希望和他结婚了。她请求皮尔庞特·摩根不要为她悲伤，他则一刻不停地留在她身边，尽力地安慰她，说他永远不会放弃，他们结婚后，他要带她到地中海去疗养，她会慢慢好起来的。到秋天时，她已经病得非常严重了。皮尔庞特·摩根不甘心眼睁睁地看着爱人的身体一天天地消瘦下去，直到永远离开他。他决定带她到气候相对温暖的地方去疗养。他要娶她，然后带她走，他不顾一切地想挽救她。在他心中，没有任何东西能比她更重要了。

1861年10月7日，小摩根与阿米莉亚结婚了。阿米莉亚的身体是那么虚弱，小摩根搀扶着她，在很短的时间里完成了结婚典礼。

婚礼刚刚结束，小摩根就带着她坐车到了阿尔及尔。他们在那里待了一个月，阿米莉亚的身体不见好转，体重急剧下降，月经也停了，常常猛烈地咳嗽，每天下午都感到燥热不安，眼里的一切事物都黯淡无光。每到这时，小摩根就把她抱在怀里，安慰她。他们常常彻夜不眠，忍受着疾病带给他们的痛苦。妻子的病情在恶化，小摩根又把她带到法国南部的尼斯，向一位肺病专家求助，但是，医生也无力回天。

结婚4个多月后，在经过了数个不眠之夜，流下无数心痛的眼泪之后，1862年2月，阿米莉亚离开了人世。当她去世的时候，摩根跪在她身边，悲伤地呼唤着她的名字，希望她能开口和他说话。妻子离世后，很长时间，他都不能从失去妻子的痛苦中解脱出来。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第四篇

华尔街之子

◇不光彩的交易

◇别想发不义之财

◇我将永远陪伴你

◇无序的铁路竞争带来了什么

◇真的退休吗

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不光彩的交易

1860年是美国的大选年，林肯作为共和党的候选人最终取胜。林肯出身于贫穷的家庭，靠着自学成为律师。1856年，林肯参加了主张废除奴隶制的共和党，并很快成为共和党的领袖。他曾在一次著名的演说中说："如果我们国家长期保持一半是奴隶制一半是自由州的状况，那么我们的国家就不会长久……最终的情况只能是一种，要么都是奴隶制，要么都是自由州。"他坚决主张取缔美国南部的奴隶制，使美国保持统一和民主。1861年3月，林肯宣誓就职，4月，美国内战就爆发了。

摩根帝国的创始人皮博迪和摩根父子无疑是站在林肯一边的，也就是站在大多数北方工商业集团一边，他们都深信北方政府军会赢得最后的胜利。

内战开始的时候，北方的爱国主义情绪迅速高涨，阿米莉亚的一个弟弟参战上前线，皮尔庞特76岁的外祖父约翰·皮尔庞特牧师也像一位勇士坚决地走上了战场。皮尔庞特牧师的小儿子却为南方而战，加入了南方的军队。1850年他曾经写过一首小曲，叫《雪橇之歌》，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1857年和1858年，这首曲子再次发表，改名为《铃儿响叮当》，直到今天，这首歌曲还在广泛流传。

当内战开始的时候，皮尔庞特正在为皮博迪公司代理一些业务。

1861年10月，皮尔庞特·摩根和阿米莉亚结婚。4个月后，他的妻子去世了。在经历了短暂又悲剧的婚姻后，年轻的摩根回到了纽约。

那时候，内战似乎给纽约带来了无限的商机，皮尔庞特·摩根没有应征去参军。他一直认为自己的健康状况不太好，另一方面，当时正是美国工业发展最迅猛的时期，有人甚至将美国内战称为美国第二次工业革命。因为战争需要，军队订单急剧增加，制造业急剧扩张，贸易活动极其频繁，投机市场一片混乱。

纽约华尔街区更是投机者和冒险家的阵地，投机活动一刻不停地进行着，南部战场的消息随时影响股票的价格。

就在这个狂热着魔的年代，创业伊始的小摩根似乎做了一笔相当不光彩的生意。那就是1861年的卡宾枪事件。这件事发生在1861年8月，在小摩根和阿米莉亚结婚之前。

美国战争部的阿瑟·M.伊斯特曼为政府购买武器，当时武器奇缺，战场又急需，伊斯特曼打听到华盛顿陆军总部的枪械仓库里，有5000支老式的霍尔步枪。让人气愤的是，这批卡宾枪是10年前制造的，现在已经无法使用了，但是前线武器短缺，这些破枪如果改造一下也可以卖出去。于是，他把目光就瞄准了这批破枪，他认为这批枪经过改造是可以上战场的，至于这样的武器在战场上会带来怎样的灾难，他就不管了。

伊斯特曼没有钱，就委托一个叫西蒙·斯蒂文斯的人运作这件事。斯蒂文斯就向摩根借了20000美金，斯蒂文斯交给伊斯特曼17486美元的汇票，换取了4996支霍尔枪，这个价格等于每支3.5美元。然后，小摩根又给主管军官开了一张价值2514美元的汇票。斯蒂文斯如果在20天之内没有接到政府支付的购枪款，皮尔庞特还要另外借

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

给斯蒂文斯42500美元，用来偿付伊斯特曼。但那批卡宾枪没有全部改造完之前，将以皮尔庞特的名义继续留在联邦仓库里，以作为贷款的抵押。

果然这批卡宾枪经过改造后，斯蒂文斯以每支22.5美元的价格卖给了弗里蒙特少将，皮尔庞特得到了55500美元的购枪款。皮尔庞特扣除26344美元的预付款、利息、佣金，然后把余额汇给凯彻姆父子公司。扣除各种费用，皮尔庞特以20000美元的贷款，赚得9%的利息，得到的代理费是5400美元。后来，有人将这笔较小的收入描述成了“J.皮尔庞特·摩根创业的真正意义上的第一笔收入”。

这笔收入在当时看来不算小，这件事说明小摩根具有很强的商业头脑，能够抓紧机会做生意，但这也显然他误入了歧途，他发的是一笔不义之财。当无数的像他那个年龄甚至比他还小的美国家庭的孩子们在战场上流血牺牲的时候，他竟然和军队的丑陋力量联合做生意发自己的财，显然应该给予谴责。更重要的是，小摩根并没有从中接受教训，在后来，也是在内战的艰难时刻，他竟然又做了一笔投机生意，发了一笔不义之财，这就更不能令人容忍了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

别想发不义之财

阿米莉亚去世几个月后，皮尔庞特·摩根回到了纽约。他只有24岁，就经历了一场惨痛的生离死别，他曾经那么爱他的妻子，而妻子已经永远离去了。爱人已逝，活着的还要活下去，他只能学着慢慢地抛开生活的悲哀与不幸，并重新振作起来。

朱尼厄斯现在也只有这么一个儿子了，他不忍心看着儿子永远陷在丧妻之痛中不能自拔，为了儿子能尽快走出丧妻的阴影，也为了家族事业后继有人并发扬光大，他出钱给儿子创建了一家公司，即J.P.摩根公司，这家公司位于华尔街53号。小摩根的表哥詹姆斯·古德温成为合伙人。少年时，这对表兄弟就设想着成立一个“古德温-摩根公司”，无数次地玩着模拟生意的游戏。现在，出于共同的爱好和旗鼓相当的能力，梦想终于变成现实。

摩根商行的主要业务是买卖政府债券和外汇，并把美国的经济与政治动向向伦敦的父亲汇报。靠着勤奋和努力，也靠着朱尼厄斯的信誉和大力支持，摩根商行很快就赢得了费城和波士顿的很多重要客户。小摩根更是在金融交易中显示出了惊人的操作能力，而这对于一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

个未来的银行家来说是极其重要的。

纽约是投机家的发源地，也是投机家的乐园，无论是在繁荣时期，还是在危机时期，甚至在战争时期，这里都是投机家的天堂，经他们一次次地转手，买空卖空，大量的财富就被他们抓到手里，或者转移了。小摩根把这一切看在眼里，心里也很着急，别人可以这么做，而且很快就可以把钱赚到手，我为什么不能这么做？

事实上，内战还在进行着，总部在伦敦的皮博迪公司日子也不好过，但是，机会总是会有的，越是困难的时期，越是有机会，就看有没有一双发现机会的慧眼，很多人不都是从困难时期崛起的吗？小摩根既有眼力，又有毅力，他相信通过自己的努力一定会做好这个公司。他说服父亲，获得了在纽约出售皮博迪公司债券的权利。通过这项业务，摩根商行在1862—1866年间就盈利1.66万英镑。他和詹姆斯·古德温还发放短期贷款，买卖外汇，进行贸易投资，而且获利丰厚。公司开局便一切顺利，前景一片光明。

内战初期，北方军队节节败退，损失惨重，连首都华盛顿都险些被叛军攻破。北方军在战场上的失利引起了广大人民的强烈不满，许多城市爆发了示威游行，要求政府采取措施扭转战局。这加强了林肯废除奴隶制的决心，因为只有这样才能调动广大人民的积极性，打赢这场战争。

1863年1月林肯总统签署《解放奴隶宣言》，3月国会通过了《兵役法案》，要求所有在20—45岁身体健康的男子都应征服役。皮尔庞特·摩根当然也应该去服兵役，当时朱尼厄斯·摩根认为儿子留在华尔街对于发展他们公司的业务非常重要，于是，皮尔庞特·摩根缴纳了300美元便免于服役了。那时候，有钱人都可以花钱逃避战争，而政府又可以用这笔钱做津贴，去鼓励更多的年轻人应征入伍，到前线去流血牺牲。那些富有者、有地位的人的后代都可以免于上前线，更不用说流血牺牲了。没有什么公道可言，在那个社会里，只有金钱最

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

管用。

皮尔庞特·摩根看到了战争带来的商机，他把自己所有的时间和精力都放在了商业上。在战火最为激烈的时候，在前线士兵流血牺牲的时候，他的收入几乎翻了一倍。只是他当时还很年轻，没有经历过大风大浪，还没有充分预见到这样的事情将会带来怎样的灾难，更没有想到这样做会给他成为一个杰出银行家的目标带来怎样负面的影响。一些人之所以会作出一些事后后悔的决定，是因为当初受到了利益的驱使，只是看到了自己将得到的一点利益，而没有看到利益背后的危险，没有考虑到可能会导致严重的后果，既让自己受损，也损害了他人的利益。

我们知道战争以及任何政治事件都可能影响到汇率，随着内战的发展，美国汇率的波动也更加激烈了。皮尔庞特·摩根极为关注汇率的上下波动，在国内与国际外汇市场上如鱼得水。他懂得黄金的价格波动具有某种规律，从战场上传来的捷报会使金价下跌，反之金价就会看涨。就是基于这样的认识，1863年秋，皮尔庞特·摩根进行了一次市场操纵行为，并成功地获得了高额利润。

那时候，皮尔庞特·摩根与一个叫爱德华·凯彻姆的年轻银行家来往密切，这个人的父亲是华尔街的投资经纪人，对股票外汇市场非常熟悉，受到家庭影响，爱德华·凯彻姆对这一套也熟稔于心。他们都看到了黄金投机所能带来的巨大利益，于是建立了一个联合账户。他们打算做买空卖空生意，但为了不暴露自己，他们采取了谨慎策略，每次只买一小部分。这样的小笔买入不会引起别人的注意，但积少成多，多次操作之后，到10月初，他们已经积累了价值200万美元的黄金。手头的资本显然不够用了，他们就大举借债，希望通过将来转手黄金，不仅还清贷款，还要大赚一笔。

10月中旬，皮尔庞特·摩根和爱德华·凯彻姆又秘密进行了大笔投机行动，他们突然一次性地将价值115万美元的黄金运到了英国。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这样一来，纽约市场黄金一度短缺，市场大吃一惊，金价陡升。而他们手上还有一大笔黄金，趁此机会，他们将余下的黄金全部卖出。据说他们在这次自导自演的行为中一共赚得13.2万美元的利润。两人各得6.6万美元。这笔钱在100多年前的美国，不是一笔小数目。

这是一笔阴险狡诈、投机取巧的生意，虽然没有公开违背法律，但他们的行为还是遭到了舆论的谴责，特别是内战还处于胶着状态，前线士兵在流血牺牲，而他们却在做着无耻的投机生意，利用战争大发横财，就算没有违背法令，也是违反人性的。小摩根获得了个人利益，却损害了美国整个国家的利益，至少对美国战时的金融市场造成了极大的干扰，并最终成为自己发迹史上不可抹去的一个污点。

朱尼厄斯·摩根在得知了儿子这种赌博行为之后勃然大怒，他认为儿子太贪婪了，甚至不顾他的伦敦公司的利益受到威胁，这种任意妄为是他不能接受的，他甚至威胁要与皮尔庞特的公司断绝生意上的往来。要知道，摩根商行代理皮博迪公司事务所获得的利润是很大的一项，如果没有父亲的支持，小摩根可能也不会有那么充足的底气了。

当然，朱尼厄斯并没有批评儿子给整个国家货币市场造成的混乱，不过，他相信儿子在经过这次事件以后，会更加成熟懂事，更有头脑，他完全把儿子的行为归因于道德层面的东西，既然是道德上的缺陷造成了一时的不受人欢迎的投机行为，那么，只要使这种不成熟得到有效的约束就可以了。于是，在1864年秋，朱尼厄斯给自己这个桀骜不驯的儿子找了个年长的高级合伙人，此人就是查尔斯·H.达布尼。前边我们说过，皮尔庞特·摩根和这位合伙人关系不错，早在在邓肯-舍曼公司做学徒的时候，达布尼就教他学会计，他们之间的关系非常融洽。小摩根的朋友兰克·佩森还娶了达布尼的女儿。

1864年11月15日，J.P.摩根公司变成了达布尼-摩根公司。新的公司仍旧在华尔街53号交易厅办公。新公司中，投资者有皮尔庞特·摩根、朱尼厄斯·摩根、詹姆斯·古德温和他的父亲，还有达布

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

尼先生。对于公司的股权和利润，朱尼厄斯都已经划分好了，他已经给儿子做出了最妥善的安排，他可以松口气了。就算不赚钱，也可以让儿子在一个正派人的引导下，学到一些有用的东西，这是比金钱更可贵的，尤其在小摩根的成长过程中更是不可缺少。

小摩根和达布尼的合伙关系长达数年，这是小摩根成长中非常关键的阶段，正是达布尼的严厉管束，小摩根才一步步地成熟起来，认识到什么是能做的，什么是不能做的，商人的底线是什么，最终，他成为了一位杰出的金融家。

朱尼厄斯为儿子选择的新合伙人是合适的，达布尼是那种正派、谨慎的人。儿子跟着他会学到很多做人做事的道理。就像我们都知道的一种自然现象，枝头上果实累累，液汁甜蜜，色香味美，都是因为从树干上吸收营养。树枝本身是不能生存的，把树枝从树干上砍下，其结果一定是树枝的萎黄与枯死。同样，一个人的力量也是从“人类心脏”、“人类树干”中得来的。小摩根从父亲身上，从他的合伙人身上获得的是正的能量，他就会往正义的道路上走，在从事商业和金融活动时，也会按照规矩去做，而绝不会违背道德，违背西方人所重视的商业伦理。

小摩根的新合伙人达布尼先生不赞成任何不正当的交易，只允许本本分分地做正当生意，就这样，达布尼-摩根公司在老摩根和达布尼先生的正确引导下健康成长。

皮尔庞特·摩根那位出身显赫的朋友爱德华·凯彻姆并没有从那场交易中汲取教训，当1864年国会颁布黄金法案，宣布在黄金交易中的投机行为属于犯罪时，他没有悬崖勒马，而是继续进行投机生意，当内战硝烟即将结束，南方败局已定，北方的胜利已不可阻挡的时候，金价下跌了，凯彻姆彻底破产了，可他还是不甘心，又采取欺诈手段，伪造了巨大数额的黄金支票，最后锒铛入狱。一个有才华有前途的银行家就这样被贪婪吞噬了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

凯彻姆的教训告诉我们，不要做那些投机和欺诈的事情，投机和欺诈是世间最恶毒的诱饵，会彻底毁了人的一生。抱着侥幸心理去行欺骗之事，换得暂时的一些成就。而一旦骗局被揭穿，劣迹昭然于世人面前，失去的不仅是金钱，最重要的是，还会丧失人格，损伤自尊和自信，付出的将是十倍、百倍甚至千倍的高昂代价。因此，永远也不要奢望使用欺骗的手段去追求名利，获取成功，即使名利与成功近在咫尺。否则，即使是有成功的可能性，也会最终自己埋葬自己。

我们这部书的主角小摩根幸亏有一个坚持正直、坚持正道的父亲引导着，否则谁知道他最终会是怎样的结局呢？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

我将永远陪伴你

在美国内战时期，皮尔庞特·摩根通过参与各种商业活动已经积累了巨额的资本，到1864年，他的个人财产超过了5万美元。

阿米莉亚去世一年半以后，皮尔庞特·摩根终于从丧妻的悲伤中解脱出来，他也逐渐意识到，卸下那段刻骨铭心的爱情包袱，他才能更好地重新开始生活。遗憾的是，很多人忽略了这个问题，总是习惯把过去的事情，成功或喜悦，失败或烦恼，悲欢与离合放在大脑里不忍抛弃，结果使得身心疲惫，既浪费了精力，又影响了事业持续、快速、健康地发展。幸亏小摩根没有被失去爱妻的悲痛所打倒，否则他的命运也就该改写了。所以，要试着学会经常把身后的门关上，把过去的一切留在后面，向前看。

现在，除了繁忙的商业活动，小摩根的社交活动中又开始有了女士所特有的浪漫味道。曾经他给人们的印象是富家子，父亲为他安排好了一切，他只要坐享其成就够了，谁知道他有没有独立的商业能力，开创属于自己的一片天地呢？如果说那时候他给人们的还不是一个清晰的印象的话，那么现在情况大不一样了，他不但用商业活动证

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

明了自己的能力，而且，他的个人风貌也完全变了样，商海历练，加上年岁的增加，他已经完全是一副绅士派头了，他彬彬有礼，殷勤周到，对宗教非常虔诚，人们都以结交这位商业新贵为荣。

也是在内战时期商业活动最繁忙的时候，皮尔庞特·摩根结交了查尔斯·特雷西一家。查尔斯·特雷西毕业于耶鲁大学，是纽约最著名的律师之一，那时候，律师是人人羡慕的职业，只有上流社会的人才有可能成为律师。当然，他的家族在纽约拥有雄厚的经济实力。他有几个如花似玉的女儿，皮尔庞特·摩根很喜欢去第七大道拜访这位律师，那里是律师的家，也是纽约上流社会的男性青年愿意光顾的地方，不仅是因为那里的艺术和文化气氛吸引年轻人，更重要的是因为特雷西那几个一天天长大的女儿。

皮尔庞特·摩根被弗朗西斯·路易莎·特雷西所吸引，只要有时间，他就陪着她去听音乐会，看歌剧，去教堂做礼拜，那是上流社会的贵族小姐们最热衷的事情，也是她们的修养所在。渐渐地，他们顺理成章地相爱了。他亲昵地称她为范妮，对她非常亲切，几乎每天都会去看她。

两个家庭对年轻人的选择也没有异议，就在美国内战接近尾声的时候，1865年5月31日，皮尔庞特·摩根再一次步入了婚姻的殿堂。范妮既美丽大方又性情温和，他们的结合使皮尔庞特·摩根的生活终于安定下来，此后他们的夫妻生活非常平静。

皮尔庞特·摩根和温柔贤惠的范妮在上流社会的社区里生活了很多年，他们在婚后10年内共生育了四个孩子——路易莎、约翰·皮尔庞特、朱丽叶·皮尔庞特和安妮·特雷西。约翰·皮尔庞特也就是人们所说的杰克最终继承了家族的事业，安妮·特雷西后来因为慈善事业而闻名世界。

皮尔庞特·摩根还不到30岁，正是人生中最好的年龄，他身材魁梧，肩膀结实，眼睛明亮有神。在经历了阿米莉亚的早逝、父母不幸

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的婚姻之后，他更加珍惜这种平静而稳定的家庭生活。他相信自己温柔贤惠的妻子有力量使他幸福和愉快。而他则更加努力地投身于商业活动，做一个更出色的商人、更好的公民。除了商业活动，他还积极参与宗教活动和慈善活动。他是那么亲切随和，又有一股难以抗拒的力量，仿佛在不经意间就会把你引到他的思路上去，按照他的思路去做事。也许这就是成功的人天生具有的能力吧，他在少年的时候就已经有了这样的影响力，现在，他的事业渐入佳境，他的财富与日俱增，他的自信也更足了。事情就是这样，越是成功，越是拥有自信；越是自信，也越是容易走上成功之路。自信和成功就是这样相互依存，当然自信是首要的，无论是发达还是落魄，无论是成功还是挫折，自信都应该永远与人相伴。

当然，世界上没有绝对完美的婚姻，虽然两个家庭同样的富有，同样的有地位，两人在婚前也都对对方有了足够的了解，但婚后不久，夫妻俩就意识到了各自的不同性格。

皮尔庞特·摩根从小就喜欢城市的热闹与刺激，喜欢新鲜事物，喜欢和众多的熟人在一起，对家里一屋子的孩子、亲戚、朋友，他总是感到发自内心的高兴和喜欢。他从来不因为家里人多热闹而烦躁。一句话，他不喜欢冷清和孤单。

而范妮恰好相反，作为上流社会的小姐，有时候，她会发自内心地讨厌城市的喧嚣，她更偏爱乡村，享受家中宁静的夜晚，看看书，与知心朋友聊聊天，或者与爱人相依，等等。而她的丈夫和她完全相反，他没完没了地参加宴会、交谊舞会，几乎没有一刻停歇。丈夫高节奏的生活使她神经紧张，为此她需要不停地离开家里，到外面放松一下。当然，妻子一旦离开，皮尔庞特就会倍感寂寞孤单。这时候，他会到邻居家，在那里吃晚饭再接着打纸牌。他最不能忍受的就是孤单。

后来，皮尔庞特的事业取得了极大的成功，但他的家庭一直是稳固的，就像他还是哥廷根大学的学生时憧憬的那样，他的妻子温和善

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

良，很好地履行着妻子的责任。年轻的时候。皮尔庞特从事商业活动需要经常离家，范妮不喜欢丈夫老是离开自己，他就写信给她，劝她要鼓起勇气——“又不是永别，你可以高兴地做自己的事情，而且你知道我是多么地爱你，我将永远陪伴你”。每次外出，他都会给妻子买精致的礼物，巴黎有一家高级女装店，他每次去巴黎，都会特意到那里，不计代价地给他的太太和女儿买衣服。他也常带妻子出席一些社交活动，让她和那些社会名流交往交流。

皮尔庞特·摩根已经成为一个杰出的商人了，他也是一个合格的丈夫，在繁忙的商业活动中，他也会尽可能多地抽时间陪他的妻子。他们经常长时间地散步，交流。成功的事业，温良的妻子，懂事的孩子，人生拥有这些便已经是很完美了，还有何求呢？

人总是会变化的，特别是像皮尔庞特·摩根那样性格的人，妻子追求安静和低调的生活有时也会使他不满足，后来，他成为摩根金融帝国的统治者，范妮对他那没完没了的社交生活也厌倦了，渐渐减少了在各种热闹的聚会中出现的次数。摩根并不勉强他的妻子，他知道她已经做得足够好了，他一直对妻子保留着足够的尊重。虽然他后来接触过不少女人，并且情归多处，但范妮一直是他的妻子，他家的女主人，在他先她而逝的时候，他也为她的生活做了最妥善的安排，尽管他们的婚姻在最后的20年里已经是名存实亡。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

无序的铁路竞争带来了什么

1864年，摩根帝国的创始人乔治·皮博迪终于正式退休了，从此他把自己的全部精力财力都献给了慈善事业，他把拥有2000万资金的公司传给了他亲自选定的接班人朱尼厄斯·斯宾塞·摩根。当1869年去世的时候，皮博迪获得了美国和英国政府及人民的高度赞誉。他的遗体在运回美国前，被安置在威斯敏斯特大教堂，那对一个美国公民来说是一种巨大的荣誉。

1864年10月1日，皮博迪公司重组为J. S. 摩根公司。此时的公司已经有了四个交易厅，朱尼厄斯·斯宾塞·摩根在伦敦也拥有了很高的名声。当1869年皮博迪去世的时候，J. S. 摩根公司靠着发行证券和组织股份制公司而成功，朱尼厄斯发了大财，他从这些经营活动中积累的经验为以后摩根财团在欧洲的活动奠定了良好的基础。所以说，摩根财团是几代人共同奋斗的结果，只是到了皮尔庞特·摩根时代，这个财团无限地扩展，并且拥有了世界性的声誉。

父亲的事业开始跃上一个新台阶。已近而立之年的皮尔庞特·摩根也正在朝着事业的高峰迈进。

内战就要结束了。1865年4月9日的弗吉尼亚战斗中，南方军队的罗伯

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

特·李将军率领他的军队投降了北方军。5天后，一个叫布斯的演员刺杀了林肯总统。随后，安德鲁·约翰逊入主白宫，南方重建也随之开始了。

南北战争结束以后，美国立即发生了严重的通货膨胀，国家负债高达28亿美元。在这种情况下，国家不得不实行货币紧缩政策，这导致了经济迅速收缩。1868年初，国会废除了财政部的紧缩政策，这样就刺激了生产，创造了更多的就业机会，加上奴隶制度被彻底废除，为资本主义的发展扫清了障碍，美国经济再次表现出强劲发展的势头。

这个时期，国家发展速度惊人，整个美洲大陆的工业都在迅速扩张着，国家财富急剧增长。从南北战争结束到19世纪末这段时期，被美国著名作家马克·吐温称为“镀金时代”。这段时期，是美国铁路大发展时期，到1850年，美国修建了8879英里的铁路，而在1830年，铁路只有73英里。新修的铁路一直延伸到大西洋，由于交通带来的便利，美洲大陆的西半部得以开发，丰富的自然资源为整个美国的工业生产提供了可靠的来源，一批批的拓荒者涌向西部，也有不少人涌向纽约，纽约人口再次疯狂增长。

我们知道，英国早在19世纪20年代就掀起了一股铁路建设热潮，而美国整整晚了20年，1830年美国的交易所第一次允许铁路公司的股票上市，并没有引起人们的关注，到1837年美国陷入严重的经济危机，铁路投资进一步萎缩了，铁路建设陷入停顿。但是仅仅在20年后，华尔街的投机者就把铁路股票引向了投机，尤其是美国内战时期，经济失控，商业空前繁荣，铁路的修建也达到了狂乱的程度，到处都在修建铁路，毫无规划，有些铁路甚至是平行修建的，很显然这些铁路之间会发生恶性竞争。

在当时的铁路大跃进时代，皮尔庞特·摩根也对铁路产生了浓厚的兴趣。那时候，银行家都盯着铁路建设这块肥肉，争先恐后地为铁路融资，那是一笔利润丰厚的买卖。尽管皮尔庞特·摩根也看到了巨大的商业利益，但到60年代末，他都没有出手为铁路公司融资。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1869年7月，摩根夫妇和几个亲戚开始了一场横穿美国大陆的旅行，当然，他们不仅是普通的游山玩水，他们所到之处，拜访名流，接触到各地发展的实际情况，这些对有心人来说，都是有着巨大价值的信息。

正是在这次旅行中，皮尔庞特·摩根看到了美国发展的巨大潜力，也增加了他大干一场的信心。他的父亲在此时已经成为继皮博迪之后最受英国人尊敬的美国人，成为最杰出的银行家之一，他不会甘于父亲之后，只是做个银行家之子，他自己要做个出色的银行家。而且，这时候，皮尔庞特·摩根已经30多岁了，有了不短的职业生涯和丰富的职业经验，更重要的是他那天生的对商业的敏感和对商机的把握能力。

也是在摩根一家旅行的这段时间，美国发生了一场铁路之战，就是历史上著名的伊利铁路之争。这场争夺战发生在美国赫赫有名的大富翁范德比尔特、丹尼尔·德鲁、杰伊·古尔德和吉姆·菲斯克之间。在争夺伊利铁路的所有权过程中，老范德比尔特和洛克菲勒结成联盟，但丹尼尔·德鲁、杰伊·古尔德和吉姆·菲斯克通过贿赂法院和政府官员等各种见不得人的手段打败了老范德比尔特一方。道理很简单，谁控制了铁路，谁就将拥有这条铁路带来的巨大利益。在这场争夺战中，皮尔庞特·摩根置身事外，采取观望态度。

当时铁路行业一片混乱，有实力的银行家和投资者都力图最大限度地控制有良好经济前景的铁路线路，当然也是为了获得经济利益。杰伊·古尔德控制了伊利铁路之后，紧接着又把精力用到了奥尔巴尼-萨斯奎汉那铁路上，在1869年1月，这条铁路已经举行了落成仪式。他对这条铁路垂涎已久，他的目标是让这条收益丰厚的铁路成为伊利铁路的一部分，因为这条铁路可通往新英格兰州，可以获得巨大的经济利益。

在萨斯奎汉那铁路之战中，古尔德、菲斯克为一方，另一方为奥尔巴尼-萨斯奎汉那铁路总裁拉姆齐。古尔德再次采用阴谋手段，他首先指使一些人用巨额现金去购买这条铁路的股票，同时贿赂了曼哈顿地方法官，结果被古尔德控制的纽约州法院法官乔治·G.巴纳德吊

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

销了拉姆齐的总裁任职资格，拉姆齐对此强烈不满，找到了奥尔巴尼的一个法官朋友，要求制定一些对古尔德一方不利的禁令，如此一来，以后的审判就完全变得混乱不堪。

谁都想掌握这条铁路，谁也不服输，双方都在用手上的金钱拉拢权力机关制定对自己有利的政策，打倒对方。8月后的某一天，双方之间的冲突更加白热化，法院竟然参与其中，曼哈顿的法官顺从于古尔德，奥尔巴尼的司法官员支持拉姆齐。萨斯奎汉那战争爆发了。

这一次，皮尔庞特·摩根不再观望了，他一回到纽约就立即加入了拉姆齐的阵营。本来他的岳父特雷西先生就是纽约赫赫有名的律师，特雷西先生帮助拉姆齐一方从奥尔巴尼雇佣了一位有名的律师，为此做了周密的准备。古尔德一方也竭尽全力加快了步伐，以使支持拉姆齐总裁的董事下台，无论是用武力还是诡计，为达到目的，双方都不择手段。审判过程中，双方都雇佣了不少流氓暴徒以驱走对方，双方暴徒之间甚至发生了暴力打斗，场面极其混乱。拉姆齐一度甚至被法院宣布逮捕。但关键时刻，拉姆齐得到释放。最终纽约州高等法院判决拉姆齐一方获胜，皮尔庞特·摩根为此获得了自己想要的东西，当选为奥尔巴尼-萨斯奎汉那公司董事兼副总裁。

拉姆齐-摩根一方的胜诉巩固了摩根在纽约商业区的名声，赢得了纽约人敬佩的目光，因为古尔德和菲斯克不但自身实力强大，而且背后还有强大的金融资本家在支持，但摩根却幸运地获得了胜利。这场大战之后，皮尔庞特·摩根把奥尔巴尼-萨斯奎汉那铁路公司出租给了一家煤炭运输公司，租期99年。无序的铁路公司的竞争暂时告一段落。

当然，古尔德和菲斯克不是那么容易就认输的，只是他们把兴趣转向了另一个领域，另一个更能赚钱的领域，那就是做黄金投机。古尔德一伙这次所做的黄金投机生意和几年前摩根所做的那场投机大致相同。当时，古尔德大量买进黄金，致使黄金价格不断上涨，其他投资者闻风跟进，包括那个花花公子菲斯克。格兰特政府眼看着黄金价

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

格一路上涨，接下来的将是不可控制的下跌，为了减少市场动荡，政府决定在市场上大量抛售黄金，以降低黄金价格。

古尔德提前得到了消息，迅速将自己手上的黄金出手，当金价下跌的时候，他幸运地置身之外，并且把利润稳稳地拿在自己手里。但菲斯克，还有无数投资客、企业为此蒙受了巨大损失甚至破产，华尔街上除了古尔德和他的合伙人以外，几乎所有的人都吃了亏。那些亏本的人恨透了古尔德和菲斯克，到处追打他们，最后，菲斯克被活活打死。达布尼-摩根公司没有参与黄金投机而显得一片平静，并且受到人们的尊敬。这件事也是发生在1869年。

这场没有硝烟的战争让皮尔庞特·摩根看到无序的竞争带来的恶果，那就是贪污、混乱、浪费、损失，这对任何社会都是灾难，不能任由这种无序状态持续下去。从小，皮尔庞特·摩根就对秩序有着敏锐的直觉，比如他记日记，都是按顺序有条不紊地记录事件，看了一目了然。这几年，当他看到铁路方面几乎疯狂的竞争时，他就在思考一种行之有效的解决办法。

多年来，他已经养成了思考的习惯，每当面对一些无法理解的事情、不正常的事情的时候，他就会陷入长时间的思考中。要获得财富，要做好生意，要进行思考，要避免不利的事情发生，思考也是必要的。积极的思考无疑会推动事情的解决并获取最大的成功。而针对无序竞争的铁路部门，皮尔庞特·摩根深刻认识到竞争的结果无疑会导致对手降低价格，即使自己抢占市场，但利润同时也会降低，竞争的存在，是有利于商品降低成本，最终有利于消费者的，但无序竞争会毁坏市场，那么，另一种形式的竞争——也就是垄断，是不是就可以减少这种无序竞争呢？

年轻的皮尔庞特·摩根已经开始考虑这个问题，并且在他考虑成熟以后便付诸行动，用手中掌握的强大的资本的力量，对铁路行业进行一系列的重组、兼并，最终，他把一些重要的铁路部门集中到了自己手上，形成了垄断，也因此，他获得了高额的垄断利润。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

真的退休吗

这几年，皮尔庞特·摩根亲眼目睹了铁路领域里的混战，他的身体和精神都受到了影响，在奥尔巴尼-萨斯奎汉那铁路事件之后的一两年里，他经常为自己的健康状况担忧。从小他就一直受着疾病的困扰，他总是觉得困乏，感到疲劳，睡眠很差，有时头疼得厉害，有时还会无缘无故地昏倒。他的脸上也常常出现斑疹，而且他从母亲家族继承来的酒糟鼻子也变得越来越大了。

他对自己的生活并不满意，他开始意识到健康才是第一位的，在33岁的年龄，他已经赚到了足够多的钱，即使不再奋斗，下半辈子也会过着富裕的上流社会的生活，更不用说他那位著名银行家父亲还会为他留下不少的财富。赚钱证明了自己的实力和能力，但没有足够的健康，又怎能享受生活的美好呢？他一生中从来没有为金钱担忧过，烦恼过。现在，他开始怀疑自己是否还有向前的动力，于是只有33岁的皮尔庞特·摩根有了退休的念头。此时，他拥有的净财产已经超过35万美元，这在100多年前的美国是一笔不小的数目。

与此同时，达布尼-摩根公司的合伙人签订的合作合同就要到期

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了，公司成立的5年里平稳运营，躲过了每一次股市灾难，赚了不少钱，正直稳重的达布尼先生上了年纪，想要退休享受天伦之乐是人之常情。忠实可靠的表哥詹姆斯・古德温也厌倦了商业活动的种种阴谋，声言要回哈特福德老家过清净生活。皮尔庞特・摩根也萌发了退出商界的念头，他想用尽可能多的时间使自己的身体慢慢恢复。在给伦敦的父亲写信时，他解释了想要退休的理由。

实际上，调养身体并不是皮尔庞特・摩根真正要退休的理由，他只是厌倦了商界，特别是最近铁路所有权的混战，使他看到了混乱、贿赂、浪费、阴谋等种种寡廉鲜耻的东西，整个社会都笼罩在行贿受贿之中，执法者、政界、议员都肆无忌惮地接受贿赂，司法更不可能公正地对待每件事，商界道德水平的低下，商界和政客勾结欺骗最广大的民众，这一切都让他厌恶，民主的美国怎么会是这样呢？他只想逃离这个污浊不堪的世界。

那么，皮尔庞特・摩根真的会退休吗？假如这个念头被他付诸行动了，那他的未来将会是怎样的呢？美国商业进程是不是会受到影响呢？在他萌生退意的时候，他的父亲朱尼厄斯・摩根正处于权力和名望的顶峰，这源于他正在进行的国际金融界最为大胆的一次业务尝试，这件事和当时的国际形势息息相关。

1868年西班牙发生革命，推翻了伊丽莎白女王的统治，刚崛起的普鲁士宰相俾斯麦出手干预，普鲁士国王的堂兄利奥波德亲王获得了西班牙王位。这就相当于西班牙合并于普鲁士，法国将面临腹背受攻的困境，法国政府当然不能接受，于是向普鲁士国王提出强烈抗议。当时，普王正在爱姆士休养，打算以较温和的语气给拿破仑三世回电。但是这封电报内容被俾斯麦篡改了，其中明显地带有侮辱法国政府的意味，更让法国政府不能接受的是，普鲁士政府竟然公开发表了这封信，法国感到蒙受了耻辱，1870年7月14日，狂傲自大的法国国王拿破仑三世决定向普鲁士开战。7月19日，普法战争爆发。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

战争开始时，拿破仑三世胸有成竹，甚至想亲自带领军队攻入普鲁士境内，但是因为事发仓促，法军装备不齐，物资不足，编制混乱。作战命令已经下达了，不少官兵还没找到自己所属的部队。根本无法投入战争。战机一个个失去了。

法军坐失良机，普军却赢得了时间。

8月2日，法军闯入德境，立即遭到普鲁士军队的迎头痛击。

8月4日，普军转入反攻，向法军发起凌厉的攻势，法军全线溃败，继续撤退，普军乘胜追击，战场全部移入法国境内。

拿破仑三世见事不妙，又随麦克马洪所率的12万大军逃向东北，到8月30日，不得不退守色当。普军随即也向色当集结。9月2日，在色当战役中，拿破仑三世和10万法军成了俘虏，普鲁士军队长驱直入，包围了巴黎。

巴黎形势危急，为了解决战时供应问题，法国临时政府官员向伦敦请求财政支援。当时，欧洲最大的两家银行罗斯柴尔德公司和巴林兄弟公司看到法国政府的败绩都不愿意为其发放贷款。法国人只好放低眼光，找到了J. S. 摩根公司。这是一场危险的交易，伦敦J. S. 摩根公司的老板朱尼厄斯不能贸然决定，但他还是决定去一趟图尔市，与法国官员见面，看看能不能达成这次交易。法国需要2.5亿法郎或5000万美元组建军队以打败普鲁士军队，利率是6%，以债券形式发放给法国政府贷款。这对于法国政府来说成本很高，对于J. S. 摩根公司来说风险也很高。朱尼厄斯调查了法国的金融史，发现自1789年法国大革命后，尽管政府换了好几茬，但是从无拖欠贷款的记录。良好的信用帮助了法国政府，朱尼厄斯决定做成这项生意。实际上，19世纪的欧洲一直动荡不安，各国政府都在不停地寻求银行家的帮助，贷款、发行债券都是经常进行的，但政府很少因为更换而失去信用，债务都是要还的，利息也会付的，银行家们照样发财。这也是朱尼厄斯敢于和困境中的法国政府做生意的原因。无论何时，无论是政府还是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

个人，信用都是一辈子的名片，绝不能丢掉。

形势对法国极为不利，法国军队忍受着饥饿、寒冷、疾病，在没有足够武器装备的情况下与装备充足的普鲁士军队战斗，最终在4个月后，也就是1871年1月27日，巴黎投降了。

法国战况恶化时，伦敦出售的法国债券价格下跌，朱尼厄斯不得不以折扣价买回大量债券以保护自己的投资。随后是普鲁士要求法国支付4000万美元的赎金，法国政府答应了，普鲁士军队撤走了，接着又是巴黎公社的建立，然后被推翻，又一次成立了共和国。当巴黎公社垮台的消息传来时，人们争相购买法国债券，债券涨到了标准价格，终于证明朱尼厄斯的判断是正确的，他通过出售法国债券为公司获得了相当丰厚的利润，他个人至少赚了500万美元，同时他还为公司赢得了国际性的声誉和地位，有人甚至把他和大名鼎鼎的犹太人银行家罗斯柴尔德相提并论。

父亲的事业正步入顶峰，而他年仅33岁的儿子却在这关键时刻提出了辞职，当然，老摩根对儿子提出的理由并没有足够的同情，他去了一趟费城，拜访了德雷克塞尔公司的A. J. 德雷克塞尔，不知道他们具体都谈到了什么，但他在给儿子的信中告诉他，这位德雷克塞尔先生可能有事要和他面谈。而我们知道，到现在为止，小摩根的一切商业活动差不多都是在父亲的安排下进行的，从最初的实习，到组建公司，每一步都是老摩根的精心安排，这一次，他将会给儿子怎样的安排呢？还是顺着儿子的意思让他就此退出商界呢？

此时，皮尔庞特·摩根夫妇正享受着豪华富裕的生活。1869年秋天，他们把家搬到了东40大街6号的一套豪宅里，和著名的范德比尔特家族做邻居，皮尔庞特·摩根和威廉·范德比尔特关系良好。他们的家邻近著名的第五大道，家对面便是克罗水库的码头。第二年，他们又租了一套豪华别墅，日子过得无比惬意。

当时，刚刚富裕起来的美国人不甘心做暴发户，他们纷纷出钱打

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

造文化机构，在他们看来，富裕起来的美国在文化上也必须是富裕的，而文化教育都是非常重要的，所以，在19世纪初的时候，就有不少富豪把自己积累起来的资本投入公益事业，建学校、博物馆、医疗机构。1869年，当纽约的一群社会名流宣布要建造一座博物馆时，皮尔庞特·摩根听到消息第一时间捐了1000美元，成为纽约大都会博物馆的赞助人。从此，他对美国大都会博物馆倾注了不少心血，捐助了不少金钱。那是一个热爱文化的商人非常愿意做的事。

皮尔庞特·摩根已经有了足够的能力，他不仅自己享受极其富裕的生活，也愿意把一部分精力投入公益慈善事业。当他正在自己的豪华别墅里和一帮有钱有地位的朋友谈论美国的教育和社会问题时，他接到了父亲的来信，请他考虑和德雷克塞尔先生接触。至于为什么要接触，内容是什么，他的父亲没有透露。

老摩根给儿子介绍的这位德雷克塞尔先生颇有传奇经历，他本是一位移民肖像画家，后来成了金融家。他创立了德雷克塞尔公司，这是一家实力雄厚的私人银行，在费城的地位仅次于杰伊·科克公司。德雷克塞尔还有几家分公司，生意都不错，但它在纽约的业务却不尽如人意，他虽然上了年纪，但对银行业的热爱一点也不减，还想让他的公司走上一个新台阶，他有两个儿子可以帮助他实现这个愿望，当然，如果有一个良好的合作者可以提前实现他的想法。他对伦敦的摩根银行进行了详细的了解，认为这家公司可以使他走捷径，还可以达到互利共赢。于是，他就想和在伦敦的朱尼厄斯的公司合作，是合作而不是竞争，朱尼厄斯听了老德雷克塞尔的建议，立即意识到这是一个不错的合作，并且第一时间想到了他那正闹着要退休的儿子，他向老德雷克塞尔先生推荐自己的儿子来完成这项任务。

1871年5月的一天，皮尔庞特·摩根接到了老德雷克塞尔的儿子安东尼·J. 德雷克塞尔的邀请，请他去费城共进晚餐。

皮尔庞特带着满心的疑惑乘火车到了费城德雷克塞尔的家，在这

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

之前，他已经下了一半的决心退出商界了。

晚餐如约进行，餐后，德雷克塞尔提议皮尔庞特·摩根作为合伙人加入他的公司。新的公司名他已经起好了，就叫德雷克塞尔-摩根公司，双方各投资一半，风险共担，利润五五分成。

皮尔庞特以自己的健康状况为由，表示不考虑这件事，德雷克塞尔说这恐怕是个错误的决定，他为小摩根描绘了一个很好的前景，小摩根就有点犹豫了，然后他表示如果他能先休假一年，可以考虑他的建议。德雷克塞尔听后立即同意了皮尔庞特要求的如此漫长的假期，当天晚上他们就签署了合作协议。

如果说皮尔庞特·摩根仅仅是靠出身好运气好就赢得了事业的初步成功的话，那还真是有点冤枉他了，做事业仅靠精明和投机是不够的，还需要有更胜一筹的眼光和巧妙的战略战术。这次，他又试了一把他的小策略。

从费城回到纽约后，皮尔庞特·摩根就立即找到他的表哥詹姆斯·古德温和妹夫乔治·摩根，后者是老约瑟夫·摩根第一任妻子的后代，他娶了皮尔庞特的妹妹萨拉。皮尔庞特告诉他们他将退出公司并将对公司进行清算。但他没有告诉他们，自己将与别人合伙开新公司。他再次以自己的健康状况为由，力图博得对方的谅解和同情。实际上，在以后的事业中，每当他对一项事业不满意或者对合伙人感到不能容忍时，健康问题都是他最好的借口。当然，这也是无可指责的，如果合作起来不是那么顺利，不能从合作中获得愉快和满足，那么硬绑在一起也是一件难受的事，公开撕破脸皮更不好，找个借口，特别是健康方面的借口，既不伤情面，又给自己找到退路，这样岂不更好？

1871年7月1日，德雷克塞尔-摩根公司在华尔街53号交易厅开始营业了，在这个公司里，皮尔庞特·摩根投资75万美元，当然这笔钱是他父亲支付的，小摩根虽然也挣了不少钱，但这么大一笔钱他真是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

出不起。

之后，皮尔庞特·摩根再次委托他忠实宽容的表哥詹姆斯代他处理新公司的业务，而后他立刻带了妻子和儿女们乘船去了国外，他们在国外待了一年多，增长了见识，摩根的身体也迅速恢复了。

尽管他还年轻，只有30多岁，但自从大学毕业以后，他就一直追求事业，拼命打拼，中间经历过第一任妻子的死亡，他的身体状况确实每况愈下，即便有时他也会和家人朋友出去旅游，但毕竟有工作牵挂着，他很难完全放松身心享受假期。好在他懂得适当的休息是必要的。今天的我们也应该懂得这个道理，专注于工作没有什么错，但只专注于工作而很少休息，没有任何放松的时间，久而久之，必然造成长期的疲累，精力不济。适当的放松和休息是必要的，也是为了更精力充沛地投入下一段的生活和工作。

这次休假，他们去了埃及、意大利、法国等很多国家和地区，尽情欣赏美丽的自然风光、人文景观，他们为之陶醉，一家人的感情也更加融洽了。他们还与欧洲皇室贵族家庭交往，总之，这家人完全过着百万富翁式的生活。

30多岁的年龄，财富、地位、家庭一切都有了，皮尔庞特·摩根的生活无疑是完美的，至少是没有什么缺憾了。

休息是为了更好地工作，这句话现在很适合皮尔庞特·摩根。在经过一年的漫长休假后，35岁的他变得强健和精力旺盛，他的父亲又给他购置了新房子，他对新家充满了热情，范妮将无限的热情都投入到新家的装修中。皮尔庞特·摩根则满腔热忱地投入到了德雷克塞尔-摩根公司。他将再次出现在商界和公众生活中，这一次，他将迎来属于自己的辉煌。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第五篇

1873年大恐慌

◇贪婪而丑陋的政府

◇危机往往孕育着机会

◇富人应该承担责任

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

贪婪而丑陋的政府

长达一年的休假后，皮尔庞特·摩根立即投入到了工作中。在他休假期间，公司从华尔街53号交易所的营业处搬到了布罗德街和华尔街交汇处的街角，那是一个黄金地段。写字楼高6层，是一栋白色大理石建筑，不久前刚刚由德雷克塞尔出资修建好。皮尔庞特以后的职业生涯几乎全部在这里度过，他在这里登上了自己事业的巅峰，这座华丽的大楼也见证了他的辉煌。

在这个新办公地址，摩根所做的第一个工作是同里维·摩根和其他纽约银行家去华盛顿，抗议政府在国内战争时期的债务重新筹措资金。之前在摩根休假的1871年，由于内战时期的债券很快就要到期了，财政部就打算重新筹集2亿美元的资金，以此收回那些债券，将其换成长期债券。美国最重要的处理政府债券事务的金融机构是杰伊·科克公司，他们在战争期间大量买进了别人不能或不愿承购和销售的政府债券，以此获得丰厚的利润。而像摩根和其他纽约银行家，以他们的实力，是得不到这样的机会的，这也就意味着他们挣不到这笔让人眼馋的钱，但是，他们不能眼睁睁地看着这样的发财机会与自

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

己无缘。机会不是每刻都有，机会也不会不请自来，必须争取。哪怕这个机会只有万分之一的可能性，也要去争取。

1873年1月，皮尔庞特·摩根与纽约银行家里维来到华盛顿，劝说财政部长将政府的债券业务分配给更多的银行家，不要单单只分给杰伊·科克一家去做。在经过一番努力之后，财政部长答应重新分配。杰伊·科克牵头组成的辛迪加承销一部分，另一部分由里维和摩根等人承销。里维和摩根将这一部分债券带去英国销售，之所以选择去英国销售，不仅因为英国人有购买美国债券的习惯，更因为朱尼厄斯·摩根的J. S. 摩根公司在英国具有良好的形象和口碑，人们更愿意相信他们。摩根销售这批债券获得了成功。

与此同时，杰伊·科克的日子并不好过，他已经开始有负债了。他所投资的北太平洋铁路公司由于经营混乱，浪费现象严重，很难实现最初期望的经济效益，他在西北部进行的大量投资，也没给他带来任何收益。预期中的收益不能实现，投下的资金得不到回报，银行就会受累，实际上，科克的银行已经陷入困境。

这时候，欧洲的著名银行家罗斯柴尔德、朱尼厄斯·摩根以及其他人都决定延长债券的销售时间。在这样的混乱年代，每个人都想在货币市场上迅速发财，但最后的结果往往是每个人都紧张不安。

货币市场是相当脆弱的，也是动荡不安的，一有风吹草动就会迅速反应。1873年的前半年，美国的商业形势仍不稳定。杰伊·科克已到了濒临破产的境地。美国的所有游资差不多都被吸引到了修建铁路上，这也在一定程度上刺激了钢铁工业的发展，钢铁工业短暂的繁荣又吸引了更多的投资，这就像一个怪圈，逗引着人们欲罢不能。然而政府没有出面有效地引导，政府官员依旧是大肆收受贿赂，使得原本就无序的竞争变得更加混乱，泡沫也越吹越大。随着生产技术的革新，美国的农产品价格开始下跌，黄金也大量流失。美国能够坚强地支撑下去吗？民众对政府已经产生了厌恶与不信任情绪，包括皮尔庞

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

特在内的很多人都开始用玩世不恭、悲观主义等态度来反抗这个世道，反抗这个肮脏丑陋的政府。

危机很快就到来了，这场危机几乎就是1857年危机的翻版，遗憾的是，1857年的危机过后，政府没有深刻地反省，更不可能组织有效的行动阻止下一次危机的到来。1873年9月中旬，华尔街首先传来了纽约仓储与证券公司破产的消息。这家公司曾经为好几家铁路公司融资，它的破产意味着铁路公司已经资不抵债了。紧接着是凯尼恩-考克森德公司，前边我们说过的伊利铁路公司的丹尼尔・德鲁也被牵涉进去了。9月18日。杰伊・科克在纽约的分公司倒闭了。很快，它在费城的母公司也倒闭了。

华盛顿第一国民银行曾经为杰伊・科克的公司提供了过量的贷款，随着杰伊・科克费城母公司的倒闭而陷入了困境，这引起了美国金融界的大恐慌。

9月20日，华尔街股票交易所有史以来第一次闭市。

在这里我们想说，任何不择手段的交易都会导致致命的后果，只有坚守商业道德，公平公正合理地进行商业活动，才能保证商业的持久繁荣，才能真正为人类带来福祉，这是朱尼厄斯・摩根一辈子都坚守的道德精神，也正是因为如此，他才在变幻莫测的商业活动中屹立不倒。他也是这么教育他的儿子的，当他的儿子在那场黄金市场操纵行为中获利的时候，他对儿子的行为予以严厉的谴责。但他不能影响所有的人，特别是华尔街那些贪婪的投机者，他们使用各种非法的不正当的手段使市场变得更加混乱，最终他们为自己的疯狂行为付出了代价，也使整个美国深受其害，美国有史以来最为严重的大萧条来临。

1873年的经济危机使银行倒闭、证券交易所关门，各地的铁路工程支付款突然被中断，现场施工戛然而止，铁矿山及煤山相继歇业，匹兹堡的炉火也熄灭了。仅1873年一年，就有5183家企业倒闭，57家投资公司破产。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

危机往往孕育着机会

在这场席卷美国的危机中，德雷克塞尔-摩根公司几乎没有受到任何伤害，虽然美国市场极其困难，但他们在国际金融方面的业务仍然很多，收益足以应对眼前的财务困难。

德雷克塞尔-摩根公司所做的投资与贷款大多与政府债券有关，因为经济危机，政府债券不好卖，摩根反倒轻松一些了。这一年，他们全家搬进了高地瀑布村的房子，他还买了一艘游艇，用他女儿的名字路易莎命名。在危机时代大多数美国人都吃不饱穿不暖的时候，皮尔庞特夫妇和他们的四个孩子过着极其富裕的生活。

1873年的大萧条持续了长达6年，造成的破坏是致命的，需求枯竭，商业萎缩，薪资骤减，员工失业，铁路建设陷入停顿，铁路公司相继破产，生铁产量急剧下降，外国投资者在美国损失惨重。

与铁路相关的行业迅速衰落下来，很快整个经济领域都开始衰落，企业不好过，银行的日子也不好过。

危机往往孕育着机会，有准备的人会抓住机会，成就辉煌。当危机降临的时候，日后成为钢铁大王的安德鲁·卡耐基断言："只有在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

经济萧条的年代，才能以便宜的价格买到钢铁厂的建材，工资也相应地会降低。其他钢铁公司相继倒闭，向钢铁挑战的东部企业家也已鸣金收兵。这正是千载难逢的好机会，绝不可失之交臂。”在最困难的情况下，卡耐基反常人之道，建造了一座钢铁制造厂，这座工厂在情况最艰难的1875年1月开始生产工作，很快就实现了预期的目标。当危机过去以后，在1881年，卡耐基联合其他几家焦炭公司，成立卡耐基公司，实现了对美国钢铁工业的垄断。

1873年开始了经济危机，而1874年则是属于约翰·D.洛克菲勒的年代，他在他的事业正顺利地向前迈进时，收购和吞并了几家炼油厂，仅用几年的时间就控制了石油产业。

这些一度在19世纪的美国呼风唤雨的工业巨头，也许当初并没有宏伟的规划，但他们凭着敏锐的眼光和高效、务实的作风，建立了支配世界贸易的公司，也积聚了巨大的个人财富，成就了他们一生事业的辉煌，并且这种辉煌一直延续到现在。

在这样的时代，皮尔庞特·摩根是怎么想怎么做的呢？

尽管皮尔庞特·摩根已经事业有成，很多事情不用他自己亲力亲为了，但他早年的一些好习惯一直保持下来，比如，他总是随身携带着一个小本子，遇到重要的事情马上记下来，正是在这个小本子中，他记下了1871年、1873年、1874年、1875年这四年中德雷克塞尔-摩根公司的业务状况，包括每个合伙人的投资和回报。据摩根的记载，1873年、1874年、1875年这三年中，他们获得的收益是十分可观的，尤其是在那个经济不景气的年代。

更为重要的是，随着经济实力的增强，其他权力也伴随而来，38岁的皮尔庞特·摩根成为美国自然历史博物馆的财务主管，人们都很尊重他，连美国政府也对他刮目相看，他很享受这样的感觉。

不过，到1875年，皮尔庞特·摩根又开始抑郁了，他从母亲家族继承来的皮肤病使他的脸上出现了一些脓包，肥大的酒糟鼻子开始变

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

形了，这样的形象让他羞于见人，身体的不适导致他的脾气也变得更坏了，他与几个合伙人之间的相处变得困难。

在皮尔庞特的早年奋斗中，有一个特别有趣的现象，那就是他的身体健康问题似乎总是与工作上的矛盾同步发生。也就是说，一旦他对自己的合伙人不满了，他的健康就会出问题，现在，他经常和自己的合伙人德雷克塞尔的弟弟约瑟夫在办公室里大声地争吵，丝毫不顾及绅士体面，结果约瑟夫·德雷克塞尔先受不了了，主动提出退出公司，A. J. 德雷克塞尔也基本退出商界了。于是，皮尔庞特又找到了两个新的合伙人，就是埃吉斯托·费伯里和查尔斯·科斯特。科斯特很善于处理细节问题，被皮尔庞特认为是有头脑、正直善良的人。

到此为止，我们发现，皮尔庞特身边总是不乏正直而有能力的人。早期的合作者查尔斯·达布尼、乔治·摩根、詹姆斯·古德温、约瑟夫·德雷克塞尔虽然都很有能力，而且正直正派，跟他一起战胜困难，赢得了事业的发展，但随着事业一步步地走向辉煌，他们都被他舍弃了，他选择了安东尼·德雷克塞尔、本杰明·布里斯托、胡德·赖特、埃吉斯托·费伯里。正是在不断的选择与舍弃中，他得到了更多的得力助手，得到了各方面有用的人才，他的事业也突飞猛进地发展起来。这些人的品质是不用怀疑的，假如他和那些善于投机的、妄想靠着不正当方式发大财的人在一起，他会怎样呢？

前边我们已经说过了，那些人下场都很可悲，当然可悲之人必有可恨之处。由此，我们也可以得到启发，无论什么时候，都应该和那些有良好品行的人在一起，不管是创业还是生活，不管是做人还是做事，你和什么样的人在一起，你就会成为什么样的人。一个拥有良好品行的人身边总是能聚集一批同样的品德良好能力出众的人，所以他们更容易获得成功，而且更容易保持持久的成功。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

富人应该承担责任

1874年，正是美国处于大危机的艰难时刻，皮尔庞特·摩根却为德雷克塞尔-摩根公司投入了更多的资金，很显然公司效益是令人满意的，否则他也不会追加投入。这时的杰伊·科克公司已经破产，在纽约，没有人能够和摩根一比高下了，辉煌的前景就在摩根眼前。

1877年，美国商业开始缓慢复苏。这一年，德雷克塞尔-摩根公司和J. S. 摩根公司联合组成了一个银行辛迪加，分别在美国和伦敦承购联邦政府债券。这是纽约和伦敦两大公司的再次联手，也是摩根父子的联合行动。此时，两个公司都有很好的信誉，在国内外都深受好评，而发行政府债券靠的不仅是政府的信誉，也要看发行人的信誉，这次运营获得了巨大成功，两个公司都获利丰厚。当然，承销债券有一定的风险，比如局势的变化对债券的销售有着非常大的影响，如果债券不能成功地销售出去，那发行方将会遭受巨大的损失，因为不管销售多少出去，销售过程中产生的费用是固定的。摩根父子成功地避免了风险，不仅取得收益，而且获得了更大的名声。

有了足够的经济实力以后，企业家、金融家都会主动地承担一些

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

社会责任，不管是在100多年前的美国，还是在今天的各个国家，这已经成为一种惯例。特别是在美国，尽管当时的秩序很混乱，但是总有一些人在危机的时候抓住机会，赚了大钱，同时又用这些钱回报社会，这是他们的内在精神使然，德雷克塞尔和皮尔庞特在这种情况下也坚定地承担起了自己的社会责任，他们的这种责任感甚至超过了美国国会，更不用说那些唯利是图的金融机构了。

1876年整整一年的时局都很混乱，到1877年6月30日，这一财政年度结束之后，国库已经没有一分钱的预算可以拨给军队了。国库没有预算，军队得不到拨款，士兵的薪水也就没了着落。如果总统再不召开国会特别会议，士兵们将从7月1日起到12月都得不到薪水。对于一个国家来说，连士兵的薪水都发不出去，说明它的财政状况确实到了非常危险的地步，新当选的海斯总统对此也无能为力。从另一方面来说，士兵连基本的保障都没有，国家的安全保障又由谁来负责呢？

这时，皮尔庞特·摩根出面了。他给国防部长写了一封信，表示德雷克塞尔-摩根公司愿意提供一笔资金用于给士兵发放薪水，同时建议由他兑换士兵手中的付薪券。国防部长似乎不太欢迎皮尔庞特参与这件事情，更不愿意接受私人公司对军队的融资，也许他也知道南北战争时期皮尔庞特·摩根所做的那次不光彩的军火交易，看来人这一辈子哪怕做过一次不光彩的事别人都不会忘记，想洗清自己也不是那么容易，最好的办法就是不做坏事，不发不义之财。不过眼下，也没有更好的办法了，国防部长无奈，只能接受皮尔庞特的提议。于是，皮尔庞特拿出250万美元的资金作为军队5个月的薪资。公司还派出了不少人到各个城市去做各种繁琐的管理工作，所产生的费用也由他们自己承担。

这仅仅是一项义务工作，就是为了在困难时期帮军队一把，德雷克塞尔-摩根公司并没有获得多少实际的利益。赚钱是次要的，皮尔庞特觉得公司对于国民的保卫者有着神圣的责任。而且，皮尔庞特本

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人一直热情地资助各种宗教和文化事业，当军队出现困难的时候，他更不能做个旁观者。

很多年后，一个名叫胡格·L.斯科特的上将回忆起当年他还是士兵的时候所经历的这件事：当时，他在出征印第安人的途中，特意骑马到德雷克塞尔-摩根公司的一个付薪办公室，只是为了领取一点薪水，要知道，他已经有6个月没有领到薪水了。办公室的一名主管人员将他领到一家银行，将摩根信用担保的薪水券兑换成了现金。每每回忆起这件事，胡格·L.斯科特都会说："当我们需要朋友时，摩根就是我们的朋友。"

经过了这件事，皮尔庞特·摩根更成熟了，不再是当初那个刚刚起步的年轻人了。这场交易给他带来了极高的名望和声誉，使他在美国国家事务中变得引人注目。他也开始有点骄傲自满了，这种自满情绪又感染了整个摩根家族。皮尔庞特·摩根热衷于唱赞美诗，积极地参加教堂活动，但他每一句都唱不在调上，范妮姐妹指出他这一不足之处，他显得非常不高兴，因为他不愿意在任何一个方面承认自己是个失败者。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第六篇

垄断铁路

◇范德比尔特是谁

◇规则与秩序哪里去了

◇合作而不是竞争

◇高风险背后必定是高收益

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

范德比尔特是谁

1879年，长期困扰美国经济的大萧条终于结束了，伴随着经济复苏和其他领域经济恢复正常，美国的铁路建设又开始兴旺起来。这似乎成了美国经济的一种怪现象，在19世纪20年代到70年代，每次经济的大发展都伴随着铁路的大跃进，投机者把大量的金钱投资到这一领域，都想在最短的时间内赚取更多的钱，结果泡沫越吹越大，当泡沫破灭的时候，大萧条便降临了，从而导致经济的全面萧条。然而，当危机过后，人们很快便好了伤疤忘了疼，再次疯狂地投资铁路，致使泡沫再次被吹大，直至新的危机再次到来。这一次，在美国刚刚从1873年的危机中复苏过来的时候，铁路又迎来了建设高潮，在19世纪80年代的十年里，共铺设新铁轨7.5万英里，比世界上任何地方，比以往的任何一个十年所建造的铁路都要长。修建铁路需要大量的金钱，没有几家银行有那么大的力量为其融资，德雷克塞尔-摩根公司是少数有能力为铁路公司融资的银行之一。

尽管皮尔庞特·摩根对他的商业工作一直怀着极大的兴趣，但他的身体让他很难长时间地坚持努力工作，只要他连续辛苦地工作一段时

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

间，他就会头痛发烧，甚至有眩晕的感觉。所以，他经常到全国各地和欧洲去旅行，有时是为了公司的业务，有时则纯粹是为了放松一下，当然他有权力有能力这么生活和工作。不管他旅行到什么地方，他每年都至少会去一次英国看望父母，并了解J. S. 摩根公司的事务。伦敦的J. S. 摩根公司和纽约的德雷克塞尔-摩根公司有着密切的业务往来。

经过1873年的大萧条，德雷克塞尔-摩根公司既赢得了经济利益，也获得了良好的社会形象，皮尔庞特·摩根更是美国商业界一个传奇式的人物。但这远不是皮尔庞特·摩根事业辉煌的顶峰，而只不过是一个铺垫，他的辉煌生涯是从1879年11月开始的，尤其是当摩根银行与范德比尔特的纽约中央铁路公司建立联系之后。当然，他的事业还是和他的父亲、老银行家朱尼厄斯·摩根连在一起的。

1879年，皮尔庞特·摩根收到了威廉·H. 范德比尔特的一封求助信。这位范德比尔特是老海军准将的儿子，是皮尔庞特在第40大街的邻居。他怎么会向小摩根求助呢？我们有必要比较详细地介绍一下这个美国曾经最富有的家族的第一代创业者，老范德比尔特准将。

科尼利尔斯·范德比尔特1794年出生在纽约湾内的一个小岛上，他上过6年学，但学业并不好，16岁的时候，他就想自己创业了，他向母亲借了100美元，买了一艘帆驳船，然后在本地渡口做船夫，很快就成为这个渡口最出色的船长。他也是一个善于捕捉机会的人。1812年英美战争爆发的时候，他驾驶着他的小船为军队运输军用物资，他抢生意不择手段，不管什么天气都敢驾驶着他的船出海，很快他就积累了一笔钱。到1817年23岁的时候，他已经拥有了10000美元和一个船队，还博得了“海军准将”的称号。他在船运业所向披靡。1849年加利福尼亚的淘金热如火如荼的时候，他再次抓住了机会，筹集资金，开辟了通往加利福尼亚的新航线。后来，他又开辟了纽约通往伦敦的黄金航线。60年代南北战争期间，他又抓住机会把他的船改造成军舰，租给北方军队，又大大地发了一笔。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

当美国铁路业兴起的时候，70多岁的老范德比尔特立即把注意力转向了铁路业。他似乎有一种天生的本领，总是能捕捉到恰当的机会，为自己赚钱。这一次，他悄悄放弃了航运业里的大部分资金，集中精力和财力把几家小铁路公司合并了，改组成了著名的纽约中央铁路公司。这个公司有着从纽约一直延伸到芝加哥的铁路。中间经过石油、钢铁和煤炭的主要产地，是黄金线路。他还看中了另一条黄金线路——伊利铁路，前边我们说过了，他想拥有这条铁路的控制权，为此和洛克菲勒家族联合起来，但最终失败了。1877年，82岁的老范德比尔特去世了，当时他已经是美国最富有的人。

遗憾的是，老范德比尔特的几个孩子都不成器，大儿子威廉·H.范德比尔特从小就身体孱弱，被他那强势的父亲赶出了家门，后来他到华尔街的一家营业所当学徒，可又老是被人欺负，最后弄得神经兮兮的。二儿子是个赌徒、败家子。三儿子也没啥出息。小儿子乔治最符合父亲的期待，可惜在南北战争中牺牲了。

老范德比尔特去世时，把中央铁路公司75%的股票留给了威廉·H.范德比尔特，我们叫他小范德比尔特。但是，他明显地意识到这样的股份比例使他一个人掌握了公司的权力，而他的能力实在有限，难当大任。

公众其实并不怎么欢迎小范德比尔特，他的竞争对手就打着公众的旗号攻击他，想从这位纽约中央铁路唯一的老板——范德比尔特的腰包里征收更多的税。小范德比尔特也不知道怎么讨好公众，他甚至认为他只是为了他的股东们工作，对公众的情绪丝毫不予考虑，更要命的是，他对经营铁路运输有一种发自内心的厌恶。此时，他已58岁了，患有高血压等疾病。虽然他住着豪华至极的大房子，过着惊人的奢侈生活，但竞争对手的打压、立法机构千方百计地要从他这里榨取税额、公众的不接受、每天都要考虑的股票和融资问题、中央铁路工人的罢工，所有这一切让他苦不堪言，他真想放弃这份权力，然后尽情享受他的生

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

活，去旅行，去收集艺术品。在他看来，这样的生活才是他想要的。

到1879年，这种想法已经极其迫切了，他只想卸下老板这副重担。可是谁能接手这庞大的家业呢？他父亲创下的这份基业不应该在他的手上毁了。于是，他考察了美国金融界，他认为皮尔庞特·摩根是最合适的合伙人，皮尔庞特为美国大都会博物馆和美洲博物馆所做的工作以及各种各样的慈善捐助给小范德比尔特留下了深刻的印象，而皮尔庞特在伊利铁路之争中的表现，以及萨斯奎汉那铁路之争、为政府军队支付薪水等行为更是令他钦佩，而且皮尔庞特·摩根不仅在美国有良好的声望，还与英国银行关系密切。这一切都使小摩根成为小范德比尔特的不二之选。

但是以小摩根的力量，收购中央铁路公司的股票还是远远不够的，于是他邀请在伦敦的父亲与他共同完成这宗巨大的交易。1879年11月2日，摩根父子来到纽约，与纽约中央铁路公司的当家人范德比尔特会面，以商议最好的策略。范德比尔特告诉摩根父子他已经决定售出大部分纽约中央铁路公司的股票，但他希望交易秘密地进行，道理谁都明白，假如他出让铁路公司责任权的事被公众知道，纽约中央铁路公司的股价将会降低，公司和他个人都会蒙受损失。皮尔庞特在1863年的时候就与威廉·H.范德比尔特有了交往，华尔街上的很多人，包括威廉的父亲老范德比尔特都认为威廉又蠢又笨，成不了大事，皮尔庞特则是少数几个不怀疑威廉能力的人之一。这次会见，当摩根父子看到威廉是真心要出售公司股份的时候，皮尔庞特便不露声色地答应将这家铁路公司几十万股的股票直接卖给外国投资商。

为了这次交易摩根银行悄悄成立了一个国际辛迪加，摩根父子牵头，成员甚至包括罗斯柴尔德家族的代表，杰伊·古尔德也参加了这次交易，这标志着铁路之战真正结束。整个行动都是秘密进行的。辛迪加以每股120美元的价格买进15万股，绝大多数的股票都是伦敦的摩根公司在英国销售的。这部分股票在纽约交易所里的市价是135

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

元，银行家们获利200多万美元。随后，辛迪加又以同样的价格销售了10万股。范德比尔特拥有的近一半的股份被出售了，他在该公司的股票份额减少了，他也就不再是纽约中央铁路公司的最大股东和唯一老板了。

这一交易一直到1879年11月26日，所有的秘密的股票交易都完成后，才正式对外公布。消息立即传遍全国，华尔街为之震动。整个金融界震惊了。1879年11月29日的《商业与金融纪事》报道说："这个礼拜，华尔街的人都在讨论同一个话题：纽约中央铁路-哈德逊公司的股票交易。"

成功发售了纽约中央铁路公司的股票是德雷克塞尔-摩根公司至今为止所做的最重要的一笔生意，因为这个举动，铁路的控制权由小范德比尔特转到了董事会手里，皮尔庞特在董事会占有了一席之地，他还把自己的两位叫古尔德的盟友安排进了董事会。从此以后，皮尔庞特·摩根在整个金融界有了巨大的潜在影响力。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

规则与秩序哪里去了

美国内战后，对铁路的狂热持续了几十年，通过朱尼厄斯在伦敦的摩根银行，不少英国投资者购买了美国的铁路股票，可是一次又一次的危机，股票泡沫的破裂使众多的英国投资者不满，为什么美国的经济不景气？美国货币又为什么这么不稳健？美国的众多铁路公司为什么都经营不善？为什么要建设那么多平行的铁路以打压已有的铁路？美国政府为什么不对过热的铁路投资进行干预？铁路公司大量地行贿政府官员为什么没有受到制止？所有这些问题也困惑着皮尔庞特·摩根。

这些年来，他目睹了伊利铁路之争，也无意中卷入奥尔巴尼-萨斯奎汉那公司争夺战，如今这些争斗仍然破坏着美国铁路公司的名声，也间接地影响了华尔街。他一直在思考着，自己能为这些没完没了的、既耗时又浪费的无序竞争做点什么。

此时，他不仅是个跨国银行家，而且已经成为强大的纽约中央铁路公司的董事，虽然它不能控制纽约中央铁路公司的股票，但他希望通过一种联合体的方式制止争斗。1880年2月，皮尔庞特召集了纽约

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

中央铁路公司、伊利铁路公司、沃巴什公司的高级合伙人在纽约开会，目的是制定铁路建设长期规划，也就是说，他们可以对铁路进行瓜分以替代无休无止的争斗。他希望能在铁路方面制定一些大家都能遵守的规则和秩序。这本应该是政府出面进行的事情，皮尔庞特·摩根却以私人银行家的身份做起了这件事。

建立规则和秩序不是一朝一夕就能完成的，尤其是在当时那么混乱的状态下，尤其是美国的经济还不稳定，1881年初，金融恐慌再次袭击了美国市场，恐慌形成的威胁使刚刚复苏的美国经济大有倒退之势，作为一个银行家，皮尔庞特·摩根竭尽全力挽救危机，试图在危机中发现机会。

好在这次恐慌持续的时间并不长，但因为紧张和不安，加上一次严重的感冒，皮尔庞特·摩根又想逃离华尔街了。每隔一段时期，他都会有逃离华尔街的冲动，这种冲动几乎伴随他一辈子。现在，他身上承担着更多的压力，他要为投资者负责，更要为他的公司负责，而他没有足够的时间做完他想做的一切。比如他一生都感兴趣的慈善工作、艺术品收集、教会工作，等等。

不过，这一次，皮尔庞特·摩根并没有退出华尔街，他已经没有退路了。他选择了一次长达6个月的休假。他一个家人也没带，独自踏上了旅程。就是在这次旅行中，他购买了一艘大型豪华的游艇——“海盗号”，那是美国当时最大、技术最先进的游艇，有双桅纵帆船的装备，大型的螺旋桨，双缸发动机，船内的设施也是无比的优雅和舒适。此后，这艘著名的游艇见证了美国金融界乃至世界金融界所发生的一系列重大事件。

皮尔庞特·摩根的父亲朱尼厄斯·摩根已经年近70了，他还继续掌管着伦敦的摩根银行，他相信儿子已经成熟了，足以承担更多的责任和风险了，他开始把自己的责任和业务转移到儿子身上。那时候，一些强有力的人物都把自己的全部身心投入到事业中，很少有精力关

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

注自己的儿子，但朱尼厄斯不一样，从一开始，他就有意识地将儿子带到商业世界，教给他怎样做生意，规划他的学习生涯，帮助他完成家庭作业，向他口述欧洲的历史和文化。当他的儿子走向商界的时候，他一直密切地关注着，他甚至亲自为儿子挑选老板、合伙人和同事。他在伦敦指挥着儿子在纽约的生意，一旦他发现儿子有失误，哪怕是很小的失误也会严厉地斥责，就像前边我们讲到的黄金投机生意。他教育儿子要正直、本分，不做不正当的生意，不发不义之财，儿子接受了父亲的关心与监护，但从来也没有被他的斥责所吓倒。他对自己的能力充满信心，坚持履行自己的责任。就是在父子之间这样的关系中，摩根家的后辈赢得了巨大的成功。

皮尔庞特·摩根也从父亲那里继承传统，他对整个家庭充满爱心，精心地呵护他的孩子们。他和他的父亲一样重视教育，他的孩子们都被送进最好的学校，接受最好的教育。不论工作多忙，无论他的身体状况多差，他都不会忘记给孩子们买生日礼物；他也不会忘记他的结婚纪念日，每到这一天，他都会给范妮买鲜花礼物。摩根家和亲戚们关系也一直非常好，他们经常举行聚会，圣诞节的时候，皮尔庞特·摩根经常带着孩子们去各处的亲戚家送礼物，从摩根家的祖先移民美洲的那一天起，这个家族就保持着团结、融洽，其乐融融。这和许多富有的大家族成员勾心斗角最后无可奈何地衰落形成了鲜明的对比。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

合作而不是竞争

1880年，皮尔庞特·摩根成为纽约中央铁路公司的董事以后，就开始为北太平洋铁路公司操作债券发行业务。这是一条未完成的铁路，在1873年的大恐慌中，拖垮了为它投资的杰伊·库克公司，此后便开始了漫长的重组。1880年，德雷克塞尔-摩根公司牵头和几家大银行组成了一个银行辛迪加，为北太平洋铁路公司成功发行了4000万美元的铁路债券，第二年，他又组织了一个辛迪加，出售了北太平洋公司2000万美元的债券，有了这些资金保证，这条铁路才最终在1883年建成。皮尔庞特·摩根在北太平洋董事会中也拥有了一个席位。

1883年，从威豪肯到布法罗的铁路通车了，西岸铁路公司开始运营，随后，西岸铁路公司和中央铁路公司便开始了一场价格大战，双方都拼命地降低车票价格、运费价格，结果两大公司都亏损，股票贬值。当西岸铁路公司股票价格降低的时候，宾夕法尼亚铁路公司开始吸入西岸铁路公司的债券，到1885年，西岸铁路公司破产，宾夕法尼亚铁路公司接管了西岸铁路公司，随即与纽约中央铁路公司展开竞争。管理者们无视规则，对那些业务量大、利润丰厚的大公司，收取

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

低廉的运输价格，却对业务量小的公司以及没有关系的客户收取惊人的高价。这显然是不公平的，最终受伤害的还是铁路公司本身。事实上，两个公司都在亏损，股票都在下跌。

皮尔庞特·摩根必须维护中央铁路公司的利益。他首先劝说小范德比尔特买入中央铁路公司的股票，结果投资者的信心大受鼓舞。但是，两大铁路之间的问题并没有得到解决。1885年7月的一个炎热早晨，皮尔庞特邀请了宾夕法尼亚铁路公司的总裁乔治·B.罗伯茨和副总裁的侄子弗兰克·汤姆森登上了“海盗号”，他们将在那里进行一场谈判。皮尔庞特和纽约中央铁路公司的外事总裁昌西·迪普也参与了这件事。

不知情的人也许认为几个人离开酷暑的费城，可以愉快地放松几个小时，但实际上他们肩负着使命，就是制定一项协议以便终止当时最危险最可怕的铁路公司之间的竞争。无序的竞争是可怕的，没有一方会最终获益，消除这种状态就必须要有一个人站出来，充当调停者的角色，这个人必须具有足够的社会地位和足够的经验。那年，皮尔庞特·摩根48岁，他在商界已经拥有了足够的地位，他愿意担负协调美国各个铁路公司利益纷争者的角色。

实际上，皮尔庞特·摩根不仅是纽约中央铁路公司的董事，他的德雷克塞尔-摩根公司也一直在为宾夕法尼亚铁路公司提供资金，两大铁路公司的恶性竞争最终也会伤及德雷克塞尔-摩根公司的利益。这场愚蠢的战争必须尽早结束，铁路运输业必须维持良好的秩序，这是皮尔庞特·摩根，也是很多有正义感的人士早已意识到的。

当皮尔庞特·摩根的客人们在游艇的甲板上坐好了以后，皮尔庞特·摩根说他们达成的协议十分简单：宾夕法尼亚铁路公司要放弃西岸铁路公司的所有股权，由纽约中央铁路公司接管。作为对等条件，纽约中央铁路公司也要将南宾夕法尼亚铁路的控制权交给宾夕法尼亚铁路公司。按照这项协议，两家公司之间的冲突可以解决而都不吃

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

亏。在皮尔庞特·摩根看来，这是一个比较公平的协议，

罗伯茨、汤姆森、迪普和皮尔庞特·摩根四个人在"海盗号"游艇里交谈着，讨论、争辩、推理、反驳。皮尔庞特大多数时间都抽着古巴雪茄沉默地坐着，他想充分理解他的客人们的想法，了解他们的感受，然后找到和他们沟通的最佳方式。只有当他们的商议陷入僵局的时候，他才大声地插几句话。但妥协一直没有达成，摩根要完成自己的既定任务似乎是不可能的，但他始终不放弃，很多优秀的人都是这样，关键处往往就是那么一瞬间，有的人坚持下去，把"不可能"变成了"可能"，于是他就赢得了成功，赢得了未来。

摩根就是这样的人，不到最后，谁也不知道事情是否成功。晚上7点半，"海盗号"在新泽西的码头靠岸。客人都该散去的时候，最固执的罗伯茨开口了："我同意你的计划，完成自己的那一部分。"两大铁路公司之间这场无硝烟的战争结束了。

德雷克塞尔-摩根公司的银行家们马上就拟定了关于重组西岸铁路公司的计划，纽约中央铁路公司将通过这项计划将西岸铁路公司收购。1885年9月中旬，南宾夕法尼亚铁路停止了所有的修建工作。

和解条约签订以后，两大铁路公司之间的纷争暂时停止了，皮尔庞特·摩根也获得了巨大的声誉，他被人们誉为总设计师，他的权威被神化了，铁路领域一场持久的和平到来了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

高风险背后必定是高收益

“海盗号”游艇协议签订后，短短几周内，宾夕法尼亚铁路公司和纽约中央铁路公司便相视一笑泯恩仇，开始了他们的合作之路，其他一些主干线铁路公司也仿效他们，从业人员都诚心诚意地遵守竞争原则，他们达成协议，货运费和客运费要从竞争中的较低水平逐渐升高，以摆脱亏损的局面。

对西岸铁路公司成功的收购，使皮尔庞特·摩根变得名望大振，家喻户晓，在纽约中央铁路公司的董事会里，没有人能与他的地位和分量相比。他最痛恨浪费，他眼见着因为竞争所导致的无序和浪费使大多数美国的大型铁路公司已经到了濒临破产的境地，而现在他以一人之力将这些铁路公司进行重组，在千难万险中把自己的计划成功地付诸实践，他所做的一切都是为了使公司之间能够更好地合作。因为他良好的愿望，加上他的正直和地位，使得人们对他深信不疑，“听摩根的！”这句话甚至成了不少人的口头禅。

宾夕法尼亚铁路公司和纽约中央铁路公司和平协议达成以后，皮尔庞特·摩根又成功地将里丁铁路公司进行了重组，这主要是为

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了弥补上次“海盗号”和平协议给里丁公司带来的损失。重组的结果是避免了铁路的浪费，和不同的公司擅自侵入另一个公司的领地。

接着是对里士满枢纽公司的重组，这是南方的一个铁路枢纽，很久以来这家公司的股票都很不稳定，有几次都差点破产，华尔街的大多数金融家都不愿意为这个公司投资重组，因为成功的可能性比较小，风险是显而易见的，这个任务最后落到了德雷克塞尔-摩根公司头上。重组进程并不顺利，但最后还是按照摩根的意愿完成了。

之后的1887年，摩根成功地重组了巴尔的摩-俄亥俄铁路公司。

80年代，摩根还投资了很多其他的铁路公司，并且对它们进行重组，他通过合理的重组计划和强大的资金注入，使不少铁路公司起死回生。摩根并没有铁路运营方面的任何知识，但摩根的社会影响力和他掌握的德雷克塞尔-摩根公司的强大财力才是最重要的，他轻描淡写的一句话就能深刻地影响到铁路官员背后所在公司的命运。

从另一方面我们也可以看出，摩根善于抓住问题的关键和本质，只要他把握了大方向，细节的问题，具体的执行，就自然有很多手下的专业人士去做。他就是这样的老板，很会发现人才，使用人才。在他的公司里，每个人的角色都是事先确定好了的，每个人所应负责的事务也是明确的。每个人各司其职，做好自己职责内的工作，而摩根并不需要什么事都亲自去做，他也不干涉下属的工作。所以，不管他的公司多么庞大，各项事务都进行得井井有条。

当然，一系列的重组过程中，德雷克塞尔-摩根公司都要发行大量的债券、股票，这其中风险是很大的。如果投资者不看好重组的前景，就不会出钱买股票，股票卖不出去也就无法融资，而股票到底能不能卖出去还有太多的变数，乐观主义者是充满信心的，但也

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有很多人忧心忡忡。

摩根及其合伙人很少做买空卖空的投机生意，但在这一系列的铁路重组中，他们似乎也在冒险，在下赌注，他们都懂得“风险越大，回报就越大”的道理，任何一项计划都会涉及巨大风险，这就需要人们尽量降低风险指数。如果失败了，损失是在可控的范围之内；如果成功了，回报也是惊人的。摩根等人充分认识到这一点，而且尽量引导事情朝着好的方向发展，结果，他们如愿以偿。特别是当他看到一个个铁路公司经过重组以后，放弃了以前的恶性竞争，在合作的基础上互利共赢，他更是感到他的做法是正确的，他不必因为外界的指责而惭愧。事实上，对于这种“摩根模式”的重组，舆论界已经有了很多非议，有人指责他进行的是一场场巧取豪夺，或者是垄断，摩根绝不认同这种说法，他认为他一直都在收拾烂摊子，他没有掠夺任何东西，而且他在重组之后建立的秩序将行业内的恶性竞争降低到最低点，这对行业的发展，甚至对整个国家来说都是有好处的，即使付出一些金钱和精力也值得。

事实上，在19世纪80年代，像皮尔庞特·摩根这样的大资本家已经遭到了美国民众的普遍痛恨。1884年，在金融势力大力支持下，共和党人格罗弗·克利夫兰成为白宫的新主人。在克利夫兰总统任职期间，皮尔庞特·摩根经常出入白宫，甚至开始直接参与白宫的财政事务，并凭借手中强大的资本干预美国的政治生活。

“如果政府和法律不做，我自己来！推动世界运转的不是什么法律，而是金钱！金钱！”这句狂妄的令人瞠目结舌的话是皮尔庞特·摩根的信条与准则，100多年来，它在美国一直流传着。

19世纪80年代后半期，是摩根收购、重组、兼并铁路公司的第一个高潮。早在70年代，洛克菲勒就建立了他的石油帝国，垄断了整个美国的石油生产。在纺织、酿酒、制糖、制革、烟草等部门都有托拉斯组织的存在。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

垄断并不能阻止竞争，反而使竞争更加激烈。西部铁路的运费之战导致了证券价格下降。1890年11月初，美国金融界又迎来了一次大恐慌，负债累累的联合太平洋公司最早进入了衰退期，赫赫有名的巴林兄弟银行也倒闭了。这次危机，德雷克塞尔-摩根公司再次平安度过，原因很简单，他们没有卷入疯狂的证券投机中。

在这样危急的时候，皮尔庞特·摩根又出面了。12月中旬，他再一次把西部铁路公司的股东们召集到华尔街23号开会。会议决定成立一个由铁路公司的总裁和董事组成的新顾问委员会，任务是维持运费，仲裁争端。报界对此反应激烈，认为这是由铁路大王们组成的一个庞大的托拉斯。托拉斯，这个名字实在是不受人们的欢迎。

到80年代末期，铁路公司因为一再地泡沫破裂而失去了投资者的信任，而且投资也已经饱和了，像摩根银行这样的大公司纷纷把目光转向其他类型的企业，以获得更丰厚的回报。在这种情况下，摩根开始关注工业领域。1892年，摩根银行为爱迪生通用电气公司注入了一笔巨额资金，爱迪生通用电气公司更名为通用电气公司，摩根进入公司董事会。他向欧洲和美国的资本家推销爱迪生的灯泡，把通用电气公司的债券卖给有钱的朋友，通用公司由此急剧地发展起来。

皮尔庞特·摩根成为美国最强有力的人物之一，而这一切都是他父亲从小培养的结果，严谨的家庭教育、家族特有的商业灵感、个人的学识、胆量、勤奋和努力成就了他的事业。现在，当他在金融界成为举足轻重的人物的时候，他的父亲、老银行家朱尼厄斯·斯宾塞·摩根也告别人世了，他是在1890年4月因马车车祸去世的，享年77岁，他的妻子在6年前就已经离世。

现在，摩根家族的长子、53岁的皮尔庞特·摩根真正成为了一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

家之长，也是一个重要而复杂的商业集团的首脑，过去，无论遇到什么棘手问题，都有父亲坚定的指引，现在他要独立面对一切，并且把他的家族带向更辉煌的明天。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第七篇

称霸华尔街

◇苦难就是机会

◇摩根就是无形的政府

◇还有多少不可告人的秘密

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

苦难就是机会

1893年3月，克利夫兰再次当选为美国总统。几周后，美国又爆发了一场经济危机。大批的中小企业纷纷破产，一些大银行、大工业公司也疲于应对，自顾不暇。都说股市是经济的晴雨表，美国股市在100多年前的行情也见证了那场经济危机有多严重，1893年1月，道琼斯12支铁路股票平均指数保持在90点，但到了7月，这个指数下降了30%，只有61.9点。

经济大恐慌促使许多大企业不得不到华尔街请求援助，但是包括皮尔庞特·摩根在内的银行家的现金实力和投资活动都大大萎缩了。而危机对于一些人是灾难，对于另一些人则是机遇，困难就是机会，危机就是转机。尤其是在铁路系统内，要想避免无秩序的竞争、巨大的浪费和重复建设，就必须有“几双有力的手”去掌控。无疑，摩根就属于这个行列。1893年的经济危机带来了一波不可阻挡的破产潮，大部分濒于破产的公司都希望由德雷克塞尔-摩根公司来重组，这样，几乎全国铁路的资产都成了摩根家族的财富。

皮尔庞特·摩根是有这个实力的，他的父亲去世后，伦敦的J.S.摩

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

根公司和纽约的德雷克塞尔-摩根公司并没有合并，但他也同样是J. S. 摩根公司的高级合伙人，因为他的经验、地位、名誉使他对两个公司都具有绝对的控制权。当1893年的危机到来时，他比别的银行家拥有更大的实力实现对铁路公司的重组和兼并。

摩根银行首先重组的是南方铁路公司，这个铁路公司连接着华盛顿和南方的一些主要城市，包括里士满、亚特兰大、伯明翰和新奥尔良。摩根公司的银行家们对这个新到手的公司进行金融调整和人事调整，理清了债务债权关系，摩根的助手萨缪·斯宾塞成了南方铁路公司的总裁，又追加投入了一大笔资金用于建设，当然回报也是可观的。

7月，由杰伊·古尔德经营的北太平洋公司第四次宣告破产。在前一年，杰伊·古尔德死于肺结核。这个公司已经被杰伊·古尔德掠夺一空，摩根公司对它进行了重组，定名为伊利铁路公司。在这次重组中，摩根公司获得了50万美元的纯利。

接着，摩根公司又重组了联合太平洋铁路公司。

上述重组后的三大公司拥有2000英里的铁路线，所经之地都是重要城市。

前面提到过的费城-里丁公司在1893年再次陷入困境，这一次，摩根公司再次出手，投入了巨额资金，对这个公司进行了“彻底而有效”的改造。摩根公司由此收益颇丰。

还有许多中小铁路公司在1893年的危机中面临破产，摩根公司的银行家们四处出击，大肆吞并，就这样确立了在铁路运输系统中的霸主地位。到1910年，美国铁路合并为六大系统，有四大系统控制在摩根公司手上。

总之，1893年对于皮尔庞特·摩根来说，是具有里程碑意义的一年，在这之前，他的几乎所有的商业活动都是在父亲的掌控下，这一年，他完成许多意义重大的收购重组项目。很显然，正确的思路引导

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他成功了。任何成功最初其实就是一个思路，任何失败最初也是一个思路。在逆境和困境中，有思路就有出路；在顺境和坦途中，有思路才有更大的发展。摩根就是这样善于思考，善于抓住机会，从而把困难转成了成功的机会。而被动地等待机会只会被机会抛弃，只有主动争取，才能不断把握住机会，一步步地走向成功。

当然，摩根赤裸裸的兼并也引起了不少人的愤怒，有人指责他用专横的制度把铁路公司抓到自己手上，为了最大限度地获得利润，又把工人的工资减少到了仅能维持生活的水平，还有人指责他不顾牺牲在他的贪婪之下的人们的哭喊声，他成了冷酷无情的资本家的代表。而他自己则认为他是通过自己的能力给混乱的美国商界带来秩序，这是他责任心的体现。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

摩根就是无形的政府

1893年6月，安东尼·J.德雷克塞尔去世了。由于当时经济状况出现了问题，因此在1894年10月，所有费城和纽约的合伙人第一次同时出现在了纽约帝国俱乐部的一间屋子里，摩根建议在美国设立一个新的公司，公司名为J.P.摩根公司。从此，摩根的主要活动大多都是在这里进行的，凭着强大的经济实力，它得以对美国的其他银行和大工业企业发号施令。

1895年，摩根的势力又上了一个台阶。

在克利夫兰刚执政时，政府的黄金储备就已大幅减少了。到1895年1月24日，黄金储备跌到6800万美元，一周后又跌到4500万美元，欧洲人抛售持有的美国证券又使股票价格一落千丈。政府采取的各种紧急政策最终均没有奏效，到2月初，财政部每天的黄金流失已超200万美元。照这样的速度发展下去，财政部将在3周后停止黄金支出。政府却无计可施。

1月30日星期一，财政部长约翰·G.卡莱尔派遣助理国务卿柯蒂斯前往纽约与银行家奥古斯特·贝尔蒙特进行谈判。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

贝尔蒙特的公司与英国、法国和德国的罗斯柴尔德家族有着良好的关系，能言善辩的柯蒂斯试图请贝尔蒙特出面帮助政府解决眼下面临的严峻局面，而贝尔蒙特却告诉他，要想恢复政府黄金储备，必须由皮尔庞特·摩根出面才行。两人还谈到了政府发行公债的问题。政府对由摩根牵头发行债券有不同意见，贝尔蒙特坚持自己的想法，再三指出只有由摩根银行带头做这件事才能阻止事情的恶化。

克利夫兰政府经过再三权衡，最终同意了摩根提出的发售公债以筹措黄金的建议。2月8日，摩根被召入白宫，商洽具体的操作事宜，其中涉及很多复杂的环节，必须理顺各方面的关系，必须在合法的前提下进行。

摩根等银行家组织了一个辛迪加，负责销售美国公债。2月20日，新美国政府债券在纽约和伦敦同时上市出售，投资者踊跃认购，辛迪加很快就完成了发行任务。国库的储备开始缓慢增长，一场危机过去了。

摩根和贝尔蒙特的债券发行提案，虽然并没有永久性地解除国库所面临的麻烦，但产生的效果是显而易见的，可以说，它避免了一场因猜疑而引发恐慌的危机。如果当初没有按照这个方案去做，美国的金融危机将向何方很难说，历史毕竟是不容假设的。当我们在十字路口选择了一条道路往前走以后，没有人会知道如果我们当时选择了另外一条道路走将会发生什么事情。但可以肯定的是，在以后的很长时间里，不仅是美国政府，也有别的政府采用这种方式，并且取得了效果，这不过是一种经济和金融手段。

尽管如此，这次交易还是遭到了质疑，在这场交易中，摩根公司和其他一些银行将政府发行的债券抢购一空，然后以高价上市出卖，由此获得的暴利据估计超过1600万美元。国家正处于危机之中，银行家们却厚颜无耻地将财富聚敛到自己手上，不能不让人产生质疑。这场危机过去不久，就有人怀疑克利夫兰总统参与了这项交易，当然这是没有证据的。不过，也是在这件事过去不久之后的1894年，摩根财

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

团所属的普尔曼车辆工厂发生工人大罢工，那正是芝加哥世博会期间，工人为抗议削减25%的工资而罢工，接着，全美国27个州几十万工人发起同情式罢工，克利夫兰总统竟然派军队到伊利诺伊州，镇压罢工工人，制造了流血惨案，这是美国自内战以来第一次以军队对付本国公民。有人说这是克利夫兰总统对摩根的报答。从这一点我们也可以看出，权力如果为金融资本所绑架，最终的结果将是什么。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

还有多少不可告人的秘密

1893年的那场交易产生了持续性的影响，公众的质疑声不断，国会为此展开了调查，试图揭开事情的真相。1896年6月19日，听证会开始，皮尔庞特·摩根接受了参议院调查委员会的质询。对于委员会委员提出的问题，他并没有回避，也没有为自己辩护，他看上去态度自信而且积极配合。一位参议员向他提问："如果你确信是想避免一场金融恐慌，那么为什么不让别人来发行债券？"摩根的回答很简单，他说："他们不会做。"他认为在那样的关键时刻，他只想使他的国家避免一场金融灾难，为此，他必须得到外国的黄金。

又有一位参议员问道："如果这是你唯一的目的，你为什么还要和贝尔蒙特先生独自控制这件事呢？"摩根回答："如果让多家银行参与谈判，必然会造成竞争。"

参议员一再地询问摩根："你的公司从这项交易中获得了什么好处？"摩根拒绝回答这个问题，他还指责参议员对他的私人财产感兴趣。

对于这件事，摩根的儿子杰克后来曾经说过，他的父亲其实很愿

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

意公布他们在这次交易中所得的利润，但是由于某些原因，奥古斯特·贝尔蒙特要求他不要透露。贝尔蒙特也被要求参加了听证会，他也拒绝公布他在这次交易中的实际所得。

直到现在，我们也没能确切地知道摩根在这场几家银行操纵下的债券交易中到底获利多少，摩根的亲信和家人都一再地声称他没有获利，他的动机纯粹而高尚，那就是只为了拯救国家。

19世纪最后几年，摩根公司的发展更加快速，影响更加巨大，凭借着在英国的特殊地位，它将欧洲的巨额资本输入到美国，使美国的工业强劲发展。1899—1902年，英布战争期间，摩根公司为英国政府筹措经费占到战争费用的20%，不仅帮助英国得到了南非联邦，也使自己获得超额利润。

皮尔庞特·摩根还用自己的威信和影响力将几个大的财团联合起来，组成各种各样的联合体，各财阀之间在业务上互相帮衬，互相勾结，从而形成各种垄断财团。19世纪末20世纪初，美国从自由资本主义过渡到垄断帝国主义阶段，美国垄断的发展经过了一个过程，1873年、1884年、1893年三次经济危机，导致中小企业破产，生产集中，在石油、采煤、榨油、烟草、糖等各部门都出现了垄断组织。70年代，大规模的工业联合组织只是暂时的现象，80年代有明显的加强，到90年代末，垄断组织已成为国家经济生活的一种基础了。20世纪初，工业资本与银行资本融合，形成财政资本，出现财政寡头。

托拉斯是美国盛行的垄断组织形式。洛克菲勒在1870年创办的美孚石油公司是美国的第一个托拉斯，以后在纺织、酿酒、制糖、制革、烟草等部门先后成立托拉斯。托拉斯的形成，一方面给垄断资本家带来超额利润，另一方面破坏了自由资本主义的经济结构，导致中小企业、农场主和广大劳动群众生活恶化。垄断的出现造成了社会贫富的极端不均，普通民众日益不满，为了缓和社会矛盾，美国政府采

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

取法律手段，进行国家干预。1890年7月，美国联邦国会通过《保护贸易及商业以免非法限制及垄断法案》，简称《谢尔曼反垄断法》，主要为禁止限制性贸易做法及垄断贸易的行为。但这个法案实施后，由于各垄断组织和大财团的阻挠而收效甚微。

到1900年，美国有800多个托拉斯，遍布工矿、铁路和城市公共事业的各个领域。其中实力最强的是摩根和洛克菲勒两大财团，他们利用强大的经济实力和阴谋手段，经过激烈的竞争，削弱和击败竞争对手，最后在金融、铁路等领域形成了独霸局面，这样就形成了少数金融寡头日益控制国家经济命脉的局面。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第八篇

钢铁巨头

◇新的增长点

◇不只是一场狂赌

◇吃掉“卡耐基”

◇与洛克菲勒的较量

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

新的增长点

1893年的黄金危机慢慢过去了。美国经济渐趋稳定，像摩根这样的垄断组织已经在国家生活中占有绝对控制地位，就连美国最引以为自豪的选举制度也无不打着垄断的烙印，垄断资本家利用手中强大的资本力量干预选举，左右美国政局的发展。1896年，在摩根等金融巨头和企业家的大力支持下，保守的共和党候选人威廉·麦金莱入主白宫，出任美国第25任总统。

麦金莱入主白宫的时候，正值美国垄断资本迅速发展，美国开始由自由资本主义向垄断帝国主义过渡的时期。他一上台，就实行了一系列大力扶植工业联合企业的手段，1897年召开的国会特别会议，通过了提高关税税率的《丁利关税法案》，1900年又通过了《金本位法案》，这些法案的制定目的只有一个，那就是集中大部分国家财力以保证本国工业发展，促进托拉斯组织迅猛扩张，让国内经济摆脱萧条的局面，同时致力于拓展国际影响力，争取在国际舞台上获得更大的发展空间。在这一系列方向性强、动作有力的举措下，人们开始感觉到，美国商业增长和活跃的新时期即将来临。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在此之前，美国差点又陷入一轮金融恐慌中，摩根的行动并没有从根本上解决问题，当然，靠着一个金融家也不可能解决国家经济发展中出现的所有问题。从1894年开始，国家的主要工业都处于衰退中，中小企业无力抵御，最先倒下了，很多大公司也在苦苦挣扎，最终难逃破产的命运，那是一段让人越来越迷惘无助的经济下坡路，政府为了摆脱危机，不得不向欧洲借高利息的贷款，在英国拥有强大金融实力的摩根公司为政府成功地融资，好歹算是保住了政府的信用，当然，摩根公司不会做赔本买卖，从中获利是必然的。

1897年的夏秋之交，美国工业开始复苏，政府的黄金储备增加了，与此同时，美国小麦丰收，而欧洲的小麦歉收，出口小麦让美国大赚了一笔。随着铁路、制造业走出低谷，经济的复苏也带来了社会信心恢复，美国经济再次走上高速发展的道路。

也就是在这个时期，皮尔庞特·摩根的权力和威望都达到了顶点，他不仅是国际金融界的重要人物，也在美国政府中有着巨大的影响，某种程度上甚至左右着总统选举，他银行业的同行几乎都唯他马首是瞻。他在美国所进行的一系列重组证明了他的强大，现在美国的铁路建设已经基本上饱和了。而且，摩根的事业也已经达到了一个顶峰。但他并不满足，这时候的摩根已经60岁了，他完全有理由享受现有的一切成功了，但他是个永远追求向上的人，不会被眼前的成就束缚住。从他身上我们看到一个成大事的人，总是有一颗积极向上的心，他们不畏生活中的艰难困苦，总是目光远大，能够透过眼前看到将来更大的机会。现在，他就把眼光对准了另一个领域——钢铁。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不只是一场狂赌

萧条时期，摩根公司依然在做着各种生意，但相对于繁荣时期，毕竟收益率大大降低了。经济刚刚复苏，他那隐藏在内心深处的野心再次萌发了，他认准了合并，他认为这不仅是在维护秩序，更重要的是他可以从中获得垄断利润。

在麦金莱总统的第一届任期内，《谢尔曼反托拉斯法》形同一纸空文，政府对经济行为基本上放任不管，工业不景气，股票却在飞涨，华尔街的银行家们受到鼓舞，大肆推动企业合并，从1897年到1904年间，合并达到高潮，仿佛一夜之间就有4000多家公司合并为200多家。石油、铁路、钢铁都是当时的支柱产业，石油行业已经被洛克菲勒捷足先登了，想涉足这个领域无疑是非常困难的，铁路方面，摩根自己已经成为霸主，现在还有钢铁方面，他觉得他可以有一番作为。他意识到他应该把钢铁工业联合起来，组成一个巨大的统一体，他有这个能力和实力。1897年的夏天，他的这个想法已经很清晰了。

尽管他一直在为他的公司做谋划，不过他的生活也很充实，他依然到国外度假，购买他钟爱的艺术品，在国内，他依旧热衷于各种慈

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

善活动，做他认为有意义的事。不过，即便是在旅行途中，他仍然会处理各种工作上的事情。

8月，摩根与加里在纽约会面，加里法官是代表约翰·沃恩·盖茨来和他商议一些合并事宜的，盖茨是新兴的有刺钢丝网的制造商，他是个粗壮的男人，也是个十足的赌徒，据说有一次，他坐火车闲着无聊，竟然用1000美元引诱别人打赌，赌什么呢？就赌玻璃窗顶上的两滴雨珠哪一滴先流到玻璃窗的底部。80年代，加里法官帮助他合并了许多钢铁和金属丝工厂，但他并不满足现状，从当初给别人打工，到自己当老板，他还想做这个行业的巨头。

摩根对这个计划很感兴趣。

1897年9月到第二年2月，摩根一直都在研究盖茨提议的线材合并的协议，但是摩根一直有点犹豫，他很看不惯盖茨的作风，认为他不适合领导钢铁工业兼并这样的巨大任务。更重要的是，这时候，美西战争爆发了。

1898年1月24日，一艘美国巡洋舰停泊在古巴首府哈瓦那港。这艘名为“缅因”号的军舰，是美国政府借口保护自己在古巴的利益和侨民的安全而驶抵这个备受西班牙殖民主义者奴役的国度的。

谁知这艘来“帮助古巴革命”的军舰来到古巴仅20天就出事了，而且引起了一场战争。

1898年2月15日晚，美国的“缅因”号巡洋舰停泊在海面上。突然，“轰隆”一声巨响，“缅因”号剧烈地震颤一下，随后冒出滚滚浓烟，整个军舰变成一个火球，不久便沉没了。

“缅因”号爆炸事件很快轰动了整个美国，各大报纸以头条位置报道这个事件，要求惩罚西班牙。

随着参战的喧嚣不断地在全国蔓延，国会中主战派的呼声也日益高涨，麦金莱政府开始加速备战。

4月20日，美国向西班牙发出最后通牒，要求西班牙政府放弃对

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

古巴岛的统治，并从古巴和古巴水域撤回其陆海军部队。西班牙政府断然拒绝，并据理力争，随即也公布自己的调查结果，声称这次爆炸来自军舰内部，与他们无关。看到时机已经成熟，4月25日，美国正式向西班牙宣战，美西战争就这样爆发了。

4个月后，战争结束，美国成为胜利者，并且从西班牙手中攫取了波多黎各、西印度群岛、关岛、菲律宾。古巴成为美国的势力范围，加勒比海成为美国的内湖。

但战争的花费直接导致了国库空虚，所以麦金莱总统决定发行2亿美元的国债，准备直接卖给全体国民。这对摩根来说又是一个大发横财的好机会，当年他就是从承购国债发家的，对于其中的运作当然极其精通。而且，麦金莱成功地竞选总统入主白宫全是摩根大力支持的结果，他当然不能忘记老盟友的背后支持，于是这笔好生意自然就落到摩根头上了。摩根及其联合募购组织承购了这笔国债。摩根随后又为墨西哥政府发行1.1亿美元的国债，并且承购了英国1.8亿美元的国债。摩根在金融业的生意如日中天。

虽然那些饱受战争之苦的美国人民时常在华尔街游行，满耳都会听到“埋葬摩根、洛克菲勒、卡耐基”、“杀掉麦金莱”的口号。不过，摩根正忙着扩张自己的势力范围，苦苦思索着怎样到美属菲律宾和中美洲、日本、中国投资去，对于窗外发生的一切都充耳不闻。

美国的新建铁路投资事业已经再无可挖掘之处了，但世界的铁路事业方兴未艾，有那么多的国家和地区的市场还是一片空白，世界需要铁路，更需要钢铁，钢铁时代已经迫不及待地来临了。

摩根要抓住这个机会，他绝不会把这么好的市场拱手让给别人。1898年的夏天，美国和西班牙的战争局势已经完全明朗，美国必胜，摩根终于放下顾虑，集中精力促成钢铁企业的合并。加里和摩根的助手罗伯特·培根制定了具体的细节，计划将伊利诺伊钢铁公司、明尼苏达的铁矿公司以及两条铁路的支配性股权合并成为联邦钢铁公司，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

同时还吸收了200多家薄板企业，这是一个庞大的企业复合体。到9月份，这个项目已经圆满完成，摩根信任的加里法官成为联邦钢铁公司的董事长。这是美国第二大钢铁公司。

随后的两年里，摩根继续把强大的资金注入钢铁领域，钢铁业的合并行为如同一股强烈的风潮，之前无数分散的公司都被拉拢到了一起，联邦钢铁公司已经成为一个庞大的超级公司。尽管当时人们的反垄断情绪在增长，一些企业的老板们并不愿意放弃独立地位，但在当时的情况下，不被兼并，自己的独立将很难维持下去，因为他们根本竞争不过那些实力强大的大型垄断企业，那么，最后也就只有一条路了，把自己的企业交给有雄厚实力的大工业企业。垄断就是这么无情，如果国家不出面保护，中小企业在竞争中就只能处于不利地位，最终的结果也只能是破产倒闭。可惜，那时候的美国，虽然有《谢尔曼反托拉斯法》，但法律形同虚设，政府部门并没有严格地约束经济领域的垄断行为，摩根就是在这样的形势下，推进他的垄断化进程的。

推动钢铁企业的合并，是摩根高明的一步，当时，不仅美国市场需要大量的钢材，亚洲、非洲、欧洲、中南美洲的许多地方都需要大量的钢铁和钢铁制品，许多国家刚刚走上发展之路，而且，地区之间的安全问题也在恶化，局部战争随时可能爆发，战争需要更多的钢铁制造武器装备，对钢铁的需求将无穷无尽，钢铁工业的前景是如此美好。

当摩根坐在他宽敞明亮的办公室里筹划着这一切的时候，美好的前景仿佛就在眼前。他不仅是个银行家、金融家，更是个战略家，他总是比别人看得更远，比别人走快一步甚至多步。事情就是这样，只有走在前头，抢占先机，才能比别人获得更大的成功。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

吃掉“卡耐基”

现在唯一能与联邦钢铁公司抗衡的就只有卡耐基钢铁公司了。联邦钢铁公司能够生产钢铁的最终成品，但是原始粗钢的制造却牢牢地垄断在卡耐基钢铁公司那里，不掌握原材料的控制权，摩根的公司就不可能获得最大的利润，更关键的是假如卡耐基公司主导的粗钢领域稍有波动，那么其他钢材行业就会陷入不稳定中，联邦钢铁公司也只能被卡耐基钢铁公司牵着鼻子走，而且只有控制了原材料，才能最终控制成本，而摩根要真正控制美国钢铁工业，也必须把卡耐基钢铁公司收到自己旗下。

钢铁大王卡耐基能那么轻易地就把自己钢铁王国的第一把交椅送给摩根吗？当然不能。

其实，早在1899年，华尔街的一个投资家就想收购卡耐基钢铁公司了。但卡耐基要价3.2亿美元，这位投资家怎么也拿不出这笔巨款，也就只好放弃了。现在，摩根已经合并了那么多钢铁企业，已经成功地培育了和卡耐基钢铁公司对抗的力量，收购卡耐基公司只是时间问题了，但他不会和倔强的卡耐基直接面对面，他采取了非常有策

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

略的一步，那就是收买卡耐基的助手和心腹，也就是卡耐基的总助理查尔斯·M.施瓦布，结果，施瓦布首先与加里法官会面，提议让联邦钢铁公司购买卡耐基钢铁公司。这件事是施瓦布的个人意见，还是深谋远虑的老卡耐基在背后主使，我们无从得知。这么重大的事件，加里法官无法作出决定，于是他去找摩根商议。

事实上，对于卡耐基而言，他也已经上了年岁，经历了一系列失去亲人的打击，一向积极向上的劲头衰弱了。他已经没有足够的时间和精力做更多的事，现在他更关注的是做一些慈善事业，把他的钱用在最需要的地方。当然，对于他经营了一辈子的钢铁事业，他需要卖个好价钱，他掌握的财富越多，能做的慈善事业也就越多。特别是要把自己的钢铁集团卖给像摩根这样财大气粗的大财阀，他更是不会客气。

对于收购卡耐基钢铁公司，摩根并不犹豫，假如收购成功，那么不仅实现了对整个钢铁工业的垄断，而且，这个公司将带来更加可观的利润。于是，在施瓦布的穿针引线下，1901年1月的一天，摩根和施瓦布在卡耐基的家里共进晚餐，接着在219号摩根的办公室，摩根、施瓦布、培根三人从深夜一直谈到次日黎明。卡耐基的要价是4.8亿美元，而他的公司每年赚大约4000万美元，他的售价达到利润的12倍。

当施瓦布把这个要价告诉摩根时，摩根想都没想，坚定地说："我接受这个价格。"

几天后，摩根来到了比他年长将近30岁的卡耐基在第51街的家中，，两个人亲密地聊了大约15分钟，临走的时候，摩根对卡耐基说："恭喜您，卡耐基先生，您现在是世界上最有钱的人了。"此时卡耐基一举进账2.4亿美元，还不算他之前赚得的，他已经成为世界上最富有的人。

华尔街传说，几个月后，在一艘开往欧洲的轮船上，卡耐基侧

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

身走近摩根，清了清嗓子，说："皮尔庞特，当我把公司全部卖给你时，我犯了一个错误。"

"什么错误？"摩根好奇地问道。

"我应该向你多要1个亿。"

摩根说："嗯，如果你当时这么出价的话，我也会同意的。"

的确，此时，安德鲁·卡耐基不仅成为美国首富，而且成为世界首富。但是，他并没有把这笔巨大的财富用于个人挥霍，也没有全部留给子孙，他把一生呕心沥血积攒的全部财富几乎都捐献给了社会，仅用于教育事业的捐款就达到9000万元之巨，还不包括各种救济和养老基金。最终，他的所有捐赠达到3.5亿美元。从一个贫穷的小信差，到亿万富翁，他创造了一个传奇，也成为美国人个人奋斗的楷模。他的奋斗故事至今还在激励着年轻一代的美国人，以及全世界立志成就一番事业的年轻人。

1919年，安德鲁·卡耐基以84岁高龄辞世，完成了他不平凡的一生。

1901年，在收购安德鲁·卡耐基公司以重组美国钢铁公司的行动中，摩根本人支付了4.8亿美元，其中有一半属于他个人。以后的事实证明，摩根的这次收购行为是正确的，为他建立强大的钢铁托拉斯奠定了基础。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

与洛克菲勒的较量

1901年4月1日，西方的愚人节，这一天，摩根集团举行了盛大的新闻发布会，美国钢铁公司成立了。新公司的资产是8.5亿美元。在1901年，几乎没人头脑里会有“亿”的概念。联邦政府那时一年的开支是3.5亿美元，比卡耐基卖出他的公司还少1.3亿。

到现在为止，这个公司已经吞并或支配了超过700家企业，公司拥有从原材料开采到产品加工的全产业链，是美国名副其实的“钢铁王国”。而这个王国仅仅是在几年的时间内建成的。公司的董事会掌握着17万钢铁工人的命运，控制了全国60%的钢铁生产，而最终的决策者就是皮尔庞特·摩根一个人，从某种程度上说，他的权力甚至超过了美国总统。

于是，针对摩根，一些美国式的笑话也出现了。例如：

主日学校（又名星期日学校）教师：约翰尼，你说是谁创造了世界？

约翰尼：上帝在公元前4004年创造了这个世界，但J.P.摩根在1901年重组了这个世界。

摩根在钢铁领域的购并完成了吗？他是不是应该收手了呢？当然

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不，他又把目光对准了铁矿和煤炭企业，这也是钢铁生产最依赖的产业，涉及上游的原材料问题。于是，在成功地收购了实业界的老英雄卡耐基的钢铁公司以后，他又把目光对准了石油大王洛克菲勒。

洛克菲勒生于1839年，比卡耐基小4岁，他也是在美国镀金时代发达起来的一代大亨。他最先投身于石油工业，创立了直到今天还非常有影响的标准石油公司，建立起了名副其实的石油帝国。

19世纪70—80年代，美国的钢铁工业开始了新的旅程。洛克菲勒在垄断美国石油的同时，又将大量的利润投资在钢铁、煤炭、铁路等方面。最初，他只是买下了古巴及威斯康星、明尼苏达等州的几个石油矿场。到1893年，在美国陷入大萧条的情况下，一个偶然的机会，他结识了梅里特兄弟。

梅里特兄弟都是从德国移民到美国的，一直以捕鱼和伐木为生，通过辛勤劳动积攒了一笔钱。因为经常在山中伐木，他们探测出了梅萨比山脉有铁矿脉。于是兄弟五人带了三个侄儿到那里开始共同创业。

他们用极其低廉的价格买下了大片梅萨比的土地使用权，成立了一个铁矿公司。之后又贷款修建了一条长达60英里的铁路，连接梅萨比和苏必利尔湖。然后他们又添置了很多设备，以至于负债累累。梅里特兄弟大规模投资的时候，市场已经很不景气了。更为不幸的是，1873年，美国又发生了经济大危机，市场的萧条给梅里特兄弟的冲击很大，他们的铁矿公司也陷入了窘境，最后不得不把铁矿公司卖给了洛克菲勒。洛克菲勒还出资买下了梅里特兄弟所建的铁路。随后，梅里特兄弟继续在当地开采铁矿，并且成立了苏必利尔湖铁矿公司。

1893年，美国再次陷入经济大萧条中，钢铁业再次受到严重影响，梅里特兄弟经营的苏必利尔湖铁矿公司再次陷入了困境。洛克菲勒出资40万美元买下了梅里特兄弟的全部股份，独立拥有了苏必利尔湖铁矿公司和梅萨比这个全美最大的铁矿。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

据说，洛克菲勒当初并不清楚梅萨比矿山的潜在价值，是他的一个雇员告诉他，那里铁矿石储量丰富，品质优良，是世界上最好的矿山。老卡耐基曾经出资50万美元想买下这座矿山，但老洛克菲勒要价500万美元。最后，卡耐基公司租下了他的一些矿产，每吨矿砂的租费是25美分；每年的开采数量不得少于60万吨。这样，卡耐基公司可以获得高质量的铁矿砂，而洛克菲勒也拥有固定的运输客户以及一笔有保证的运费收入。但是当摩根进军钢铁业的时候，这种平衡被打破了。

摩根一向高高在上，盛气凌人，洛克菲勒对他很看不过眼，就想杀杀他的锐气，在摩根要求见他时，他推说自己已经退休，公司的事情一概不管，所以他不能在办公室会见客人，要到家中去面谈。当摩根如约而至的时候，洛克菲勒只和他简单地寒暄了几句，然后告诉他，要和他谈生意的人是他的儿子，并且另约了时间。

得到这个回复后，摩根就回去等结果了，但是，洛克菲勒一直都没有给他结果。摩根非常着急，只好请了一个私交深厚的朋友亨利•H.罗杰斯去询问。随后，年仅27岁的小约翰•D.洛克菲勒，在标准石油公司的负责人之一罗杰斯的陪伴下来到了华尔街23号。

皮尔庞特•摩根当时正在和别人谈话，似乎完全没有注意到他们的到来。直到结束了谈话，那人离开了，罗杰斯才有机会将小洛克菲勒介绍给摩根。

之后，摩根很严肃地说："你的出价是多少？"

"摩根先生，我想我们之间在这件事上有一些误会。虽然我知道您想收购我们的公司，但我来这里并不是为了出售矿山。"年轻的洛克菲勒鼓起勇气坚定地说。

听到这样的话，摩根很生气，如果不是为了卖矿山，那么他来这里又是干什么呢？但很快他就恢复了平静，他知道洛克菲勒只是为了吊足他的胃口，然后把公司卖个好价钱。生意场上的这些事大家都心知肚明，谈判还得继续下去。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一番讨价还价之后，矿山出售以7500万美元成交。

到目前为止，我们看到，摩根与当时美国最叱咤风云的两位实业家都有了实质性的接触，他用他所拥有的雄厚实力征服了这两大公司，他不仅是华尔街的霸主，还是铁路大王、钢铁大王。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第九篇

他的另一面

◇艺术品收藏

◇疯狂的捐赠

◇情归多处

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

艺术品收藏

1897年，摩根迎来了自己60岁的生日，他已经从1893年财政部的黄金危机中走了出来，成为世界上最有影响的银行家，他甚至能凭借着强大的金融实力主宰谁进入白宫成为美国总统。有人对他欢呼，有人对他谩骂，对这一切，他都采取淡然处之的态度。与此同时，他的财富在不断地增长，在他的父亲、老银行家朱尼厄斯死后的10多年间，在没有了父亲的指引和限制下，他的财富更加急剧地增长，在19世纪的最后几年里，他进军钢铁领域，再次创造了神话。他还以无比的热情踏入了一个新的领域——收藏。

可以说，摩根是他那个时代最伟大的收藏家，最慷慨的赠与者。

收藏艺术品对于富有财富和权力的人来说并不是什么新鲜事，这是他们彰显品位和地位的最佳媒介。在欧洲，收藏艺术品历史悠久，中世纪的时候，许多在战争中取胜的国王都喜欢将战败国有价值的艺术品带回来，用以炫耀。那些富有的贵族、银行家和商人们在积累了极大的财富以后，也会购买一些艺术品，或者用以收藏，或者自己欣赏。也有人投资艺术品，而我们知道在艺术品投资的过程中，艺术品

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

价值会不断地增长，翻几倍几十倍甚至几千倍上万倍的都有，投资艺术品也可以带来巨大的利润。

在18世纪和19世纪，在英国以及欧洲大陆地区，收藏艺术品成为富豪圈内的一种时尚。19世纪中期以后，特别是美国南北战争以后，随着美国资本主义经济的飞速发展，美国也出现了不少拥有巨额财富的富豪，出现了一大批富有的中产阶级阶层，他们除了选择那种精致的有品位的上流社会生活以外，几乎毫无例外地加入艺术品鉴赏、购买、收藏的大军，建国历史不算长就急剧富裕起来的美国和美国人急于用各种文化和艺术装扮自己，力图提升美国的整体文化素质和艺术情调。当时美国的富豪都以收藏艺术品和投身慈善事业为自豪，比如洛克菲勒家族的那些孩子们除了过着极端奢侈的生活以外，很多人常年在欧洲购买艺术品。更早一些的亿万富翁范德比尔特的儿子威廉·H.范德比尔特，也就是我们前边介绍过的小范德比尔特，在他第五大道无比豪华的住宅里设立了一个艺术画廊，里面布满了来自欧洲的经典绘画，还有来自世界各地的形态各异精美出众的雕塑、挂毯以及其他珍奇物品。那时候，那些美国大富豪的豪华住宅里，都摆设着各种来自欧洲的精美装饰品，其中很多都是价值连城的工艺品。

19世纪晚期，美国财富倍增，收藏家数量激增，大批的百万富翁自觉地涌向欧洲洗劫艺术代表作，以及各种精美的艺术品。

从1900年到1914年第一次世界大战爆发，美国有名气的收藏家很多，但最有名的还数皮尔庞特·摩根。

我们知道，皮尔庞特·摩根每年都要花很多时间旅行，这是他的习惯，他认为他的身体状况不适合长时期坐在办公室里工作，他需要旅行，需要放松。当然。旅行的时候，他也是要处理一些重要的事情的。旅行中还有一件事情使他非常感兴趣，那就是从世界各地购买精美艺术品。他在45岁时搬到了曼迪逊大街第219号，那时候，他已经收藏了不少东西，当时他还指定一个人为他编了一本名为《J.皮尔庞

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

特·摩根的藏书室目录》，只有藏品达到了一定的程度，并且非常有钱的人才能做得起这样的事情。遗憾的是，后来经过研究，发现这本目录里的藏书，有保存价值的寥寥无几，多数都是可有可无的普通书籍。不过，后来，他的收藏品可是非同一般了，这不仅是因为他的财力更丰实了，而且有了专业人士给他做指导，当然，他自己也有成为一流收藏家的意愿。他不在意花多少钱，只要是他看中的，他认为有价值的，他都会毫不犹豫地买下来，他的身边总是有一大帮画家、画商、经纪人围着，向他推销各种各样的艺术品。他深深懂得一个道理，如果某种东西是你想要得到的，那么，价格不是问题。

J.皮尔庞特·摩根的收藏非常丰富，1890年，摩根开始热衷于购买大量的原著、初版书籍以及古老而罕见的各种精美卷册。这是他的收藏中最重要的部分。其中有：

英国作家萨克雷的一份手稿，那是他的外甥朱尼厄斯·S.摩根介绍给他的，他为此付出了100英镑。

1899年7月4日，他购买了9世纪末的《四福音书》的拉丁语本，当时世界上仅存两部这样的以珠宝做封面的书，他出了10000英镑购买了它，它具有极大的史料价值，今天其价值已无法估量。

他拥有的加顿伯格的拉丁语《圣经》是在1454年到1455年制作的，被举世公认为印刷史上最伟大的里程碑，是用上等牛皮纸印刷的精美《圣经》。

他拥有英国诗人济慈（1795—1821）的《月神》手稿，它有一个非常有名的开场白：“一件美好的事物是一种永久的快乐。”

他还从济慈的情妇古希奥利夫人的后代那里购买了有拜伦亲笔签名的手稿《唐璜》等。

他非常欣赏英国小说家查尔斯·狄更斯（1812—1870），拥有小说家本人写于1843年的原始手稿《圣诞颂歌》，他常常让他的图书管理员为他朗读其中的句子。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1489年在佛罗伦萨出版的希腊文《伊利亚特》和《奥德赛》手稿。

大约在1415年制作的法文《启示录》手稿。

7世纪用金色字体写在紫色的上等牛皮纸上的《亨利八世福音书》，被认为价值连城。

1904年，他还得到了英国诗人弥尔顿（1608—1674）《失乐园》的手稿，那是弥尔顿唯一幸存的手稿，上面涂满了墨迹。

他还拥有很多珍贵的画作收藏品：

1907年，摩根购买了西班牙画作《一个孩子的肖像》。

荷兰画家伦勃朗（1606—1669）的270幅蚀刻画，其中《尼古拉鲁斯·耶茨》，画的是一位富有的荷兰商人，是伦勃朗最有名的画作之一。

德国最有名的版画家丢勒（1471—1528）的版画。

法国洛可可绘画的重要代表让·奥诺雷·弗拉贡纳尔（1732—1806年）的一组装饰版画《爱的进程》。

荷兰肖像画家弗兰斯·哈尔斯（？—1666）的《一位女士的肖像》。

杜乔（1278—1318）的一组耶稣在十字架上被钉死的画像。

意大利文艺复兴时期画家乔万尼（1477—1594）的《圣母与圣子》，摩根把这幅画挂在了自己的卧室里。

意大利画家佩鲁吉诺（1446—1523）的《圣母与圣子及两个圣徒》。

意大利文艺复兴时期最有名的画家拉斐尔（1483—1520）的祭坛装饰画，这是摩根非常引以为豪的收藏。

意大利画家佩鲁吉奥（1477—1510）为帕多瓦安圣安东尼奥教堂所画的《科罗娜圣母像》。

荷兰著名的风景画家梅因德尔特·霍贝玛（1638—1709）的作品。

英国画家雷诺兹爵士（1723—1794）的《达米女士和孩子》。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

英国画家庚斯博罗（1727—1788）的《德文郡公爵夫人画像》。

英国画家隆尼（1734—1802）的《司各特·杰克逊夫人》。

英国最著名的风景画家康斯太布尔（1776—1837）的《白马》。

翻开美术史，我们会看到，前面我们记下来的这些艺术家都在艺术史上占有重要的地位，他们的作品更是价值连城。

摩根也是微型肖像画方面的收藏家之一，他在10年之内，共收藏了800幅微型肖像画作品，时间从16世纪到19世纪，都是这一领域中最重要的艺术家创作的，绘制的人物有苏格兰女王玛丽、亨利八世、拿破仑、沃尔特·司各特爵士、德文郡公爵以及一些法国宫廷人物。其中最有名的是英国历史上最伟大的君主之一伊丽莎白一世的半身浮雕像，在1588年英国击败西班牙后，女王将这幅椭圆形的金像送给了她的一位大臣。还有纳尔逊爵士临死时还挂在脖子上的艾玛·汉密尔顿的头像、乔治四世为他的情妇玛利亚·菲泽波特订制的一幅微型肖像画、塞里尼的青铜雕像《战胜恶习的美德》。

截止到1900年，摩根的收藏品包括了书稿、画作、青铜器、玉器、瓷器、陶器、浮雕、象牙、水晶、玻璃器皿、挂毯、微型画、鼻烟盒、手表、《圣经》、自传，等等。

为了给他的收藏品一个好的安置，他在他的第219号住所的旁边修建了一座图书馆，1900年规划，1906年建成。图书馆里面放满了他钟情的各种艺术品。图书馆落成以后，他常常来到这里，观赏他的藏品。他还为自然历史博物馆和艺术博物馆赞助了不少钱。他认为像他这样的富人有责任使美国拥有相当规模和数量的艺术品，这才能与它在世界上的地位相匹配，他们也有责任使美国人的品位不断提升，使美国人民享受并欣赏人类丰富的文化遗产。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

疯狂的捐赠

皮尔庞特·摩根，19世纪末到20世纪初华尔街的霸主、世界银行家、铁路大王、钢铁大王，这一顶顶辉煌的帽子戴在他头上，他通过买卖发行各种债券发财，又通过那场并购风潮使自己的财富急剧地累积，他过着极为奢华的生活，但他从来也没有像人们想象的那么富有过。他是一个想得开的人，知道这些钱财都不过是身外之物，他的子孙们也都很有能力，不必仰仗着他的遗产过日子。金钱不是一切，钱生钱也不是最重要的，所以，他在有生之年就把他大部分的钱都花出去了。据统计，他在生命的最后15年里，单是在收藏艺术品上面每年就花费上百万美元，而且他也是个积极慷慨的慈善家，在捐赠方面从不吝啬。只可惜，他的大多数捐赠活动都是私下进行的，他不愿意张扬，所以也没法具体地统计出他一生到底捐赠了多少钱，而差不多同时期的约翰·D.洛克菲勒捐出了5亿美元，安德鲁·卡耐基捐出了3.5亿美元。

摩根一生赚取了数不清的财富，但他没有成为财富的奴隶，而是它当然的主人。他做善事，善事永远置于金钱之上。他认为钱财用到

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

最适合它的地方才是最好的，作为一名虔诚的教徒，他认为每个人在有能力的时候都应该做一些善事，那是发自内心想做的，而不应该大张旗鼓地宣传自己的慈善行为，所以他的很多赠予行为都是不公开的。有的人捐赠了一座大楼，就会用自己的名字去命名，而他绝不会用自己的名字命名，这是摩根家族的传统，他们认为没有必要让别人知道他们的钱用在哪儿了，反正有一部分是用在慈善事业上了，既然如此，自己问心无愧，又何必让别人知道呢？他认为，人类的某些最好的品质就取决于能正确地使用金钱——比如慷慨大方、仁慈、公正、诚实和高瞻远瞩。人类的许多恶劣的品质也起源于对金钱的欲望和滥用——比如贪婪、吝啬、不义和只顾眼前不顾将来的短视行为。他去世前没有把更多的钱留给他的后代，是因为他相信他们有能力自食其力，而不是完全依靠家族的财富。

皮尔庞特·摩根是个个性非常强的人，他喜欢自己发号施令，而不喜欢听别人颐指气使，所以，他的大多数捐赠都打着强烈的个人烙印，他喜欢做的事他会不遗余力，慷慨大方。哈特福德是他的祖父发迹的地方，他也在那里出生并长大，对那里有着特殊的情感，所以他在哈特福德建立了一座博物馆，花费了超过100万美元。

他为他的亲密朋友、妇科医生詹姆斯·马科博士，建立了一座现代化的医院大楼，累计捐赠了125万美金。

他是一位虔诚的天主教教徒，他拿出了很大一笔钱用于维修教堂。

他是大都会博物馆的董事长，1897年，他捐给博物馆很大一笔钱，博物馆方面就用这笔钱购进了许多古埃及的杰作。1906年，他购买了伟大的亨治尔具有18世纪法国装饰艺术以及哥特装饰艺术风格的收藏品，他就把其中一部分赠送给了这个博物馆。

美国自然历史博物馆、大都会歌剧院、位于罗马的美国学院、伦敦的圣保罗天主教堂、法国的一所医院等，都得到过他的大笔捐赠。他是个感性的人，对于那些曾给过他帮助和影响的人和事物，他都会

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

怀着感恩和关注加以回馈。

像洛克菲勒这样的慈善家虽然捐赠起来慷慨大方，但他只把钱捐给最需要的地方，为此他会进行漫长细致的调查分析，最后才决定是不是捐出这笔款项，但摩根一向做事雷厉风行，只要是他觉得合适觉得有必要的，就会毫不犹豫、不拘小节地去做，他不能容忍那些冗长的分析论证，甚至开设专门的委员会去研究捐赠项目是否有意义。他非常讲究效率，他认为，既然有意义那就做吧，何必还要浪费时间去研究呢？有一个例子很能说明问题。

当时，哈佛大学要在波士顿建造一些新楼以供医学院使用，一些富豪都有意捐赠，摩根对这个计划也很感兴趣，准备捐助，原因非常简单，哈佛大学是美国乃至全世界最好的大学，他的儿子杰克曾经就读于那里，哈佛医学院在业内有着良好的口碑，知道这些就足够了。当学校的代表来到华尔街23号拜访他给他看计划书的时候，摩根正埋头工作。我们知道，他在一年中，有一半的时间都在国外度假，在华尔街办公的时间比较少，而且一旦他来到华尔街的办公室，他就非常非常地忙，他要处理很多很多重要的事情，几乎没有时间对一些事情的细节进行探讨。而且，他认为有意义的事情，去做就可以了，没有必要斤斤计较，于是他匆忙看了一眼计划书，只用了几分钟的时间就决定捐赠100万美元修建3栋大楼。而当时约翰·D.洛克菲勒已经花费了6个月的时间进行调查。

这件事体现了这两位大富豪做事截然不同的风格，也许和从小就成长在富裕家庭有关，摩根做事情更容易抓大放小。这也是个时间概念问题，有些人总想成就大事业，却总对一些无所谓的小细节放心不下，事事都要亲自过问，老是被一大堆事务缠身，工作起来风风火火，然而总有一些小问题分散他们的时间和精力。所以，永远感觉时间不够用，弄得身心疲惫，连旅游放松的时间都没有。这就是他们渴望成功又不能成功的原因之一。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

摩根一生所做的各种慈善和捐赠数不胜数，但他做慈善不求回报，假如他想要得到某种程度的回报，他会认为那不是善心，而是一种变相的索取。他认为自己已经从社会中获得了那么多财富，就应该用之于社会，何必还要贪求无度呢？从这个角度上看，我们也可以理解为：那个社会并不是冷冰冰的没有一点人情味，还有很多人，包括一些富人在承担着社会责任，为社会做好事。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

情归多处

24岁的时候，皮尔庞特·摩根经历了他人生的第一次婚姻，但这场婚姻只持续了4个月他的爱人就去世了。也许这是他一生中最刻骨铭心的爱情。后来，他娶了纽约著名律师的女儿范妮，从此他拥有了稳定的婚姻，这是他年轻的时候就为自己设计好了的。那时候，他曾经发誓永远和他的妻子在一起。他的妻子出身名门，受到过良好的教育，完全是一个合格的妻子，符合摩根的理想。在摩根功成名就以后，她依然完美地履行着一个妻子的责任。像很多上流社会的女士一样，她也积极投身于公益事业，参加宗教活动，她的行为是得体的，在公开场合，她从未让她的丈夫难堪过。

不过，世事变幻，年轻时候的温馨生活渐渐被紧张忙碌的商业活动所取代，皮尔庞特·摩根又是那么一个不甘寂寞不愿冷清的人，而范妮喜欢宁静的家庭生活，随着她对丈夫事业的日渐冷漠，随着她的年华老去，也随着皮尔庞特·摩根事业渐入佳境，他的身边也出现了无数美貌、高贵、富有的女人，他跟她们社交、旅游、欣赏名画古物，从她们身上获得了活力和更多的自信。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在有文字的记载中，一位叫伊迪丝·伦道夫的年轻美丽的寡妇或许是他第一个在婚姻之外钟爱的女性。伊迪丝·伦道夫出生在美国的一个中产阶级家庭，父亲是有名的外科医生，母亲和纽约的几个显赫家族关系密切，这使她很容易地就跨入了上流社会。她的丈夫很早就去世了。她性格活泼开朗，美貌大方，善于交际，浑身充满着朝气，36岁的伊迪丝深深吸引了53岁的摩根。在伊迪丝的丈夫去世后，皮尔庞特开始拜访她，给她订制大量的鲜花，送给她价格不菲的珠宝，向她大献殷勤。而伊迪丝呢，对于这一切也就顺理成章地接受了，她还和皮尔庞特的妻子范妮、女儿路易莎一起参加一些慈善活动。在外出旅游中，摩根一家也会与伊迪丝和她的孩子们“偶然”相遇。

当然，在女人面前，皮尔庞特·摩根并不总是那么自信，尽管拥有巨大的财富，很高的威望，但他对自己那个继承了外祖父家族的大大的丑陋的酒糟鼻子一直耿耿于怀。有一次，他问一位在哈特福德读书时认识的女子学校的一个女子：“如果你是我，拥有我所有的财富，但却长着这个可怕的鼻子，你会怎么做呢？”那位女子说：“如果我是你，我不会这么介意，因为你永远也不会变得非常漂亮。”

事实上，尽管他的脸总是坑坑洼洼，还有那么个难看的大酒糟鼻子，但女人们还是很喜欢他，不仅仅是因为他的金钱和地位，还有他那恰当好处的幽默感。有些女人很富有，她们愿意和他待在一起，仅仅是因为他是个有趣的人。

19世纪90年代早期，伊迪丝成为摩根生活中一个非常重要的部分，她的美丽身影经常出现在他举办的各种活动中。当然，每一次活动，摩根都会邀请很多人，以掩盖他的真实意图。

而他的妻子范妮，则长时间地待在国外，那是他的意思，甚至有一次，他让妻子背井离乡在国外待了两年多。他们的婚姻不和已经成为公开的秘密。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

那么，摩根是否考虑过离婚呢？当然不会。他一直都认为不论面对多大的困难，婚姻都应该是持久的，离婚会毁掉一个银行家的正派形象。同时作为一个有责任感的人，他也不会把妻子推向一个非常不利的境地。在那个年代，上流社会中，一个离过婚的女人即使没有什么过错，也会遭到各种各样的讥笑攻击，她将被迫退出上流社会的圈子，孤单地走完余生，他不愿意把妻子置于那样不利的境地，但他也没有放弃追求婚外情的快乐。从另一方面来说，范妮也没有多大让他不能容忍的毛病，她只是不喜欢那种过于热闹和喧嚣的生活而已。与此同时，那个时代的富豪们离婚的也很少，家庭的稳定是重要的，这对他们的事业也有利。

19世纪早期，摩根生活中还有一个叫安妮特·韦特摩尔的女子，这是一个身材苗条，颧骨很高的美女，摩根曾经对她很痴迷。

不知什么时候，摩根把自己的爱恋转到了伊迪丝最好的朋友阿德莱德·道格拉斯身上。她也是出身名门，她的丈夫曾经把他在长岛的一座房子捐出来作为当地的火车站，这个城镇也由此得名“道格拉斯顿”。

摩根恋上阿德莱德，或许其中有个不为人知的秘密，那就是她的性格与他那早逝的爱人阿米莉亚非常相像。1895年的时候，摩根58岁，阿德莱德42岁。她性格开朗，对任何事物都充满好奇心，她从来不对社会抱有反感态度，更不会像有些上流社会的妇女那样尖刻地批评各种社会问题，或者装腔作势地炫耀自己的富有和品位。她就是她自己，非常自然随和。她对美术很精通，常常在收藏方面给予摩根有价值的建议。当摩根遇到困难，情绪低落的时候，她会用她特有的方式使他很快恢复过来。

也许阿德莱德是真正爱上了皮尔庞特，到19世纪末或者20世纪初的时候，她和她的丈夫道格拉斯分居了，她放弃了对丈夫的财产要求。她的丈夫依然爱她，当他在1919年去世前，把三分之一的财产和

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

大部分的生活津贴都留给了妻子。

1911年夏天，74岁的摩根还开始了与49岁的萨克维尔夫人的亲密交往。她是一个对金钱和艺术品有着无限欲望的女人，摩根正好能满足她的这些欲望。

当20世纪到来的时候，摩根已经临近晚年了，也许生活中还曾经存在过一些他喜爱也追求过的女人，但是毕竟年岁不饶人，加上晚年一系列让他烦心的麻烦事，使他很少有精力再去关注那些风华美丽的女人们。但是，对于摩根漫长的一生来说，那些女人们给予他的也许不是他用金钱能够换来的，尽管他很有钱。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第十篇

艰难时代

◇有成功也会有挑战

◇一个时代的结束

◇摩根失败了

◇英国人的恐慌

◇还是请摩根出面吧

◇总统妥协了

◇有盈利也会有亏损

◇破灭的宏伟计划

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有成功也会有挑战

有成功就会有挑战，人这一辈子会遇到很多挑战，会取得很多成功，当然挫折也在所难免，就像摩根这样含着金钥匙出生、成长在银行家家庭，从一开始就有很高起点的人，尽管人生的每个阶段都走上一个更高的台阶，但也免不了会遭受一些挫折。而且，仿佛宿命一样，每一次他成功地完成一项大事，他的卓越才干得到了肯定之后，就会接连出现一系列棘手的考验。就像要考验这位金融大亨，看看他是不是有足够的力量对付眼前的挫折和困难，而不只是会用钱解决问题。美国钢铁集团这个世界上有史以来最大的企业一经建立，立即招来了许多来自不同领域的妒忌和仇视的目光，第一个挑战便以迅雷不及掩耳之势来临了，并且来得很不是时候。

1901年3月3日，钢铁集团成立，随后在美国引起了极大的反响，摩根和他的伙伴们全力以赴地投入到这个庞大的垄断集团各个环节的设计和运营。在有了初步的比较满意的结果以后，4月4日，摩根便去欧洲度假了。度假其实已经成为他生活和工作的重要一部分，像他这种出身而且这么成功的人，不必把自己的全部时间都困在办公室里。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

工作是为了生活，但工作不是生活的全部，工作已经是非常紧张的了，他的每一项工作都涉及巨大的资金，关系到很多人的命运，就是像他这样聪明智慧决断的人也难免会感到有快要窒息的感觉。他需要补偿，而且生活的状态本来就应该是轻松愉快的，工作的时候精力充沛，关键性的工作之后，也应该全身心地放松。只有适时地放松自己，才能保持充沛的精力，才能更好地工作和生活。

摩根就是这样，当他完成了这项史无前例的重组之后，便离开了囚笼一样的办公室，投身到新鲜的环境中去。旅行中，他会接触到不同的人，欧洲的皇室贵族、文化艺术界的名流、上层社会的夫人小姐，各种艺术品、博物馆、甚至时装店，也都是他关注的，他懂得欣赏任何新鲜事物，喜欢经历各种各样的事，这时候，他那紧绷的神经就会得到彻底放松，疲倦的身体得到良好恢复，那些困扰他的不愉快的情绪也会随着那轻柔的风、潺潺的流水、开心的大笑而远去。当他结束漫长的旅行再出现在他的办公室里时，他会显得轻松愉快，精力充沛，即使再复杂棘手的工作摆在他面前，他也能够从容面对，果断地去处理。他几乎没有失手的时候。

这次旅行中，摩根先到了伦敦，之后又去了巴黎，最后到了法国东南部山区的艾克斯莱班休息。这里是他最喜欢的一处地方，每当他感到疲倦不堪，想彻底疗养的时候，他就会到这里。然而5月4日，一封从纽约发来的电报打破了他悠闲的假日时光，因为那是一条令人不安的消息。

从电报中，摩根惊悉，趁他不在国内的时机，他的竞争对手对他名下的北太平洋铁路公司发动了一场突然袭击。这些年来，通过一系列重组兼并，摩根掌握和影响下的大小公司已经没法统计了，每次收购、兼并、重组一家公司，他就会委派自己相信的人去管理，他手下不乏各方面的人才，他有发现人才的慧眼，而且他又有经济实力把各类人才都揽到手下，所以，只要他拥有新公司，他总是能找到合适的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人去帮助他管理，尽管他自己对除了银行以外的业务知之甚少，比如，钢铁、铁路等领域，但他只要提供足够的资金，选对了人去管理，那就足够了，盈利是必然的，就算小有亏损也没什么，有盈利就会有亏损，何况他的实力是那么强大，本金是那么雄厚，偶然的一点亏损又算得了什么呢？但是，他没有想到，这一次，有人竟然给他挖墙脚，趁他不在纽约的时候，在毫无征兆的情况下，给了他强有力的一击，使摩根受到重创，几乎丧失了对北联合太平洋铁路公司的控制权。

这件事的幕后指使是联合太平洋铁路公司的控制人爱德华·H.哈里曼，此人身材矮小却精明能干，任何有价值的东西都不会逃过他那双敏锐的眼睛，他原本是一个股票经纪人，80年代，他靠着阴谋诡计，攫取了爱荷华州迪比克苏铁路公司的控股权。1895年，趁着铁路重组的高潮时期，纽约库恩罗伯银行公司的雅各布·希夫准备重组联合太平洋铁路公司，哈里曼就在背后做了不少手脚。为了实现自己的重组计划，雅各布·希夫只好与哈里曼达成了一项对双方都有好处的和平协定，哈里曼不得阻挠雅各布·希夫的重组计划，作为交换条件，他将获得管理新的联合太平洋铁路公司的实权。

哈里曼是一个公认的商业天才，非常有管理能力，整个联合太平洋铁路公司在他的管理下，从一个效益低下的公司转变成了一个高效、现代、利润丰厚的公司。这是一种挑战，从一个股票经纪人到一个大型铁路公司的最高管理者，他完美地履行着他的职责，他的管理能力没有任何人能够怀疑，除了他那狡诈阴险的伎俩，人们不得不佩服他的天才，他似乎就是为管理而生的。但是，在铁路业中还有个摩根，而且，摩根的影响和名气都远远大于他，一想到这些，他就不服气，他无时无刻不在寻找时机来挑战摩根。1901年的春天在计划酝酿已久之后，他认为时机成熟了，他终于出手了。

当时哈里曼的联合太平洋铁路公司和摩根的北联合太平洋铁路公

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

司都打算收购芝加哥-伯灵顿-昆西铁路，简称为CBO铁路或伯灵顿铁路。这是一条黄金线路，拥有这条线路，他们的业务领地就大大地拓展了，两家公司的管理层都势在必得。

1901年3月，代表北联合太平洋铁路公司的摩根-希尔集团购买了大量的伯灵顿铁路的股票，实际上得到了这条铁路的控制权。而精明的哈里曼此时像个失败者一样被同行嘲笑。

哈里曼会就此认输吗？当然不会，假如他就这么认输了，那实在不是他的性格，也就不会有后来的那一连串的麻烦了。他的野心是如此之大，他的背后有希夫和其他银行家良好信誉的强力支持，他决定购买的不只是伯灵顿铁路，而是北联合太平洋铁路公司本身，那是摩根及其合伙人的公司，他要出其不意地给他们致命的一击。

对于财大气粗的摩根集团，这样的事似乎不会构成什么威胁，但是这世界上的事不会都按照他一个人的计划和想法发展，摩根以及他的朋友们也有考虑不周的时候，虽然他们已经购买了不少的伯灵顿股票，但还远远不到半数，在决策中话语权不大，哈里曼就是利用了这个机会给摩根制造了麻烦。就在4月初摩根刚刚离开纽约的时候，哈里曼怂恿希夫购买北太平洋公司股票。他的策略很巧妙，不是一下子大手笔地购进，而是反复地买进卖出，一点一点地吃进，造成投机买卖的假象，同时也使北太平洋公司的股票一路上扬。遗憾的是，很长一段时间以来这都没有引起任何人的怀疑。如果哈里曼手里拥有的股权占全部的半数以上，那么他就真的胜券在握了。

但是，这世界上不都是像哈里曼这样的阴谋家、投机家，否则这个社会早就毁灭在这些人手里了。事情没有坏到不可挽救的程度。关键的时候，有人揭露了真相。在4月末的时候，老詹姆斯·J.希尔对这一切产生了怀疑，决定着手调查北联合太平洋铁路公司股票价格一路上涨的真实原因。5月3日，他会见了希夫，希夫告诉他是哈里曼在大举买入北联合太平洋铁路公司的股票，而且几乎就要取得成功了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这时候，希夫还想壮大他们的阵营，他邀请希尔加入，如果希尔能够加入进来，加上希尔所拥有的北太平洋公司的股份，击败摩根就只是时间问题。但是，希尔当场就拒绝了。随后，他步行来到华尔街23号，立即把这件事告诉给了摩根的合伙人，这个消息让他们震惊了，他们都没有想到哈里曼会走这一步。一场突如其来的战争在他们刚刚发觉却还没来得及抵抗的时候就貌似已经要结束了。

在摩根去国外旅行的那段日子里，华尔街23号的大小事务都由罗伯特·培根负责。很显然，他和他的同事们在这件事情上没有尽到责任，也没有足够的重视。当真相出来后，他们立即采取补救措施，决定立即购买15万份北联合太平洋铁路公司的普通股以保住自己现有的控制权，并且给摩根打了电报，摩根批准了。公司正在面临前所未有的挑战。摩根第一次感到事情有点棘手。当初，他们花了那么大的力气重组了北联合太平洋铁路公司，他们就对这个公司负有重大责任。现在，无论如何他们也要保住这个公司，而且这还关乎摩根公司的名誉问题，他们必须打赢这场战争。

也许是老天有意要帮摩根的忙，5月4日星期六的早上，大概就在摩根得到从纽约传来的消息的时候，哈里曼给希夫写了一封信，要求再购买4万股普通股票，这样他就具有不可逆转的优势了。偏偏在这个紧要关头，虔诚的希夫正在教堂里祷告，对哈里曼的指令一无所知。哈里曼注定了要失败。

5月6日，星期一，摩根-希尔集团手下的大批经纪人涌入伦敦和纽约的各个股票交易所，疯狂地购买北太平洋公司的股票，致使股价从114美元涨到了127.5美元。随后的几天里，股价继续攀升，到了5月9日，竟狂涨到了1000美元，同一时刻，其他的股票价格却都在猛烈下跌。持有北太平洋公司股票的人也感到了巨大的恐慌，如果在这样高位上卖不出去，他们将遭受巨大的损失。

当股市一片恐慌的时候，星期四那天，摩根和哈里曼达成了和平

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

协议，摩根控股北联合太平洋铁路公司，有权任命新的董事会成员，哈里曼也成为董事之一。

经过这场惊心动魄的控制权之争，摩根意识到必须有一个专门的机构运作属下各公司的股票事宜，于是北方有价证券公司应运而生。

这场控制权之争结束后，摩根在欧洲艾克斯莱班多待了几天，和朋友们一起享受着这里的迷人风景，放松一下这几天的紧张心情。之后，他又在巴黎和伦敦进行了一系列活动，和英国新国王爱德华七世共进晚餐，拜访了比利时国王利奥波德二世。6月底，他才回到纽约。

这次事件中，摩根的声望遭受了严重的打击。他的公司管理人员玩忽职守，他对哈里曼的反击行为给数不胜数的股票参与者造成了损失，引起了公众的不满。人们对美国金融业的信任动摇了，摩根本人的权威和能力也受到了质疑。

60多岁的摩根在事业最辉煌的时候遭遇了一次重大的挫折，命运似乎不再像以前那样青睐他了，一场更大的打击正在向他袭来。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一个时代的结束

1901年或许就是摩根一连串挫折开始的一年，伯灵顿股票事件刚刚过去，又传来一个对摩根这样的大垄断资本家绝对不利的消息。1901年9月14日，美国第25任总统麦金莱遇刺身亡。当一位记者把这个消息告诉摩根的时候，摩根一下子就惊呆了。“你说什么？”摩根根本不相信这个消息，他一把抓住那个记者的胳膊，并紧紧地盯着他的眼睛问道。当他确定总统已经去世时，他慢慢地转过身，取消了他的“海盗号”出航计划，走回他的办公室。他的内心充满了悲伤，而围在他身边的记者们却在一遍遍地询问他的看法，他们将在明天的头版新闻中报道摩根对此事的反应。

摩根沉默了好久，才缓缓地说：“这是悲哀的消息，一个令人感到非常悲哀的消息，我无话可说。”他已经60多岁，从少年时代开始他就养成了十分严谨的习惯，从不轻易流露他的情感，此时，他更是无法用语言描述他内心的悲伤。

麦金莱总统在1897年入主白宫，他在任期间，采取了提高关税和稳定汇率等政策，使美国真正地从1893年的大萧条中复苏，并由此带

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

来了美国经济新一轮的强劲增长。他本人还获得了“繁荣总统”的美誉。在他的带领下，1898年的美西战争，在100天里，美国就打败了西班牙海军主力，获得了古巴、关岛、菲律宾、夏威夷等地，使加勒比海变成了美国的“内湖”，在太平洋获得了重要的战略基地。此后，美国积极参与了列强对远东及太平洋地区的角逐，提出了门户开放政策，派兵参加了八国联军掠夺中国的行动。

麦金莱总统和像摩根这样的大垄断资本家关系密切，摩根和麦金莱是亲密的朋友，他们经常往来。更值得一提的是，正是在麦金莱担任总统的这几年里，美国从自由资本主义向垄断帝国主义过度的步伐明显地加快了，这是有利于像摩根这样的人的，所以，摩根对这位总统的去世无限惋惜，当他从对总统去世的巨大打击中恢复过来的时候，他和他身边的人谈了很多关于麦金莱总统的话，赞扬总统的良好性格和杰出能力，表达自己对总统的热爱，他认为麦金莱总统的遇刺给这个国家造成了重大的损失。

总统去世了，国不可一日无君，43岁的副总统西奥多·罗斯福继任，成为美国第二十六任总统，他也是当时美国历史上任职时最年轻的总统。一个时代结束了，一个全新的时代开始了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

摩根失败了

1901年9月，麦金莱总统遇刺身亡，43岁的副总统西奥多·罗斯福入主白宫，成为美国历史上最年轻的总统。1904年大选，罗斯福获连任，任总统至1909年3月3日。后来，罗斯福家族又出现了一位总统，那就是在美国经济危机最为严重的1933年上台的富兰克林·德拉诺·罗斯福，所以，人们常把西奥多·罗斯福称为老罗斯福，虽然他上台的时候还那么年轻。老罗斯福在担任总统之前，就已经是一位历史学家了。

罗斯福担任总统时期是美国原有的社会经济结构发生巨大变化的时期。随着市、州改革的深入，改革派开始转向首都华盛顿，以求解决全国性的问题，如对大公司的进一步控制和管理，对银行体制的改革，关税政策的修订，自然资源的保护，等等。这些事情差不多都和像摩根这样的大垄断财阀有关。

罗斯福主张，只有利用国家权力干预社会经济生活，才能使资本主义社会摆脱危机，拯救资本主义制度。他认为如果不实行改革，资本主义制度就会受到威胁。他1898年开始担任纽约州州长，从那时开

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

始，他就进行了一系列的改革：将巨大的联合企业置于政府和法律的管制之下，即通常所说的反托拉斯；改善劳工工作环境和生活状况以缓和阶级矛盾；增强政府的社会管理职能。这些工作经过试点，证明是卓有成效的，所以，担任总统后，他继续在全国推行他的改革政策。

担任总统不久，在递交国会的第一份年度咨文中，罗斯福就把托拉斯的问题，也就是垄断问题放在重要的位置。他要求国会批准成立一个商业和劳工部，并在该部设一个公司管理局，加快反托拉斯法的进程。此外，他还提出了加强国家对大公司进行监督和控制的原则。当然，其中包括摩根建立的一些联合公司。

1902年2月18日，罗斯福通过他的司法部长菲兰德·C.诺克斯宣布，他代表美国政府起诉，解散一个名叫北方有价证券公司的控股公司，这等于向金融界投下了一枚炸弹。上一节我们介绍过，北方有价证券公司是摩根和詹姆士·希尔等人为了和平解决与哈里曼关于北联合太平洋铁路公司的股票之战而成立的，摩根的本意是减少铁路公司之间的无序竞争，把对手都联合在一起，共同分享市场，共同享有高额垄断利润。这个公司拥有4亿美元的资本，这在当时算是天价了。

这次起诉，摩根和他的合伙人毫不知情，如果是在前任总统任期，他会第一时间得到消息，会做充分准备的，但这一次，总统突然袭击，令摩根措手不及。他暴跳如雷，大骂罗斯福总统是混蛋，他以不可一世的口吻宣布："一定要把他从总统宝座上拉下来，下一任总统是哈拿！"

摩根口中的马克·哈拿是共和党的元老级人物，一直对麦金莱总统任职期间的政治主张和经济举措给予坚定支持，而我们知道，麦金莱总统正是在摩根的金钱支持下坐上总统宝座的。作为麦金莱总统的支持者，哈拿自然也对像摩根这样的大垄断财阀天然地抱有好感，他认为正是像摩根这样的有巨大威力和影响力的人才会带领整个国家走

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

向稳定和强盛，而摩根这样的垄断财阀也就在这个时期更加肆无忌惮地膨胀起来。可以说，麦金莱总统执政，他的一切政策，摩根这样的财阀是最大的受益者。举个简单的例子，1896年麦金莱竞选前，摩根会见了哈拿，他们在“海盗号”共进晚餐，财大气粗的摩根告诉他，共和党当政以后，联邦财政制度必须回到金本位上。事情果然如此，摩根用他手上的钱使麦金莱当上了总统，总统则按照摩根的要求在美国重新确立了金本位。金融资本和政治势力相结合，就产生了这样不可思议的影响。

现在，麦金莱总统遇刺身亡了，罗斯福突然掌握了政权，情况变得越发难以预料，哈拿能够得到新任总统的信赖与任用吗？摩根不敢肯定，甚至有点担心。事实是，哈拿对新总统一开始就抱着敌对态度。

从罗斯福总统方面来说，尽管当时的美国是一片繁荣昌盛的景象，但是从19世纪末发展起来的托拉斯引起了人们普遍地不满，大型垄断组织为了追求垄断利润，不停地兼并、重组，每次重大改变都会给工人带来极大的动荡，这种动荡又蔓延到整个社会。大垄断企业在原材料、生产、销售等各个环节都实现了最大限度的垄断，中小企业纷纷破产，失业工人也在迅速增加。所有这一切加在一起，使整个美国社会都弥漫在不满情绪之中。罗斯福上台后，要赢得人民的支持，就必须做点什么，老是让摩根这样的有钱人操纵美国经济乃至政治，也是罗斯福不能容忍的。摩根等人也感到他们的地位和利益受到了威胁。

与此同时，新闻媒体也在大量地披露商业的过度膨胀，以及商业对政府部门的行贿现象，政治的腐败已经达到了非常惊人的程度。这时候，民众开始认识到正是那些腐败的政客和贪婪的商人相勾结，把这个国家一次又一次地带入危机，而危机的承受者只是像他们这样的普通劳动者，不满情绪由此变得愈加强烈。

巨大的贫富差距更加导致普通民众的不满。90年代末，随着垄断

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的进一步加剧，很多进入大型控股公司的人通过公司上市融资，都一夜暴富了，比如，摩根手下就有很多人瞬间赚到几百万，过上奢侈的上流社会的生活。那时候，通过这样的方式暴富的人不在少数，与此形成鲜明对比的却是大多数普通工薪阶层家庭的年收入不足1000美元，低于500美元以下的也不在少数，他们辛苦地工作，却依然过着艰难的生活。在崇尚自由、平等的美国公民心中，就是这些大型托拉斯促进了贫富差距的无限拉大。再加上史无前例规模的托拉斯——摩根属下的美国钢铁集团的成立，随后出现的北联合太平洋铁路公司和联合太平洋铁路公司的控制权之战，垄断财阀在股市上为所欲为，呼风唤雨，经过媒体的无情披露，民众的忍耐达到了极点，而政府此时却袖手旁观。

1901年夏天，钢铁业工人首先大罢工。通过这场罢工，人们才知道摩根属下的美国钢铁集团对工人的残酷压榨——12小时工作制，年薪在500美元以下，任何有良心道义的人都不能不对此发出谴责。

1902年，无烟煤矿工人罢工，更多的人开始同情这些煤矿工人，舆论界也站在工人一边，矛头直指罪恶的根源——托拉斯，皮尔庞特·摩根和他背后的政客马克·哈拿都遭到了强烈的抨击。

所有这些最终推动罗斯福实行严厉的反垄断措施。美国现存的贫富分化的极端、政府腐败以及商人的贪婪必须得到遏制，必须重新树立人们对这个国家的信任。他决定先拿最财大气粗的摩根开刀。

当政府要解散北方证券公司的消息传出的第二天，股市立即作出反应，人们开始疯狂地抛售摩根掌控的以及一切和摩根有关的公司的股票。在这之前，人们一直都认为《谢尔曼反托拉斯法》不过是摆摆样子，政府不会真正对垄断做出制裁，因为没有任何企业因为违反《谢尔曼反托拉斯法》而被起诉。但是现在，一切都改变了，新的总统根本不买大垄断财阀的账，即便是像摩根这样的人也将受到法律的约束，那么其他那些数不胜数的控股公司的命运也就可以预测了。握

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有这些公司的股票无疑是灾难，不抛售又待何时？

摩根坐不住了，长久以来，他都是华尔街的霸主，左右着美国政府，现在，他必须亲自出面解决这件事，挽回面子，减少损失。

诺克斯发出控告的第三天，皮尔庞特·摩根在马克·哈拿的陪同下来到华盛顿，觐见了总统，司法部长诺克斯也在场。

“您应该事先通知我，为什么这样径自提起诉讼？”老摩根盛气凌人地问道。

“事先对华尔街发出警告，那不是我们想做的。”罗斯福总统信心十足地回答。因为提出控诉的当天晚上，支持总统的电话、信件就没有间断过。

摩根继续抗议：“如果总统阁下认为我们的企业做了违法的事，可以派人到我们这里，互相协调不是更好吗？”

“不，不可以。”罗斯福坚定地说。

谈判一无所获，老摩根抓着哈拿的手愤怒地离开了，这是他有生以来第一次遭到这样的冷遇，以前，包括前任总统，从来没有人敢这么对待他。

司法部长送走了客人以后，回到办公室。罗斯福笑着对他说：“看，这就是华尔街大佬的观点。他把堂堂的美国总统当做他投机竞争的对手，要么我摧毁他所有的企业，要么就在情势不利的时候跟他达成妥协。”

罗斯福与摩根，一个是美国总统，一个是美国金融界的无冕之王，他们的确互为“一对强大的竞争对手”——一个要为他的国家做有意义的事，这关乎国家的长远发展；一个要维护自己的最大利益，而且他认为这种利益对整个国家也是有好处的。他们从各自的角度出发，都坚信自己是正确的。这场斗争谁将取得胜利呢？还是交给法律来决定吧。

1903年4月，美国巡回法庭在圣路易斯安那开庭，法庭以违反《谢尔

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

曼反托拉斯法》为由，命令解散北方证券公司。1904年3月14日，最高法院承认了这个命令。这一次，摩根失败了，他没有斗过罗斯福，或者说他没有斗过法律，任何人只要违背了法律。

政府胜诉后，罗斯福进一步加大反托拉斯的力度。1902年5月10日，联邦检察长曾对一个大型托拉斯企业牛肉托拉斯提出公诉。最后，1903年5月和1905年1月分别由联邦巡回法院和最高法院作出判决，宣布该托拉斯以减少产量来抬高肉价的行为为非法。

为加强对大公司的政府控制，国会根据罗斯福的建议，于1903年通过了三个法令。第一个为《促进法令》，规定有关触犯“州际商务法令”和《谢尔曼反托拉斯法》的案件由联邦政府优先受理。第二个法令为《艾尔金斯反回扣法》，禁止运费回扣。第三个法令是成立了商务和劳工部，其中包括一个公司管理局，对各个公司的组织、营运和管理进行经常的调查。

1906年6月29日，国会通过了罗斯福建议的《赫伯恩运价法》，准许州际商业委员会有权规定铁路运价，即加强了州际商业委员会的职权。总之，罗斯福总统任内共提出过25起控告大托拉斯的刑事诉讼，其中大部分胜诉，历史上称他为“托拉斯驯兽师”。

通过这些法律的约束，摩根以及像他那样拥有无数控股公司的管理者们都收敛了许多，明目张胆垄断市场的行为少了，但垄断的本质并没有改变，他们依然通过巧妙地躲过法律的限制而获得超额垄断利润。大财阀以及这些集团中的上层人物越来越富有，与此同时，人民的贫困程度却在加剧。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

英国人的恐慌

资本的特点就是追逐利润，哪里有利润，资本就会流向哪里，而且要追逐利润最大化。掌握着强大的资本的金融家，其使命就是为强大的资本寻找可以发挥它作用的地方。摩根就是这样的人，他在金融界具有独一无二的地位，尤其是在钢铁业和铁路运输业拥有强大的势力，进入20世纪的时候，他又把目光对准了航运业，因为这里面存在着巨大的商机，利润也是惊人的。

1900年12月，摩根提供了一大笔资金，将国际航运公司和大西洋运输公司合并。1901年年初，他又花巨资购买了莱兰公司。

1902年，皮尔庞特·摩根照例在海外待了很长时间。他和那些高级合伙人详细地考察了航运业的现状，他认为他所做的投资是正确的，他在这一领域的投入将为他带来极其可观的利润。而且，他一向做事大手笔，要做就做最大，他手上又有很多很多的钱，他想做的事都能做成。他知道，建立航运业托拉斯就是最好的垄断这一领域并且获得高额垄断利润的最好方法。到了4月，他作出最后决定，在伦敦完成了一项重组计划，将当时最有名的白星、美洲、红星、莱兰、大

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

西洋运输以及多米宁航线联合成为一个新的大型船运公司，这就是国际商船海员管理公司。这个新公司的规模十分巨大，拥有超过120艘汽船。十年以后，那场震惊世界的留下了无数谜团的泰坦尼克号沉船就是这个公司的。

摩根的出发点和以前是一样的，他认为把这些各自为政的企业联合在一起，就可以减少恶性竞争，统一安排航线，统一定价，使英国人和美国人在航运业和谐相处，同时可以获得高达上百万美元的垄断利润。

1902年4月19日，摩根在伦敦的合伙人向新闻界披露了航运业的重组消息，这个消息引起了英国人的极大不安；4月22日，历史学家亨利·亚当斯向公众提出了一个令人难以回答的问题——“假如摩根先生在某个早晨死去，世界会怎样呢？”

英国人的不安是有理由的，一个由美国人支持建立的如此巨大的船业联合企业会对英国有利吗？英国一直是海上强国，航运业世界领先，假如美国人控制了航运业，英国就会受到削弱，这是不言自明的。这时候，首相贝尔福站了出来，他告诉人们，摩根先生并不想挫伤英国的航运业，假如英国的航运业处于不利境地，摩根先生都会想办法支持英国。英国人这才暂时放下心来。

然而，接下来的一件事，让英国人对这位摩根先生大失所望，起因是摩根向英国政府贷了2300万英镑，将一半擅自用在自己在美国的公司。这件事被披露以后，英国人非常不满，他们认为摩根不仅垄断了美国，也企图垄断英国，改变他们的生活现状，这是他们不能接受的。英国人开始用各种方式讽刺、挖苦摩根，尽其所能地想把摩根赶出英国地界。

对于摩根而言，这些年，他遭到过不少谩骂、仇恨，已经习惯了，根本不把这些放在心里。他依旧在伦敦过着奢侈的生活，和各界名流、皇室贵族迎来送往，花大价钱购买他钟爱的艺术品。而后，他

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

又开始了一场豪华之旅，从一个城市到另一个城市，身边总是围着一大群人，他也乐于为他们花钱，只要他能感到热闹就好。进入花甲之年的摩根，尽管他还是拼命地扩大他的财富的势力，但金钱财富都不是那么重要了，他更害怕的是孤独寂寞，害怕被人们遗忘。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

还是请摩根出面吧

1902年8月下旬，摩根才回到美国，就陷入到另一场危机中——由美国矿工联合会发动的无烟煤矿工人抗议大罢工。工人抗议恶劣的工作环境和低廉的工资报酬。罢工领袖是约翰·米歇尔，罢工针对的工厂主是里丁铁路公司的总裁乔治·F.贝尔。这个公司属于摩根集团的资产。

无烟煤矿工人自从5月份就开始罢工了。当时，宾夕法尼亚州无烟煤矿的工人们提出增加工资，他们已经20年没有增加过工资了，同时要求实行8小时工作制代替10小时工作制，改善工作条件，重新组织工会等。对于工人提出的要求，经营者的态度十分强硬，他们拒绝和工会的人谈判。这时候，舆论广泛地关注这件事，长久以来，那些在垄断企业工作的工人的生活状况越来越恶化了，媒体早就开始关注了。这一次，媒体站在工人一边，谴责煤矿和铁路公司的老板们正是“法律和秩序”的“真正破坏者”。媒体给予工人广泛的同情，全国民众也通过媒体的披露得知煤矿工人的生活是多么悲惨，全国舆论都倾向工人。工人罢工的规模不断扩大，逐渐增加到了1000万人。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

煤矿工人罢工开始的时候，尽管摩根人在欧洲，但他一直知道事件的发展情况，然而作为这个庞大公司的出资方，也就是最大的老板，他并没有对这个事件给予足够的关注，也没有采取任何措施。

摩根回到纽约后，大罢工仍然无休止地进行着，甚至已经影响到了摩根集团的声誉，人们开始谴责资本家的冷酷无情，摩根觉得自己不能再坐视不理了。但是两个月过去了，他依然没有采取实际行动。工人罢工，能源短缺，煤炭价格飞涨，普通民众更加承担不起，人们的生活都受到了影响，人们又反过来痛骂那些黑心的资本家。为了使纽约的贫民能够在冬季用上煤，不至于忍受寒冷，摩根出面调整了煤价，增加供应量，还拿出了一部分钱给予贫困人口一定的补贴。

罢工引起了美国总统的注意，著名记者雅各布·里伊斯警告罗斯福总统，如果不采取有效措施，“美国社会中金元势力的傲慢会引发一场革命”。本来就对垄断企业没有好感的罗斯福在10月3日亲自出面干涉。他召集了约翰·米歇尔和煤矿主要的经营者商议解决方法，并成立了一个仲裁委员会，罢工方接受了这个提议，而以贝尔为代表的工厂主并不买总统的账。罗斯福总统的努力宣告失败。

矿主们的顽固态度大大激怒了罢工工人，广大民众也极为愤怒，纷纷支持10月8号的大罢工。总统都不能调节这场劳资纠纷，那还能指望谁呢？还是请摩根出面吧，也许他有办法使事情朝着好的方向发展。

罗斯福总统派出战争部长伊莱休·鲁特与摩根商议，他们在“海盗号”谈论了数小时，最后决定由法院来判决这件事，为此还将成立一个专门的仲裁委员会。

10月14日，摩根在他的合伙人培根的陪同下赶往华盛顿面见总统。培根是罗斯福在哈佛大学的同学，有他在，这次会面的气氛可以稍稍融洽一些。

因为几个月前，摩根也在这里与总统见过面，那次是为了解决他的北方有价证券公司被政府起诉的问题，最后摩根气愤地无果而归。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这一次，他想调节煤矿管理者和工人之间的紧张关系，使持续了几个月的工人能早日停止罢工，恢复工作。

这次的会面，双方都抱着解决问题的诚意，商议的结果也是积极的，罗斯福总统对于摩根所做的努力表示高兴，摩根也愿意配合总统完成使命。他对煤矿管理者做了不少劝说和协调工作。

最后，仲裁委员会综合各方意见，得出结果，将煤矿工人的工作时间从每天的10小时缩短到9小时，并且让工人得到10%的加薪。

一场空前规模的罢工事件就这样解决了，10月23日，所有罢工工人都回到了各自的岗位上。罗斯福总统给摩根写了一封信，对他所做出的努力表示感谢。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

总统妥协了

无烟煤矿工人大罢工和平解决了，摩根得到了罗斯福的赞扬，也重新赢得了民众的好感。罗斯福总统同样也获得了民众的赞扬，要知道，在对待工人运动方面，1877年铁路工人大罢工时，海斯总统采取了行政强制措施；1894年普尔曼工人大罢工时，克利夫兰总统竟然动用了军队，造成了流血冲突，这在美国历史上是少见的，也是美国民众不能接受的。这一次，摩根协助总统和平地解决了长达几个月的大罢工，这应该算是摩根的功劳吧。

可是摩根没有忘记当年总统一上任就给他的下马威，对于总统主动示好，他淡然处之。他并不想主动接触总统，毕竟他已经是无冕之王了，在美国，他是那么有实力，以至于他虽然不能决定哪一位能当美国总统，但他可以决定哪一位不能当上。

这次事件以后，罗斯福总统和摩根之间呈现出一种微妙的关系，北方证券公司事件留下的隔阂有所缓解，桀骜不驯的总统在处理问题时也多了一份审慎的思考。罗斯福的第一个任期是卓有成效的，他打击托拉斯的行动受到民众的支持与赞扬，罗斯福本人又是个超党派的自由

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

共和党人，民主党对他也青睐有加。1904年，又到了大选之年。

摩根原来是准备支持哈拿当下一任总统的，让他取代罗斯福也可以解他心中的怨恨，可是哈拿实在是有负厚望，竟然一直生病，卧床不起，没法参加竞选活动。摩根估计了一下形势，罗斯福没有强大的竞争对手，他的连任胜算很大。于是，他指使自己的合伙人弗里曼给罗斯福捐了15万美元。在临近竞选的日子里，罗斯福对与商业有关的事务尤其谨慎，他不愿意给敏感的媒体留下话柄，好像他的行为跟商人们对他的出资捐助有关。事实上，历届美国总统几乎都与利益集团的支持有关，庞大的竞选经费也大多来自大财阀的捐助，他们上台以后当然要为他的资助者说话办事，制定有利于他们的政策，这是大家都明白的道理。

摩根这一次能摒弃前嫌，支持罗斯福的竞选并且给予资金上的赞助，是因为他认为共和党人的政治主张以及管理方法对像他这样的大垄断财阀是有利的，他这一方掌握着国家经济命脉，与政治势力结盟很有必要，尽管美国一直标榜自由资本主义，但政治和经济势力的结合还是不可避免的。

罗斯福成功连任总统。在他的第二任期内，重新开始打击商业上的不规范行为，他对很多金融巨头依然毫不客气，这次打击的势头十分迅猛，做法也很强硬，符合他作为改革派的一贯作风。

20世纪初，像摩根这样控制着全国几条大铁路的现象已经引起了人们的忧虑，罗斯福认为政府不能再袖手旁观，必须对铁路运输和跨州贸易进行有效地监管和规范。于是他促成了《赫伯恩运价法》的通过，此法案可以扩大州际商业委员会在铁路管理方面的权力，过去调整运费是运输公司的事，通过这个法案，该委员会有权调整最高运费，同时也禁止铁路公司为关系公司免费运输货物，这对消费者是有利的，有利于净化商业环境。

1907年1月27日，罗斯福把摩根等垄断大财阀招到了白宫，发表

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了一通谈话，他强烈谴责了富有阶层对美国经济命脉的操控和对美国政治试图进行干预，说这番话的时候，他的眼睛一直在盯着摩根。让70岁的摩根感到一阵阵寒意。

罗斯福无疑要对美国经济来一场大刀阔斧的改革了，而改革的对象首先就是他们这些最富有、最有经济实力、又掌握着美国经济命脉的人，这些垄断资本家们感觉很不安心，他们必须找到对策，绝不能任政府宰割。

就在这时候，摩根捐助罗斯福的事后来被媒体披露，造成了很坏的影响。罗斯福总统予以坚决的否认，他认为因为当年的北方证券公司的问题，摩根对他是不满的，不可能给他提供政治捐款。摩根和他的合伙人决心利用这个事件制造对自己有利的形势，弗里曼谴责总统："罗斯福表面装得公正，事实上他是为了竞选成功而答应同我们妥协，他答应过我们不会对铁路、钢铁部门动手，不然我们怎么会给他捐款？可是他不守规矩，当上了总统就违约了。"

华尔街当然地站在摩根一边，罗斯福陷入十分不利的局面。不久，罗斯福就在掌握着强大的金融资本的财阀面前退让了，并发表了一份国情咨文。事实上，这份国情咨文是摩根财团为他起草的，当然要站在财团的立场上用总统的话说出来："政府规范企业的行为并不是要毁灭大企业，而只是针对大企业存在的一些疏漏提出一些矫正措施，大工业企业对现代化的发展是重要的。"

罗斯福妥协了，摩根露出一丝不易察觉的微笑："妥协的是总统，不是我摩根。"

第二年的秋天，罗斯福答应了摩根的一项收购计划，同意让钢铁集团收购田纳西煤炭钢铁公司。钢铁垄断的步伐并没有因为罗斯福总统的锐意改革而中止，摩根要干的事就一定要干，因为他已经和总统联合了。

老罗斯福以"托拉斯驯兽师"而著称，但最后，他还是栽在了摩

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

根的手上。可见，推动美国政治的本质上还是金钱，就像中国那句古话：有钱能使鬼推磨。摩根就是这样用金钱动摇了这位年轻的强硬的总统。摩根集团有了政府权力做保障，加上自身强大的经济力量，逐渐削弱和击垮了竞争对手，其实力远超过其他任何个人或团体，任何人只要一谈论到涉及商业问题时，首先想到的都是摩根。摩根成了美国金融界当之无愧的霸主，甚至曾经强大的约翰·洛克菲勒等人也一度听命于他。西奥多·罗斯福也公开承认了他的地位。摩根和罗斯福之间维持着一种微妙的关系，可以用六个字来概括，那就是——合作、冲突、制衡。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有盈利也会有亏损

在摩根力量成熟的这几年，他还面临了另外一系列的困难，尤其是经济上的困难。他所投资的众多行业中，有盈利的，也有亏损的，虽然总体来说发展得都不错，但是由于他选择重组铁路以及合并工业公司的时候，经常要受到法律条文的限制，这些最终形成的超级公司在市场中的运作也带有很多的不确定性，尤其是在风云变幻的股票市场中。

铁路行业中，摩根使一批企业联合起来，组成了像美国钢铁公司那样的大型超级公司，为了使自己的计划能够实现，并且减少债务，他必须得到各个组成公司的所有者的认可，这就意味着要大量地发行股票，将风险转移到股票投资者身上。这样带来的直接结果是，重组的铁路公司和新成立的超级公司的资本股价都过高了。因此这些公司都发行了太多数量的股票，只有当这些公司获得了很高的业绩时，才能分发足够的红利。但有一些时候，某些公司并不能完成这个目标，当然投资者也就不能获得红利。1903年，发生了一场被戏称为“富人的危机”的事件，一些“未经消化的有价证券”流通到市场里，导致

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

交易市场上几乎所有的股票都贬值了，投资者遭受了极大的损失，人们对摩根操纵的股票市场怨声载道。

在庞大的美国钢铁集团成立的最初阶段，对于公司是否能顺利发展，人们并不乐观，但是钢铁集团在1903年的萧条下渐渐地渡过了难关，因为当时钢铁工业还比较年轻，有能力快速发展。事实证明，摩根的这次决定是正确的，其结果也是令人满意的。在1912年，普若委员会对他进行了调查，塞缪尔·恩特米尔询问他在1901年建立钢铁集团并让J. P. 摩根公司托管时，有没有想到这也许是对商业强力有效的一击。

摩根的回答是："在那个时候，我并不知道这次交易是否能够成功。"

"事情证实是非常成功的？"恩特米尔问道。

"是的，确实很好，先生。"摩根回答。

"那么，当您开始着手做这件事的时候，您心里其实并没有很大把握能够成功，是吗？"恩特米尔继续问道。

"没有"，摩根说，"但是最后当股票价格跌到8美元一股的时候，我不得不开始怀疑这个公司是否能坚持下去了。"

"但是您的怀疑并没有使您停止大量买进股票。"

"没有，我尽我所能地购买了很多……"

"那个时候您利用了其他大多数人的怀疑？"

"我并没有建议任何人抛售股票，先生。"

"不是，我并不是想要那样臆断。"恩特米尔说，他突然意识到自己触及了摩根对于保护受托人的责任感，便急忙解释。

"我知道。"摩根说。

"我的问题并不是指那个。"恩特米尔再一次确认说。

"我知道。"摩根又说了一遍。

"这只是用来表明您在那个时候对自己的公司充分自信。"

"我一直非常有信心，先生。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1902年，摩根财团控制了由麦考密克收割机公司和迪林收割机公司以及另外三家小公司合并而成国际收割机公司，这是在1902年的夏天，在没有得到摩根任何确切指示的情况下，由珀金斯成功组建的。当时美国中西部的两家农用设备制造商——迪林收割机公司和麦考密克收割机公司正在进行激烈的竞争。珀金斯组建的这个企业在收割机贸易中大约占了80%的市场份额。由于农民们都比较爱用麦考密克公司的机器，所以国际收割机公司避免了美国钢铁公司所受到的那种反托拉斯浪潮的冲击，获得了这个朝气蓬勃、充满活力的行业的部分垄断权。这也许是罗斯福对这个公司的网开一面。

但是那个英国和美国船舶公司的联合企业——国际商船海员管理公司，却没有这么好的命运，最终出现出人意料的惨败结局。

对于这次重组，摩根寄予了过高的期望，但是公众对这家公司的股票并不看好，股票价格一再降低，苦苦坚持了7年后，负责分派股票的辛迪加组织的存在时间已经增加了2倍，摩根公司不得不向辛迪加成员汇报说："国际商船海员管理公司在市场上的股票价格实在太低了，我们没有理由继续尝试处理掉那些代表辛迪加组织而持有的股票了。"辛迪加的成员们只好全部还清他们的赞助，得到的报酬是国际商船海员管理公司的债券以及价值有限的股票。而这个公司本身运营困难重重，最终没能获得成功。

早在1902年，英国媒体就分析，海上航运业曾经为美国创造了"美好"的财富，但摩根的航运托拉斯却未必如此。尽管它创建于航运史上最繁荣的年代，但由于其价值显得过于虚夸，必然导致其股票水分过大。媒体评论不幸言中。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

破灭的宏伟计划

中国有句古话叫“智者千虑，必有一失”。即使像摩根这样有着无比智慧和丰富经验的人，也难保不会出现任何差错。

在摩根的商业冒险尝试中，结果最令人沮丧的还不是国际商船海员管理公司的失败，而是他曾尝试将纽约纽黑文哈特福德铁路公司扩大为整个新英格兰地区的铁路系统。

摩根对纽黑文铁路线很有感情，他幼年时期在哈特福德长大，他的祖父曾经投资过这条铁路中的一小段路线。1892年，当摩根成为这家公司董事会一员的时候，他开始尝试将这条线路建成一条真正的系统性铁路。其实这是一项冒险的投资，但是即使有风险也要去做，将准确的判断力和大胆的冒险之心结合起来，才能取得成功。很多事情就是这样，没有任何风险的成功是不存在的，天上不会掉馅饼，看到风险背后巨大的商机才是摩根高明的地方。所以，当1893年里丁铁路公司的董事长麦克劳德“入侵”这块领土的时候，他就像被抢走了玩具的孩子一样拼命地反抗，直到将里丁铁路改组到他满意的程度。1903年，北太平洋铁路公司的董事长查尔斯·S. 梅林想要接管纽黑

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

文铁路公司，这为摩根提供了一个很好的时机，摩根积极地加以鼓励支持，梅林于是更加有信心开始实施这个更有抱负、花费也更多的计划。

为什么会是花费更多的计划呢？那是因为当时有其他的物流方式对这条铁路形成了巨大的竞争力，必须扫除障碍才能让铁路公司独霸一方。一方面，是来自汽船公司的竞争，在长岛南部总是有一些汽船停靠在那里，它们满载着乘客和货物往来于纽约和福尔里弗，而其他一些地方的汽船公司由于收费更低，威胁了纽黑文沿岸航线，从而间接降低了这些铁路线路的收费。另一方面，城市间电车线路正在快速增长，那些跨乡村的电车线路距离长得惊人，人和货物可以通过它从一个地方去到另一个地方。此外，来自同行的威胁也必须重视，在新英格兰还有另外的一些铁路，比如波士顿-缅因州铁路公司，纽黑文铁路公司必须购买它的所有股份，并且收购其他线路组成同盟，使这家新公司扩展成一个大型的新英格兰铁路系统。有些纽约人获得了两条短途铁路的专营权，利用这些线路方便上下班的乘客从纽约郊区到纽约地铁的布朗克斯站之间往返，这就不可避免地与纽黑文铁路公司的郊区服务产生了竞争，必须全部收购这些项目，并筹划建立一条属于自己的郊区线路。

显而易见，这是一个涉及面非常大，而且需要巨额花费的项目，在整个扩张计划中，梅林一直跟随着摩根。正当摩根非常自信地处理一件又一件股票和债券买卖的时候，铁路公司的总资产从1903年中期的9300万美元一直攀升到了1913年中期的4.17亿万美元。树大招风，由于过度收购新英格兰地区的公司，纽黑文铁路公司管理层的行为引起了法律上和政治上的反对声音，反对者的领导是波士顿的律师路易斯·D.布兰代斯。布兰代斯认为这家公司正在试图吃下根本就消化不了的东西，事实证明他的想法非常正确。这些反对的声音从另一方面理性地分析了全局，给这项热情的计划泼了冷水，合并计划不得不暂

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

缓执行；同时受其影响，公众对纽黑文铁路公司的信心也大大削弱，没过多久，灾难就降临了。摩根的这个计划将会多么悲剧，他在有生之年是不会得知了。

1913年，摩根去世后不久，这个戏剧一般的悲剧达到了顶峰。在摩根一手提拔下成为公司总裁的梅林被迫下台。一直以来，他都把摩根当做自己的老板，愿意为他赴汤蹈火。他曾经说过，如果摩根先生想要我明天去中国或者西伯利亚为他赢得利益，我会立马收拾包袱走人。1911年，他告诉波士顿新闻社的克劳伦斯·W.巴伦说：“我受制于摩根，但对此我感到十分自豪。”而现在，随着他的下台，摩根生前对于纽黑文铁路公司的无限希冀再也没有这么忠心的执行者了。购买汽船航运公司、电车公司和其他所有的运输公司并没有足够地增加纽黑文铁路公司的财政收入，人们更多地怀疑这项扩张计划的合理性，加上资金困难，最终这家公司难以为继，摩根生前的宏伟计划破灭了。

纽黑文铁路公司的不成功再次给我们上了一课：过于庞大的计划如果安排不周密，做不到面面俱到，那么，只要任何一个环节出现问题，整个计划就会自然而然地土崩瓦解。

悲剧并没有因此画上句号，随后而来的是没完没了的商业调查。很多人曾经自以为可以在这样错综复杂的收购事件中中饱私囊，于是暗中做手脚。项目失败后，这些铁路线路管理层的罪恶丑闻便被州际商业委员会和媒体一条条地揭露了出来。公众的愤怒可想而知。

但由于涉及很多利益层面，针对这件事的调查结果都是片面的，有些则不了了之。就像现在很多政府委员会或国会委员会所进行的调查一样，有些人了解真相，渴望去法庭作证，但他们没有机会这样做。或者刚刚开始调查一起丑闻，能够提供证据的账本却被人付之一炬，“死无对证”了。金钱和权力相勾结的结果是，很多事情都无从解释，纽黑文铁路公司的扩张历史到底藏着多少肮脏故事，谁也

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

说不清。

在以后的调查中，被问及那些交易黑幕的问题，梅林表示出了自己的无辜，并且有意无意地将责任推到了已经死去的摩根身上。实际上，在摩根生命的最后几年里，只要是大胆宏伟的想法都能让他感兴趣，他成功地完成了很多大型计划，但谁都有看走眼的时候，他对公司的判断，比如说纽约韦斯特切斯特-波士顿铁路公司，可能就是一次失误了。如果实际操作中有必要多花几百万美金，他也不会提出反对意见的，他很可能知道其中一些被人拿去支付贿款了，只不过他平时很少注意细节，总是主持宏观大局，其他的那些琐事都交由他信任的人来处理。

但是，在这件事上，摩根的确是要承担责任的。他不计花费想要将事情做大做强，可作为一位上了年纪的老人，他渐渐力不从心，已经无法无限期地再现其事业鼎盛时期的巨大成功了。那么，摩根是不是要对自己当初的行为承担责任呢？事实上，那只是他庞大帝国出现的一个个例，没有人会追究他的责任。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第十一篇

一个人也能拯救世界

◇1907年的灾难

◇拯救而不是旁观

◇钱来得正是时候

◇人人都有责任

◇是谁制造了这场大恐慌

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1907年的灾难

1905年，对于摩根来说是比较平静的一年。这一年，摩根已经68岁了，他不仅拥有巨大的财富，过他想过的生活，他还拥有无比尊崇的地位，不仅在银行界，就是在经济界乃至政治界，他都具有巨大的影响力。如果没有随后的经济危机，他就可以这样平静地生活下去，继续统治美国市场，继续最大化地为公司谋取利润，尽可能多地收藏艺术品。

随着年岁越来越高，皮尔庞特·摩根对赚钱的热情已经大大降低了。1906年，摩根图书馆建成了，他的绝大多数收藏品都有了良好的安身之处，他也越来越多地待在这个宽敞明亮的图书馆里，或者细细欣赏那些他所钟爱的艺术品，或者跟来这里拜访的商人和艺术品经销商畅谈。有时，他在那里一个人玩纸牌游戏，或者安静地坐在那里休息。当阳光照进房间，照到这位老人的脸上，他是那么安静祥和，就像无数普普通通的老人一样，没有过多的欲望，只想静静地享受余生。

但是，形势总是不会如人们想象地那么过去，1905—1906年，美

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

国经济空前繁荣，华尔街的投机家们推波助澜，繁荣的泡沫越吹越大，所有的人都忘记了上次危机的苦难，都认为繁荣会永远持续下去。是啊，人们在疯狂的投机繁荣中，谁也不愿意承认过度的繁荣，巨大的泡沫终究会有破灭的一天。1906—1907年间，经济形势已经有了恶化的迹象，但很快就好转了，没有人对此有足够的警觉。工业、农业陷入慢慢衰落之中，尽管有华尔街的银行家在拼命鼓噪，但股票和证券市场仍然很不活跃，金融业的危机也近在眼前。

1907年，皮尔庞特·摩根已经70岁了，在他50多年的职业生涯中，凭着敏锐的感觉，他已经嗅到了美国经济空气中的异味。此时政府实行货币紧缩政策，罗斯福总统将对铁路采取更激进的政策，这种政策会对摩根所掌握的庞大的铁路公司的经营和效益带来不好的影响。于是在3月的时候，摩根来到华盛顿面见总统，他们谈了两个多小时，作为金融寡头，他已经习惯于左右国家的经济政策，这一次也一样，他试图对总统施加影响，试图使总统听从像他这样的财大气粗的金融寡头的意见，当然这是对金融寡头自身有利的意见，但这一次会谈结果如何后来并没有相关的内容披露。随后，他又拜访了财政部的官员，想了解当时市场和国家的财政状况，得到的消息并不乐观，但他没有太过在意，国家的事还是国家自己去解决吧，他自己的生意，包括金融、铁路、钢铁并没有受到什么影响，他依然可以通过垄断获得最高的利润。

会谈的第二天，3月12日，皮尔庞特·摩根就乘坐那艘豪华的“海盗号”私人游轮去了欧洲。一路上，他照旧搜集各种艺术品，探访他那些贵族朋友，在空气清新、气候适宜的地方短暂停留，调整休息。他到达伦敦的时候，还参加了一系列慈善活动。他对公益和慈善永远都拥有无比的热情，特别是到老年的时候，他对慈善投入的热情更大了。

就在他按惯例进行欧洲休闲之旅的时候，美国国内的形势在显著

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

地恶化。3月13日，美国股票市场大幅下跌，越是下跌，人们越是担心，就越是要抛售手中的股票，结果股票的下跌势头就越发不可阻挡。伴随而来的是商品价格下降，经纪人公司关闭，利率被抬高。道琼斯平均指数下跌近25%，从1月份的96点下降到3月份的75点。对此，不少人开始有了一种不祥的预感，一场更大的金融风暴已经近在眼前了。华尔街那些投机家们最先嗅到了这场风暴。当然，也有一些人想浑水摸鱼，在局面尚不清楚的时候碰碰运气，说不定能捞上一把，发个大财。

8月19日，摩根回到了纽约。虽然他在欧洲的时候，他的那些年轻的高级合伙人也会不停地向他汇报他那庞大的金融和产业帝国的经营状况，但他没有想到，他的庞大生意会陷入如此不堪的困境，在海外市场的生意甚至出现了一定程度的恐慌。

到这一年的秋天，形势更加明显地恶化了，皮尔庞特·摩根遭遇了前所未有的挑战，在他本应安享晚年的时候，他不得不再次面对这种困难局面。

10月的前三周，弗吉尼亚州的里士满将要举行三年一度的圣公会教会会议，摩根是位虔诚的教徒，总是风雨无阻地参加诸如此类的聚会，这一次，在接到东道主路易斯·雪莉的邀请后，摩根又一次来到了里士满。他在那里租了房子，他的女儿路易莎随行照顾他。在接下来的三周里，摩根以十分饱满的热情和虔诚投入到了教会会议之中。但是他对纽约股票市场的行情没有一丝的放松，他让他的合伙人每隔几个小时就给他发一份电报，通报纽约股市和银行业的状况。每一份电报他都会仔细阅读，然后陷入长时间的沉思，没有人能够打断他，他在想办法、想对策。他知道自己在银行业的重要地位，纽约股市一旦发生什么大的变故，他就必须伸出援手，不仅是为了他自己庞大的生意，也为这个国家。如果整个国家都陷入灾难中，他的生意也不可能独善其身。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有一天早上，摩根没有在众人面前露面，他一直待在一个房间里会见从华尔街来的送信人。电报更加频繁地送过来，每份电报都似乎是十万火急，他仔细地阅读着，不时地两眼看着前方，若有所思。大家都在忙于宗教会议，没有人意识到纽约即将面临一场暴风骤雨，而且那将是一场前所未有的经济大恐慌。

这场恐慌从总的根源上来讲，完全是过度繁荣和虚假泡沫引起的，是泡沫就总会破灭的，这是万古不变的经济规律，制造了过度的泡沫，就必须为此付出代价，任何时代的任何国家都一样。当经济发展到这样危险的地步的时候，任何一个事件都可能成为导火索，引起整个链条的反应，一个链条断裂了，这个链条就会发生连锁反应，最终危机全面爆发。

这次危机的爆发就是由一个叫F.奥古斯塔斯·海因茨的投机家引起的。实际上，他一直在做股票投机，特别是在这种局势不稳定的局面下，他想赌一把，趁机发一笔财，于是，从10月开始，他就采用一系列手段使联合铜业公司的股票上涨。股价这么一路攀升，其他投资者当然恐慌，便争先恐后地卖出手中的股票，还试图通过低买高卖挣取差价。但这是危险的一招，10月12日，联合铜业公司的股票价格下跌，14日又暴涨，海因茨一伙以为自己得手了，但他们高兴得太早了。股票持有者纷纷出售手中的股票，到国家商业银行提取现金，联合铜业公司的股票开始下跌，由60跌到10，仅仅在两天之内，海因茨等人就破产了。

海因茨在这次股票投机事件中还有两个同伙，即查尔斯·W.莫尔斯和爱德华·R.托马斯，他们各自都在一家银行拥有位置。因此，人们自然也开始怀疑起这两家银行。

由于人们担心国家商业银行参与了这场阴谋，因此纷纷从这家银行取走自己的存款。由于缺少支付存款者的现金，国家商业银行不得不去寻求票据交换所的帮助。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

纽约票据交换所要求海因茨、莫尔斯和托马斯辞掉所有与银行有关的工作，认为这样可以稳定人心，但事与愿违，更多的人开始相信银行是不可信的。因为很多银行管理者为了追求金钱，都投身管理了某些信托公司。这些信托公司经常做投机生意，风险很大，随时都有触礁的危险。像海因茨所掌管的信托公司就是其中的代表，而且这样的信托公司在当时数不胜数，当然其中也就蕴含着极大的风险。

一个叫查尔斯·特雷·巴尼的银行家也卷入其中，他经营着尼克博克信托公司，还有林肯信托公司，等等。

一时间，投资者、股票投机者和银行存款者开始疯狂地出售股票，催债，将自己的存款从那些可疑的银行里提取出来。银行要破产了。谣言愈演愈烈，恐慌情绪到处蔓延。

华尔街的银行家们都希望摩根能尽快回到纽约，毕竟，他是美国银行业的中心人物，过去他曾经带头挽救了银行业的危机，现在整个银行业处于更加危险的境况，他理应出现在华尔街，把大家团结起来，集中一切力量解决眼前的困难。有几位银行家不停地往华尔街23号打电话，请求摩根的高级合伙人敦请摩根尽早回到纽约。但是，摩根并不想提前结束里士满的事务，因为他认为华尔街那些人难免会夸大事实，如果他突然改变计划返回华尔街可能会招致更大的恐慌，毕竟在那样的非常时刻，这位大银行家的一举一动都可能带来毁灭性的灾难。因此，尽管华尔街风雨飘摇，他却一直待在里士满。

情况确实是非常危险的。10月16日星期四，一份华尔街的加急电报送到摩根手上，摩根得知尼克博克信托公司卷入其中，这家本来资金雄厚、信誉良好的公司到底涉水有多深，现在还不清楚，反正不是少数几家公司的事，如果再有几家公司卷入，那么麻烦的确是不容忽视的。

摩根原本打算星期日回去，现在他不得不提前一天，星期六就走。星期日这天早晨，摩根似乎看上去很开心，尽管前一天晚上他

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

很晚都没有睡。星期日凌晨的时候，他们乘火车离开了里士满。午夜时，在华盛顿停留了一个小时，接着火车继续前行，把他带到纽约。

到达纽约后，摩根没有直接回到他在麦迪逊大街219号的家，因为那里会有数不清的人等他，他是无法应付的。他先乘坐着出租马车急匆匆地去了他的图书馆，他的合伙人都在那里等他。他们向摩根讲述了事情的全过程，并告诉他银行的挤兑情况很可能在星期一持续下去，恐慌注定要继续扩散。

摩根有能力拯救这场灾难吗？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

拯救而不是旁观

那个星期日余下的时间里，摩根一直在思考、研究即将面对的问题，他从合伙人那里获得的信息是凌乱的、有限的，中午的时候，来人都走了，他可以静下来梳理一下整个事情的脉络，他独自思考着。每次遇到难解的问题时，他都会玩单人纸牌，一边玩，一边思考。当然，他在思考怎样解决眼前的难题，他已经养成了习惯，遇到事情求自己而不是求别人。过去，他的父亲在世的时候，他遇到事情会向他的父亲求助，他的父亲会给他有力的帮助和引导；现在，他已经是摩根帝国的舵手，他只能尽自己所能，将事情朝着好的方向引导。现在，他手上的纸牌，不管是好牌还是坏牌，他都要玩下去。世事变幻和情势的改变，一副好牌突然变成了坏牌，但这并不意味着玩纸牌的人必败无疑，只要拥有打好坏牌的决心和信心，就能突破重围，使问题迎刃而解。摩根有这个信心吗？

到下午，求见的人更多了。跟事件有关的人向他寻求援助，大批新闻记者得知他回来了，赶紧聚集过来，都想第一时间从这位老人口里知道最新的消息和随之而来的应对办法。当然，他们都不可能见到

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

摩根本人，因为他正忙着和几位合伙人、朋友、银行的总裁以及信托公司的老板们谈话。摩根真切地体会到事情比他预想的要糟糕得多，一家又一家银行的现金都被存款者取走了，人人都想从他这里得到帮助。但他当时更关心的是美国金融行业的整体情况，是不是已经造成了大范围的恐慌情绪。在巨大灾难降临的时候，每个人都束手无策，都寄希望于这位年过七十的老人。他该怎么办呢？现在，他稍感安慰的是，他的摩根银行运行平稳，但是如果整个美国的金融体系都崩溃了，那他的摩根银行也在劫难逃。要指责那些华尔街的商人太过贪婪吗？没有用了，现在不是“痛打落水狗”的时候，蛮横地指责别人的错误对于解决当下的危机没有一点好处，关键是找到解决危机的办法。

这天晚上，摩根安稳地睡了一夜，毕竟是一把年纪的老人了，在这样关键的时刻，如果他倒下了，后果将更不堪设想。第二天早上，10月19日星期一，摩根终于出击了。在去市中心之前，他做的第一件事就是让他的女婿萨特利联系一些年轻能干的银行家，他必须对各个银行有清楚的了解，以便采取有效的对策。

就在这天的上午，尼克博克信托公司正遭到巨大的危机，储户纷纷将钱从这家银行取出，总裁巴尼被迫辞职。当天下午，曾经一直为尼克博克信托公司兑换票据的国家商业银行突然宣布不再为该公司兑换票据了，于是，尼克博克信托公司的一位董事来请求摩根帮助。

摩根是尼克博克信托公司的股东，他自己公司的一部分资金也存在这家公司里，但自己能不能帮到这家公司，他还不确定，现在各个公司又极其缺少现金，如果将宝贵的资金投入到毫无挽回余地的公司上显然是浪费。

当晚，在摩根的提议下，召开了尼克博克信托公司的董事会会议，探讨一下明天这个公司能不能得到帮助。但是他没有亲自参加会议，这一整天下来，他疲劳极了，需要一个清净的环境，不受干扰地

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

思考，然后休息一下。晚上，他没有回家，一直待在女婿萨特利家的壁炉旁，一支接一支地抽着雪茄。晚上11点，他得到消息，明天尼克博克公司继续开门营业。不幸的是，连日的疲劳，加上天气变冷，老人患了感冒。

第二天，尼克博克公司真的开门营业了，门一开，人们便挤了进来，要求提款的人挤满了营业大厅，疯狂地提取现款。在这样危机的时候，谁也不愿意自己的钱打水漂。到当天下午两点，尼克博克信托公司的所有存款已经被全部取走，可依然不少存款者要求提现金，被逼无奈，公司宣布破产。

在这场狂风暴雨中，规模巨大的尼克博克信托公司第一个倒下了。连锁反应接踵而至，每一位银行家，尤其是信托公司的总裁，都清楚自己的银行可能第二天就要面临破产。人人自危，整个纽约上空弥漫着不安的空气。

华盛顿坐不住了，星期三下午，美国财政部长乔治·B.科特尔尤里乘火车火速赶到纽约，代表联邦政府与纽约的银行家们商讨对策。股价继续暴跌，科特尔尤里一筹莫展。摩根内心已经有了应付危机的构想。他和那些心急如焚的金融家们商讨到半夜，他建议成立一个委员会，希望这些银行家自愿将自己公司的财务报表交给他，以便他能够准确地掌握银行的资金情况，然后由他决定每家银行不需要合理的资助。他告诉那些银行家，在这样的时候，大家都有义务去帮助比较弱小的银行，而这样做的结果是最终减少大家的损失。因为帮助别人就是帮助自己，小银行都倒下了，接下来的肯定就是大银行。

这是令人焦虑、沮丧的一天，摩根漫长的职业生涯中还从没有面对过如此焦灼的状况，他一直与别人商谈、沟通，提出可行性的建议，凌晨3点他才上床睡觉。摩根的感冒已经相当严重了，那一天天变大的酒糟鼻子尤其让他难受，他呼吸困难，鼻涕眼泪不停地留下来。可怜的老人在床上昏昏沉沉，谁也不知道他是什么时候入睡的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

那天晚上，财政部长科特尔尤里和摩根的助手珀金斯一直在商谈。凌晨一点，会议结束了，等在外面的记者向他们提出了一连串的问题，珀金斯为了帮助人们确立信心，好心地告诉记者他们扶持美国信托公司，可是在这种恐慌的气氛中提到任何一家机构的名字都是不明智的。报界披露了他的谈话以后，第二天就引发了更大一轮的挤兑风潮。民众完全失去了理性。当然，也不应该要求民众在这样的情况下保持理性，他们多少年的血汗钱都在银行里，如果银行倒闭了，那么他们的心血都将付之东流，那些年老的存款者甚至余生都不知道怎么度过。

10月23日上午，摩根先在摩根图书馆里开了几个会议，然后，他乘坐出租马车去了市中心。当他的出租马车转弯到了华尔街后，他发现那里异常地拥挤，美国信托公司的门外，取款者排了一条长长的队伍，人们都想提取自己的存款。银行业务大厅里，更是拥挤不堪，现金急剧地减少。公司总裁奥克利·索恩来见摩根，请求帮助。摩根此时清楚地知道，如果美国信托公司得不到帮助，那么这家公司也将破产，会给整个金融界带来巨大的灾难。在此之前，摩根已经派了公司的两名审查员到美国信托公司对金库里的证券价值进行评估，他们自当天早上4点起就来这里评估了，可直到现在还没有评估完。摩根不清楚这家银行到底值不值得挽救。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

钱来得正是时候

在华尔街23号，哈里曼、弗里克等金融界的掌门人都到了。中午时分，摩根把所有其他信托公司的总裁都请到他的办公室，他建议大家团结起来，把所有能集中的力量都集中起来，共度危机，在场的所有的人都同意了，关键时刻，团结就是力量，各自为政，保护自己的小利益，最终也将逃不过这场灾难。与此同时，美国信托银行钱柜里的钱正在极速锐减。

下午一点，索恩告诉摩根，他只剩下120万美元的现金了，如果借不到钱的话，他就无法坚持到下午3点关门了。就在这时，摩根派出的两名核查员带来了好消息，美国信托公司有着良好的偿还债务的能力，在得到这样肯定的答复后，摩根一锤定音："那么，我们就在这里结束这场灾难吧。"

下午两点一刻，索恩的银行的现金就只剩下18万元了。他的雇员们将装着有价证券的皮箱和袋子来到华尔街23号，这是他获得摩根帮助的必要的抵押。到三点钟，已有300万美元被送到了这家信托公司。钱到得正是时候，美国信托公司得救了。那些有价证券全被存进

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

摩根银行的保险库。

当天，银行家们依然聚集在摩根身边，商议进一步的拯救计划，最后，他们捐出了1000万美金，这笔资金足以应付接下来的不利局面了。这个过程是艰难的，商议期间，患着重感冒的摩根一度睡着了，可怜的老人把头耷拉到了胸前，让人看了忍不住同情。

这天晚上，报界发出乐观的消息，皮尔庞特·摩根有能力拯救这场灾难，金融恐慌已经过去了。

实际上，事情并没有好转，星期四和星期五的情况更加糟糕。

星期四，美国信托公司的危机得到制止，石油大王约翰·洛克菲勒拿出了1000万美元存入联合信托公司，财政部长科尔特尤里也已经做好了准备，政府将全力支持银行家的建议，新的援助计划正在实施中。

然而，这一切并不能缓解公众的恐慌情绪，人们还是继续从银行里提钱，美国信托公司前一天晚上得到的1000万美元也正在以令人咂舌的速度被提走。恐慌蔓延到了证券市场，人们纷纷抛售股票，股票价格一跌再跌。当天早上，联合太平洋公司和里丁铁路公司的股票价格都急剧下跌。星期四快到中午的时候，股市几乎已经暂停了交易，市场已经没有资金来购买股票了。

下午，纽约股票交易所总裁托马斯找到摩根，对他说："摩根先生，我们不得不在三点钟收市之前关闭股票交易中心了。"

摩根回答："关闭证券交易所是不能考虑的，一分钟也不行。"

"可是，如果15分钟内我得不到2500万美元，就会有50家股票经纪机构和金融机构垮台。"托马斯忧心忡忡地说。

5分钟之后，摩根筹集到了2700万美元，股票交易中心得到这笔资金，支撑到了下午三点钟闭市。

摩根获得人们的极大拥护，人们围着他，为他欢呼。摩根觉得在这个时候恐慌还没有完全结束，而能不能结束取决于公众的信心，就

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

像今天我们常说的，信心比黄金更重要，所以，他对人们说："如果人们把钱好好地放在银行里，什么事都不会发生。"

星期五，情况依然严峻，求助的电话不停地打到华尔街23号，摩根手下的专家们一刻不停地从一家银行跑到另一家银行审核账目，以便决定是否给予援助。有几家银行已经停业了，不能让这势头再发展下去了。摩根在想尽办法筹集现金，银行家们都纷纷出头，把自己拥有的现金交给摩根支配，银行家们首先恢复了信心。

星期六，摩根的感冒好转了，他乘火车去了瀑布高地村的家里过周末，这一路上他都昏昏欲睡。在那恐慌的一周里，70多岁的老人没有一个晚上睡眠超过5小时。他真的很累很疲劳了，他需要好好休息一下了。

本以为形势已经好转了，但这个市场就像在和人们捉迷藏，各个银行还是缺少现金，银行家们只有筹集到足够的现金，才能应付眼前的提款风潮。股市也依旧脆弱，稍有一点风吹草动，股市就躁动不安，摩根和其他的银行家们不放弃努力，积极采取措施，使事情朝着好转的方向发展。

星期二，好消息传来，摩根属下的美国钢铁公司公布第三季度季报，公司利润几乎达到4400万美元，加里法官还宣布公司拥有7600万美元的现金。这样的好消息已经好久没见了，人们紧张的神经稍稍缓解下来。

但是，危机还远远没有过去。11月1日，星期五，危机再次来袭。一家名为摩尔-施莱的股票经纪公司即将破产的消息引发了新一轮的恐慌，而且这次危机带来的考验更为严峻。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人人都有责任

摩尔-施莱是一家股票经纪公司，主要购买田纳西煤铁公司的股票，他们在低价的时候大量买进，再以大部分股票作为其贷款的抵押品，得到钱后再买进更多的田纳西股票。施莱和其他人用股票抵押从银行获得了大量的钱。现在，银行因为股票价格降低而变得焦躁起来，就算田纳西煤铁公司的股票已经跌了很多，其交易也很不活跃，特别是在大恐慌时期，大宗股票抛售到市场，没有人愿意接盘。假如股价从每股100美元跌到六七十元，那么摩尔-施莱的股票经纪公司就会破产，而股市也将再次遭到毁灭性的打击。本来，摩根等人已经费了很大的力气稳住股市，现在，这个公司又来添乱，摩根不能任由事情变坏。其他银行家当然也意识到了事件的严重性，不可能坐视不管。

现在，最要紧的是查清施莱公司的账目，看看情况到底糟糕到了什么程度。与此同时，摩根也与美国钢铁公司的加里法官进行紧急商讨，大家都在关心自己公司财产的安全性，摩根提出建议，如果美国钢铁公司买下田纳西煤铁公司，施莱公司就能消除股票市场的压力，施莱公司也就可以免于破产的命运。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

加里法官并不赞成这项计划，他们都知道田纳西煤铁公司的经营成本很高而且效率极低，同时加里也担心会触犯《谢尔曼反托拉斯法》，要知道这几年，广大民众对垄断已经深恶痛绝，罗斯福总统对垄断实施严厉的打击政策，深谙法律的加里法官当然不愿意触碰法律的红线。

11月2日的晚上，美国钢铁公司财务委员会的专家们在摩根图书馆举行了几个小时的会议，摩根要求信托公司的总裁们靠自己的力量筹集2500万美元来解决自己的危机问题，他要保证钢铁集团会收购田纳西煤铁公司。

摩根一次又一次地召集那些银行业的大佬们，在摩根图书馆的一间屋子里，每个人都在谨慎托词，声言自己拿不出钱了，他则想办法迫使他们捐出足够多的钱来。这样的商议进行了一轮又一轮，午夜后，摩根图书馆依然灯火通明。紧张、恐慌、疲劳，每一个人都觉得自己快要承受不了了。他们已经有好几个晚上没有睡觉了，但是没有人能离开图书馆，不是不想，而是摩根把图书馆的门锁上了，钥匙就揣在他的口袋里，在没有达成协议以前，谁也不能离开。摩根的态度很清楚，他的意志也很坚决，这时候，不达目的，他不会罢休，因为这关系到整个美国金融市场的命运。我们不妨设想一下，假如这个时候，摩根有了明确的态度，但他的意志并不够坚定，或者比较软弱，那么在这些强硬的银行家面前最终的结果将是怎样的呢？当然，后果不堪设想。

信托公司的总裁们都撑不住了，他们没法和自己的助手进行商议，只有老摩根在他们面前一趟一趟地走来走去。70多岁的老人都在坚持，都在尽自己所能地要拯救美国金融业，难道别人还有什么借口逃避责任吗？难道这场危机不就是这些人过度的贪婪和投机造成的吗？每个人都有责任，不是只有摩根一个人。只有承担更多责任，才能挽救这场危机。只有积极主动承担责任，才会拯救别人同时也拯救自己。摩根向大家灌输的就是这样的责任意识。最后，大家都妥协

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

了，答应出钱。五家最大的信托公司组成了一个委员会，它将负责管理这笔2500万美元的贷款，拯救林肯信托公司和美国信托公司。美国钢铁公司则收购田纳西煤铁公司，以拯救施莱公司。

凌晨4点45分，摩根图书馆的门终于打开，银行家们这才得以离开，摩根获胜了。

摩根要促使美国钢铁集团收购田纳西煤铁公司，加里法官拒绝在协议上签字，因为此项收购可能会使美国钢铁集团受到《谢尔曼反托拉斯法》的制裁，在事情没有最后落实之前，必须把各方面的关系处理好，以免给后来事情的发展留下问题。于是摩根等人委托加里法官和弗里克当天晚上乘坐特别快车去华盛顿拜见罗斯福总统。星期一早上，他们在白宫与罗斯福总统和司法部长鲁特共进早餐。他们简明扼要地向总统介绍了眼下的情形，表示从纯粹商业角度来说，虽然他们和田纳西公司是竞争关系，但他们并不想收购它，因为它的业绩并不好，不一定能给美国钢铁公司带来实际的利益，如果因为收购这家公司而引起公众对它的敌对情绪或带来反托拉斯法方面的麻烦，那就更不值得了。罗斯福总统表示为了防止再次出现毁灭性的后果，他对这项计划并不反对。总统命令起草了一份文件，对美国钢铁公司的收购计划给予一个明确的态度。

11月4日上午10点前，离开盘还有几分钟的时候，摩根得到加里法官的消息，当股票交易所开始营业时就可以宣布摩根集团收购田纳西煤铁公司的行动了。

这个消息带来了立竿见影的效果，股市一开盘，股价就开始回升了，并且轻松上扬。这是大恐慌以来最好的一天，也是摩根和其他银行家最放心的一天。

11月14日，引发这场恐慌的尼克博克信托公司前任总裁查尔斯·巴尼自杀身亡。

在这场危机中，70多岁的摩根以自己一个人的能力力挽狂澜，他

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

所做的最重要的工作就是恢复人们的信心，让人们知道银行有大量的现金，银行不会大面积破产，存款者的钱也不会付水东流。当价值成百上万美元的黄金从欧洲运抵纽约的时候，人们的信心真正地恢复了。

灾难过后会产生余波，此后，美国经济又陷入一个漫长的衰退期，整个国家的金融市场还需要一段时间才能回到正常的轨道，但很显然，最困难的时候已经过去了。只是没有人能够十分确定地说，大恐慌已经结束了。而且，周期性的经济危机还会定期地到来，这是资本主义的本质所决定的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

是谁制造了这场大恐慌

从前边的叙述中，我们可以看出，1907年的大恐慌，摩根扮演了非常重要的角色，他一个人甚至就起到了中央银行机构的作用，甚至可以说，他当时就是一个由自己组成的联邦储备银行。

但是，人们不禁要问，在那样一个紧急的时期，总统罗斯福上哪儿去了？美国财政部部长干吗呢？州长和市长都上哪儿去了？为什么这么大的一场危机没有政府的有效引导，而仅仅是靠一个步入老年的私人银行家呢？

也许你会说，那是因为摩根公司拥有巨额的财富，他个人拥有独一无二的力量，如果没有他出面阻止，那么整个金融市场就会崩溃。但问题的关键是摩根为何拥有这样强大的力量，甚至这种力量都超过了政府，这在一个国家里是正常的现象吗？谁能说摩根当时做出那么大的动作，强迫每个银行家尽职尽责，竭尽所能拿出所有的钱，不是也在为自己的公司谋利吗？难道美国钢铁公司收购田纳西煤铁公司不就是一个活生生的例子吗？

1907年，摩根一度成为国家的英雄。当他光临华尔街时，人们向

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他欢呼，就连欧洲的政治领袖也对他的才能表示钦佩。然而，另一方面，一个人拥有如此巨大的权威、如此巨大的影响力对一个民主的国家未必是一个好事。本来，对财富集中在像摩根这样的很少的人手里，美国民众已经不能容忍了。

1903年到1912年，新闻界进行了大量的报道，大约两千多篇揭露丑闻的文章，其中很多都与华尔街和美国钢铁业中的竞争有关，当然这两个领域都与摩根有极为密切的联系。摩根不仅控制着美国金融业，还控制着铁路、钢铁等行业。这些行业几乎都垄断在摩根等少数人手里，他们获取了惊人的垄断利润，国家却对他们束手无策。

1895年的黄金危机过后，就有人指责摩根和克利夫兰总统相勾结，利用国家的困难谋求个人私利。的确，在这场危机过后，摩根的个人声誉达到一个高峰，他的兼并重组收购步伐也大大加快了，他把最赚钱的实业都聚集到了自己名下，这是不能让人容忍的。

1907年的恐慌，民众对摩根的敌对情绪更加严重了。而美国钢铁公司收购田纳西煤铁公司无疑是事件的焦点。这时候，开始有人指责摩根，认为是他处心积虑地制造了这场大恐慌，目的是获取普通民众的资产，或者以低廉的价格获取竞争对手的资产。事实上也是，美国钢铁公司用极低的价格，也就是3000万美元的价格就购买了田纳西公司，而批评家们认为这家公司的价值应该在9000万元到2亿美元之间，同时美国钢铁公司在钢铁市场上的竞争对手又少了一个。人们同时指责罗斯福总统容忍了华尔街的骗局，因为当时加里法官到华盛顿向总统请示了这件事，而总统并没有制止。

对于银行，人们也开始怀疑，每次危机，银行都首当其冲，为什么银行如此不可靠？是不是内部都有不可告人的目的？

美国是个民主国家，也是法制国家，当一件事情引起了广泛的质疑的时候，社会的公共利益和公民的权利遭到侵犯的时候，听证会就

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

是不可少的。美国的听证会制度是很完善的，早在100年前，听证会就已经成为美国民主的一把利器。正是借由听证会，一些重大问题被澄清，社会矛盾得以缓和，各方力量协调下来，社会也相对稳定下来。

1909年，美国参议院司法委员会对美国钢铁公司对田纳西煤铁公司的收购案进行了调查，结论是纽约的摩根银行利用摩尔-施莱公司在困难时期，迫使这家公司将田纳西煤钢的股票“拱手相让”，使得摩根公司以极低的价格得到价值数亿美元的优质的矿物资源，同时消灭了一个强大的竞争对手。

这次调查似乎意犹未尽，两年后，一个众议院调查委员会对钢铁行业进行调查，媒体纷纷报道。在1909年作证时，当时施莱公司的总裁竟然说没有这次转让，他的企业也能存在下来，当时只需要500万元就能拯救它，但是他的提议被拒绝了。当时没有留下记录，事实到底是怎么回事，任何一方的说法都不能获得完全的信任。

1911年，卸任总统罗斯福也出庭作证，他承担了授权弗里克和加里推进购买案的全部责任，针对是不是摩根制造了这场恐慌以便摧毁竞争者，也都被证人否定了。

最后，斯坦利调查委员会得出结论，美国钢铁公司以最低的价钱得到了美国最有价值的财富。

1907年大恐慌让美国坚信：国家的金融财富不能再保留在私人手中。1913年，在威尔逊总统任职期间，美国建立了联邦储备制度，这是政府行使自身权利的机构，银行家当然不喜欢，但他们不可能对抗政府。这和以前银行业的安全完全建立在像摩根这样的银行家一人身上的情况完全不同了，摩根一手遮天的时代一去不复返了。

今天，对于美联储这个机构我们是再熟悉不过了，每当美国经济在关键时期，美联储都会出面协调，解决财政、金融、经济方面的问题。它代表的是国家，而不仅仅是银行业。时代在进步，出现像美联

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

储这样的机构也是时代发展的必然结果。尤其是在今天这样错综复杂的经济环境下，以一人之力拯救一场灾难，简直是天方夜谭。即便有像美联储这样强大的国家机构，美国今天不是仍然没有走出阴影，没有从长达4年的经济危机中缓过来吗？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第十二篇

最后的岁月

◇他在想什么

◇“品行是首要的”

◇沉没的“泰坦尼克”

◇他有多富

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他在想什么

1907年的金融危机之后，摩根便逐渐淡出了人们的视线。他依旧每年有四五个月的时间待在国外，有时也会延长到半年，他在伦敦、巴黎、罗马或威尼斯等著名城市之间来回穿梭，有时会在某个地方停留几日。从小时候开始，他就喜欢热闹，不管在何地，他都喜欢身边有一帮人热热闹闹的，直到岁数大了，这习惯也没改变。也难怪，人越老了，就越是害怕寂寞孤独，就算是摩根这样的富豪也不例外。

他接触的还是那些王室贵族，名流显贵。他经常组织一些聚会，邀请上流社会的人士参加，不过他自己却很少参与热烈的讨论，他常常在其他人高谈阔论的时候独自抽烟、聆听或者打盹儿。

在美国的时候，摩根就公开表示自己将隐退。他很少去华尔街23号的办公室，而是把更多的时间消磨在他的图书馆里，他把公司的业务越来越多地交给了年轻的合伙人，他的儿子杰克——小J. P. 摩根——那时即将升任高级合伙人了，他有查尔斯·斯蒂尔曼做资深参谋，有前途光明而又年轻有为的亨利·F. 戴维森做伙伴。摩根给他们足够的信任，放手让他们去经营，即便有一些失误，也并不责怪

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他们，人都要有一个学习和进步的过程，年轻人尤其如此，如果不给他们锻炼的机会，他们就很难成长起来，更不用说接他的班了。他的继承人都很优秀，他们继续他的事业，接连又收购了几家大公司，摩根甚至对他的儿子说："看来，只要你愿意，你可以把整个地球买下来。"

在他人生的最后几年里，他常常会陷入思考。有时他会坐在欧洲旅店豪华套间的扶手椅上，他的狮子狗蜷成一团紧紧依偎着他。他一动不动地坐着，仿佛陷入沉思中，人们不知道他在想什么，也许是在想他那漫长的职业生涯中所经历的一系列辉煌与危机，也许是在思考他那庞大的金融帝国最终会走向何方，或者在想着他捐给大都会博物馆的那些价值连城的艺术品给美国人们带来的艺术享受。他依旧痴迷于艺术品收集，有时候，他会自己出门去收集，当他看好一些东西的时候，他会用令商人窒息的语气问道："这堆东西多少钱？"当商人陪着小心报出了六位数甚至七位数时，他只回答了一个字："好。"

他还是一位虔诚的教徒，他常参加一些宗教活动，或者与罗马红衣主教交谈人生的意义，宗教的意义。对于像他这样的人来说，宗教是生活的一部分。他收藏有很多版本的《圣经》，他常坐在摩根图书馆里，听图书馆管理员贝尔·达·科斯塔·格林为他大声朗读《圣经》，他会对格林小姐说，如果有一天他不再相信《圣经》中的话，那他就不再相信任何事物了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“品行是首要的”

1865年的美国内战结束后，美国经济得到了飞跃的发展。随着工业的发展，生产出现集中趋势。1873年、1884年、1893年三次经济危机，导致许多中小企业破产。由于生产集中，在石油、采煤、榨油、烟草、糖等各部门都出现了垄断组织。20世纪初，工业资本与银行资本融合，形成财政资本，出现财政寡头。

在永不满足的贪欲之下，托拉斯以极快的速度在美国发展起来，到1900年，美国有800多个托拉斯，工矿、铁路和城市公用事业等各个领域都存在着托拉斯。其中实力最强的就是摩根和洛克菲勒两大财团。这两大财团是银行资本和工业资本融合的两个典型。如果说它们控制了国家的经济命脉也许毫不为过，就在本书前面的叙述中，我们就可以看出来。而在《谢尔曼反托拉斯法》诞生的前10年里，它的影响又是微乎其微。

“联合”、“垄断”、“兼并”、“合并”、“托拉斯”，这些刺痛美国人神经的字眼是伴随着工业生产而出现的，其结果是大大降低了经营成本，提高了劳动生产率，也创造了巨大的国民财富。对于摩根以及

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他的同事们来说，这些工业组织形式意义重大。然而，从另一个角度看，新兴的大工业集团对劳工的压制与漠视，对于市场竞争的限制以及在金融领域和政治领域权力的集中，就像洪水猛兽一样，使这个民主国家受到严重的威胁。

西奥多·罗斯福总统执政时，司法部对摩根掌管下的北方信托公司提起诉讼并且取得胜利，这让人们看到《谢尔曼反托拉斯法》并不是做样子的，美国民众看到了政府整顿托拉斯的决心。

1908年的总统竞选，共和党候选人威廉·霍华德·塔夫脱获胜，入主白宫。塔夫脱原是一名律师，早年曾被大资本家誉为精通公司业务的名律师。他做过俄亥俄州高等法院的法官、菲律宾总督和陆军部长，持有保守的进步主义观点，一直支持罗斯福的政策。凭借老罗斯福的青睐和以洛克菲勒为首的工业家和金融资本家的支持，他才当选为美国总统。

塔夫脱是一个典型的保守派。老罗斯福很善于处理各种关系，他巧妙地把自己和摩根这样的华尔街大银行家的关系隐蔽起来。虽然老罗斯福从一上台开始就对摩根旗下的垄断公司开刀，但那也不过是做做样子，是为了阻碍国内反垄断运动和工人运动的发展。他圆滑的处世手段使他在共和党中拥有绝对的领导权，能游刃有余地调和党内互相敌对的分子。相比于老罗斯福，塔夫脱的手段显然嫩了一些，他认为他不必对像摩根这样的人隐瞒什么，他要打击垄断组织，那他就会下手。

但塔夫脱性格中有一个弱点，就是优柔寡断，缺乏老道，事事总是要跟国会领袖商议。不久，他便处于共和党内“反对派”的敌对包围之中。塔夫脱完全不打算和共和党的保守派作对，因为这班人是像摩根这样资本家的真正代表者，而他就是依靠大资本的支持的。在塔夫脱总统任内的头两年，共和党“反对派”如众议院议长甘农和参议院的老板阿德里治均势力大涨。他们公然蔑视民主制度，对争取自己

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的正当要求的民众表示仇恨。

塔夫脱完全依附于反对派的领袖的行为，引起了共和党人中以拉福莱特为首的集团的愤慨，这一集团代表中西部反抗金融资本压迫的农民。他们有时和各农业州的民主党人联合，结成反对派集团。

1909年，针对《潘恩-阿德里治关税法》的问题，共和党内两大集团发生了第一次火拼。当时现行的海关税率助长了托拉斯的进一步发展，使垄断资本家大发其财。保护税率使托拉斯得以任意抬高物价，广大的人民群众极端不满，因为他们被迫按垄断价格来购买工业品。代表西部农业各州的共和党人要求降低海关税率。在竞选时，塔夫脱曾表示能够适当降低关税，减低税率。因为包括塔夫脱在内的共和党领袖知道得很清楚，他们如果不走降低关税这条路，就会失掉城乡工人和中小资产阶级的大量选票。

塔夫脱在其第一次致国会的咨文中说，共和党必须履行其诺言，对垄断组织提起调查。在1907年的那场金融危机中，摩根属下的美国钢铁公司收购田纳西煤铁公司事件再次被拿出来说事，摩根遭到了政府的指控。虽然摩根胜诉了，但他遭到了严重的打击。

但是国会依旧抓住这个问题不放手，到1912年，又进行了一次调查，代表国会起诉的是普若委员会，对摩根家族的这场调查也被称为“金钱信任调查”。

对于经历过大江大浪的摩根来说，这场调查还不足以使他在出席普若委员会听证会的前夜辗转难眠，这个时候，他的几个合并企业出了麻烦。他出面组建了一个铁路公司，垄断几家公司和几条大型铁路，但实际运营的结果很不好，这个铁路公司濒临破产。他在1902年组织了一个国际商船海员管理公司，这个公司遭到了英国人的抵制，其股票根本没卖出去，更为严重的是，1912年4月14日，白星公司那艘号称20世纪最豪华的泰坦尼克号邮轮在大西洋撞上了冰山，这次震惊世界的海难造成了1500多人死亡。因为这件事摩根遭到了政治和道

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

义上的双重危机。

从1912年3月起，普若委员会开始着手调查摩根对银行业和信贷业推进的“托拉斯化”。塞缪尔·昂特迈耶为主控律师，此人不仅是一位有经验的法人律师，而且一直对“金钱托拉斯”进行尖锐的批判。即便是像摩根这样的银行霸主，他也会不留情面地予以抨击。

1912年10月上旬，摩根来到华盛顿出席听证会，接受质询。这一次，委员会想知道，在1904年罗斯福竞选总统过程中，摩根捐赠了10万美元，那么，在1907年大恐慌时期总统批准美国钢铁公司收购田纳西煤铁公司，是不是和这件事有关。摩根坚决地予以否定。75岁的摩根对竞选捐款的听证会充满了恐惧。

紧接着的11月，共和党内罗斯福所领导的进步派和威廉·霍华德·塔夫脱所领导的保守派分道扬镳，加上民众对托拉斯的憎恨，种种机缘促使伍德罗·威尔逊当选美国总统。当时，在国会参众两院都是民主党占多数席位。这位博士总统一上台就代表民主党宣称要进行改革，并立即向垄断寡头开战，他指责西奥多·罗斯福同以摩根为代表的垄断组织相互勾结，承诺将恢复自由竞争。他的计划被称为“新自由计划”。

摩根真正悲惨的日子来了。1912年12月16日下午两点钟，摩根再次来到华盛顿出席听证会。出席在国会山举行的听证会的有政治家、律师、职员、记者等，摩根在他的儿子杰克、女儿路易莎的陪同下走了进来，随同的还有他在华尔街银行的两位年轻的合伙人——托马斯·拉蒙特和亨利·戴维森以及他们的夫人，另外还有几位律师。当摩根走进会场的时候，所有的人都将目光投向了他。

摩根已经明显地老了，他已经75岁了，他头发稀疏而且全白了，他拄着红木拐杖缓缓地走了进来。

作证开始了，是一些例行提问。调查的结果得知，摩根家族控制的企业有300多家，涉及银行、保险、铁路、交通、运输、生产制造

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

等各个领域。

这场听证会只持续了半个小时，因为听证委员会的成员要去国会开会，因此，听证会将不得不暂时中断。

第二天上午9点钟，摩根继续接受质询。在对竞争与垄断这个问题作回答时，摩根显得思路清晰。

昂特迈耶问："您反对竞争，对吗？"

摩根意外地说："不，我一点儿都不反对竞争……"

对于这次作证，对于那些复杂的涉及垄断和竞争的话题，摩根的回答都非常巧妙，有时候，他装作老眼昏花，记忆力下降，同时又表现得非常认真，仿佛要尽最大的可能回答提问，让对方以及所有参加听证的人都能得到满意的答案，但是，他身边的人都明白，他是个有着无比智慧的人，他对公司的所有重大决策都非常清楚，他只是不愿意回答，以便给自己留下回旋的余地。

午餐过后，听证会继续进行。

昂特迈耶问："您为什么要兼并大企业？"

摩根回答："那样做是对国家有利的，如果对国家利益有利，我就去做。"

昂特迈耶问："为什么是您兼并，而不是别人？"

摩根回答："由我掌握比由别人掌握更有利于企业的发展和稳定。"

昂特迈耶问："信贷是银行业务的基础，对吧？"

"并不一定。信贷只是开展银行业务的一种证据，而并不是金钱本身。金钱也并不是别的什么东西，它是金子。"摩根问答。

昂特迈耶问："商业信贷难道不是主要以货币或财产抵押为基础的吗？"摩根回答："不，先生，品行是首要的。"摩根说。

昂特迈耶问："排在货币或财产之前吗？"

摩根坚定地回答："排在任何东西之前。金钱买不到品行。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这段回答之后，摩根完美地结束了这次听证。“品行是首要的”，这是老摩根在国会山作证时说出的最著名的一句话，他的支持者们为此发出了欢呼声，美国的股市立即应声上扬。摩根再一次用自己的智慧战胜了一场危机。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

沉没的“泰坦尼克”

1912年，威尔逊入主白宫，对于像摩根这样的大金融家来说，他们已经基本丧失了公众的信任，没有了以往的公信力。实际上，摩根已经老了，也许他想到自己时日不多了，他提议将自己的大量收藏品赠与或委托给大都会博物馆，遗憾的是，大都会博物馆拿不出足够的钱来营建一座新大楼，以便放置那些珍贵的收藏品。

更雪上加霜的是1912年4月15日凌晨，伴随着“泰坦尼克”的沉没海底，摩根更是遭到了沉重的打击。1912年4月10日，“泰坦尼克”从英国南安普敦港口起航，开始了它的首次、也是最后一次航行——一次十足的“悲剧之旅”。当时“泰坦尼克”号上载有乘客2224人，其中包括各界知名人士、精英，如创建著名的美国麦西百货公司的约翰·雅各布·阿斯特和伊希多·施特劳斯以及该船的设计者安德鲁斯等。

1912年4月14日晚上，“泰坦尼克”号航行到加拿大东岸纽芬兰附近的海面上时，与冰山遭遇碰撞，但人们一开始对它的“坚固”充满了自信。可是很快船舱进水，船体下沉，“永不沉没”的神话不堪一击。人们纷纷弃船逃生，但它预备的救生艇最多只能容纳1178人。在

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这次航海大灾难中，共有1513人丧生。

“泰坦尼克”号豪华轮船就属于摩根投资重组的国际商船海员管理公司。两天后，是他75岁大寿，他在家人和好友的祝福声中怀着悲痛的心情度过了他生命中最后一个生日。

“泰坦尼克”号沉没的消息震惊了整个西方世界，英国国王乔治五世和美国总统塔夫脱都对这场海难表示了哀悼之情。

海难事件发生后，摩根一心投入到处理海难的善后工作。多年来，摩根苦心经营的航运托拉斯已经遭遇惨败，这不仅是经营上的，更是道义上的。当这场大灾难发生的时候，船上大多数官员和船员都在拼命救助妇女和儿童，直到自己的生命沉入海底。而国际商船海员管理公司主席兼白星航运公司主席布鲁斯·伊梅斯却跳上了一艘救生艇自己逃生了。美国参议院立即对此事展开调查，国会铁了心要把事件的责任推到伊梅斯身上。直到今天，“泰坦尼克”号还充满了众多的疑点，还有那么多的不解之谜，但有一点是不容置疑的，那就是在整个近代史中都无法找到一个像这样残酷的事件。公众要求伊梅斯献出生命以安慰那些亡灵，可是，可耻的伊梅斯竟然还想继续担任公司总裁，就在1912年秋，摩根和他的合伙人将他除名了。

1912年是个多事之秋，这一年的12月，摩根被传唤至华盛顿向普若委员会作证，他在大庭广众之下接受问询，他认为那是一种耻辱，本来他挽救了1907年的危机，使国家金融稳定下来，而现在，他却成了被调查的对象，他的心被蒙上了一层阴影。

1913年1月7日，普若委员会的调查结束两周后，摩根就带着紧张的心情去了国外旅行，先到了欧洲，又去了埃及。到埃及的时候，他的健康已经很不好了，身体极度虚弱。2月的时候，他似乎无法坚持下去了，他自己很绝望，他安排萨特利到埃及帮助路易莎，杰克希望能到埃及去看望父亲，他的父亲则通过路易莎提醒杰克：“纽约那边需要你，许多事务都掌握在你的手中啊！”这等于是把家族的权力赋

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

予了儿子杰克，但同时也把儿子挡在了千里之外。

2月14日，摩根病重的消息传来，纽约股票价格暴跌。报纸上全是有关摩根的动态报道。

3月的时候，摩根已经非常瘦弱了，他决定回到自己的国家，中途，他又去了罗马，而这时，他的身体状况更加糟糕。

1913年3月30日的晚上，摩根变得神志不清。他向他的女儿女婿断断续续地说了好多话，他向他们讲述他在哈特福德的日子，那是摩根家族崛起的地方，他的祖父和父亲都是从那里走出来的，他们又把它带到了整个世界，摩根一家始终对那里有着特殊的感情。最后，他用尽气力说："我就要爬上山顶了！"之后，他就再也没有开口说话。第二天——1913年3月31日，星期一中午12点零4分，他安静地睡着了，再也没有醒来，就像他的"泰坦尼克"永远沉入了冰冷的海底。再过几天，他就要过76岁生日了。

皮尔庞特·摩根的遗体被运回了纽约，4月14日，在圣·乔治大教堂举行了隆重的葬礼，他最终被葬在了家乡哈特福德市，和他的祖父、父亲相伴在一起。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

他有多富

其实，在皮尔庞特·摩根生前，人们就试图了解摩根的个人财产到底有多少。人们都知道，在美国，他是和包括洛克菲勒等人在内的少数最富有的人之一，他在金融界具有无与伦比的地位，他在钢铁、铁路运输、保险、航运等重要的部门都拥有巨大的股份，每年的红利就不是普通人能够想象的。很长一段时间，人们憎恨摩根，把他当做垄断的最大推手，并认为他靠着这种方式掠取了那些本来应该属于大多数人的财富，人们普遍认为他的财产一定是不可计数的。

特别是在他去世之后，人们更迫切地想知道他的个人财产到底有多少。那些新闻媒体也发出了大大的问号：“他有多富？”

这个很多人心中都想知道的疑问终于有了一个答案，可是这个答案太出人意料了：摩根的财富不足1亿美元。经过周密的调查，1916年，摩根的财产最终被澄清，他在美国银行的利息、有价证券和不动产总价值约为5800万美元，他的艺术收藏品价值2000万美元，此外，他在英格兰还留下价值250万美元的财产。财产价值总计约为8000万美元，相当于20世纪90年代的12亿美元。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

除了艺术收藏品，他的遗产估价为6000万美元，这些财产根据他的遗愿，分给了他的妻子儿女，他的许多亲属、朋友及其家庭成员也获得了小额馈赠，J.P.摩根公司的每一个职员都获得了相当于一年薪水的赠与。还有一些组织、教堂都得到了他的眷顾。当然，包括艺术收藏品在内的总价值超过5000万美元的财产，他都留给了他的儿子杰克。

摩根生前还收集了大量的艺术收藏品，其中有很多都具有极高的价值，他最想把其中的绝大多数珍品都捐给他所钟爱的大都会博物馆，他是那种对他的国家抱着强烈感情的人，他认为他获得了那样巨大的财富，他有责任把这些人类最好的文化遗产保留下来，让一代一代的美国人享用欣赏这些美好的东西，在整体上提升美国的文化品质，不能让欧洲人看不起美国人只有金钱没有文化。

在生命的最后几年，摩根花费了大量的时间和精力安排专门的人，为他的收藏品打包、转运等，他非常关心他这些收藏品的未来和命运。

遗憾的是，当这些收藏品被运到美国后，纽约大都会博物馆却不能给这些收藏品提供妥善的场所，他一度失望、沮丧，他知道，也许在他的有生之年这个问题都不会解决了，他希望他的儿子，也就是他的继承人能够很好地处理。

摩根去世后，杰克继承了这些珍贵的收藏品，他把其中的相当一部分捐赠给大都会博物馆，还有一部分被转卖或捐给了其他机构。大多数著名的收藏品令人遗憾地在20世纪末流散到了世界各地。

摩根一生中的确赚了很多钱，但远没有人们所想象的那么多，对于金钱，他在很大程度上继承了家族的传统，金钱在需要用的时候就要用，不必把积累财富作为唯一的目的。而且他一生追求奢侈生活，他在世的时候就把大部分的钱都花掉了，仅用做慈善的花费就不可计数。他的前辈们就很善于利用金钱，而且在临近去世的时候，所有

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

金钱也都处理得差不多了，一方面使后代拥有了生存的基础，另一方面可以巧妙合理地避免大额的遗产税的产生。这是摩根家族最精明的地方。

我们知道了，摩根的财产总计还不到1个亿，而到1913年，美国另一个大富豪、“石油大王”约翰·D.洛克菲勒的资产价值已近十亿美元。据说，当洛克菲勒得知摩根的个人净资产时，竟遗憾地摇摇头说：“我甚至觉得他不算是富人。”

1913年的春天，摩根永远地离去了。在他生前的最后几年，他备受争议，甚至遭到各种谩骂和诋毁，这一切都源于他在那些关键领域里进行的兼并重组，使那些关键部门都在他的垄断之下，他获取了巨额财富，美国普通民众的生活水准却下降了。特别是每隔一段时间就会出现的经济危机，人们更把危机归结为华尔街的贪婪，而摩根就被认为是华尔街的代表，是社会的寄生虫，只知道追求财富而不创造任何财富。这种观点直到今天还存在着，我们知道2008年的美国金融海啸，人们就把华尔街视为贪婪的产物，一时间，华尔街就像过街老鼠，人人喊打。

在摩根的时代，华尔街就已经遭到人们的痛恨，这不是摩根个人所能左右得了。在他刚入行的时候，他曾经做过一次黄金投机生意，为此他遭到了他的父亲老摩根的痛斥，从此，他再也没有做过黄金投机。事实上，那些专事黄金投机生意的人最后都栽倒了，他们为自己的丑陋行为付出了代价。

尽管摩根本人没有参加这样的投机活动，但人们还是忍不住把怒气撒到摩根身上。比如，1907年的金融大恐慌，就有不少人认为是摩根制造了那场大恐慌，目的是以更加低廉的价格获取竞争对手的财产，他被指责为阴谋家、撒谎者，人们对他的抨击一轮比一轮更加猛烈。实际上，摩根真的得到了他想要得到的东西，为此，他还几次三番地被调查，出席听证会，为自己的行为辩护。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

作为一个一流的金融家，他所遭到的攻击，是一般人难以承受的，但是所有的一切他都扛过来了。他看上去性格开朗，喜欢热闹，喜欢旅行，喜欢一大帮人围在身边，可他身边的人都知道他一辈子都在和抑郁症作斗争，即使在最热闹的人群里，他也总是一个人躲在一边玩他的单人纸牌游戏，也许正是借着纸牌游戏，他在排遣自己内心那股不可抑止的抑郁情绪。实际上，他一辈子也没有做到荣辱皆忘，波澜不惊，他总是受到各种情绪的困扰，他的健康状况也不能使他充分享受到生活的快乐。实际上，他的生活并不是人们想象的那样美好。

当摩根去世以后，人们对他似乎宽容了，社会各界都在悼念他，一致称颂他“质朴、诚实和坚毅正直”的品格，前总统西奥多·罗斯福称赞他“诚恳而且真实”，更多的人则赞美他的智慧和勇气。

他的生前和身后，人们对他的评价反差是如此巨大，而且充满矛盾。他就是一个充满矛盾的人，有时候，他自己也会深陷在自己制造的巨大矛盾中不能自拔。他到底是个怎样的人呢？应该怎样评价他呢？也许一百个人会有一百零一种评价，但也许他给拿破仑的评价更适合他自己：“当这一切最终被完成的时候，也只有到那个时候，对拿破仑一生及其动机的公正的判断，才能真正做出。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第十三篇

后摩根时代

◇完美的继承人

◇遭遇挑战

◇战争带来的转机

◇“杰克时代”

◇股市崩溃的时候

◇无可奈何的解体

◇金钱本身并不坏

◇摩根—士丹利投资银行

◇今日摩根财团

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

完美的继承人

1913年3月，老摩根去世后，他唯一的儿子小约翰·皮尔庞特·摩根继承了他的部分财产，也成为他事业的继承人。小约翰·皮尔庞特·摩根，人们都叫他杰克，出生在1867年，那时候美国南北战争刚刚结束，美国经济开始飞速发展，他的祖父朱尼厄斯、父亲皮尔庞特已经为摩根家族打下了庞大而坚固的基础，从一生下来，他就无可非议地被当做摩根帝国的继承人。

杰克和他的父亲一样，也有着1.80米的高个子，但他没有继承父亲那么魁梧的外形，目光也不像父亲那样总是咄咄逼人，他一直生活在父亲的耀眼光环之下。但是，当他的父亲一步步地走向晚景的时候，这个一度并不受到父亲重视的儿子，最终还是掌握了摩根家族的大权。只是当时的人们还不确定，这个含着纯金钥匙出生的人是否也拥有像他父亲那样的运筹帷幄的气势。

以后的事实做了最好的诠释。

杰克生在美国，长在美国，像摩根家族的所有孩子一样，他也受到了最好的教育，他毕业于著名的哈佛士学院，以后，他的父亲曾经

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

专门为哈佛大学捐赠过一大笔金钱以使这所大学更加完善。

杰克毕业后，皮尔庞特就把他送到英国，让他在伦敦的摩根银行工作，那是摩根家族在海外的重要的一部分，是杰克的祖父朱尼厄斯·摩根创下的家业。杰克在这里一住就是15年。在这段时间里，杰克变成了一个十足的英国化的美国人，成为英国上层社会的一分子，拥有自己的不动产，只和上流社会人士交往。

1905年，杰克38岁的时候带着妻子杰茜和几个孩子回到美国。父亲皮尔庞特·摩根给杰克一家安排了一套房子，在麦迪逊大街231号，离摩根图书馆很近。

摩根家族非常重视对后代的教育，并且一代一代地子承父业，使家族的事业不断壮大，我们知道皮尔庞特就是在父亲朱尼厄斯无微不至的关怀和栽培下步入商界，并且成为卓越的银行家的。皮尔庞特继承了这个传统，对儿子杰克的引导没有丝毫的忽视，尽管他的工作非常繁忙，但是他知道培养后代也是同样重要的工作，关系到家族事业是否后继有人的问题。杰克自己也非常努力，他没有把自己当做富几代，甘愿享受父辈的遗泽，他自己也想创造更多的东西，即使是在家族事业的基础上。在杰克回到纽约以后，早上，父子俩常常共进早餐，儿子可以聆听父亲的教诲，从父亲身上获得做人做事的经验，使自己作为富豪后代，不仅只是享受父祖留下的基业，更懂得要在父辈留下基业的基础上更上一层楼。

对皮尔庞特，也就是老摩根来说，儿子一家回到美国，他可以经常见到他的孙子孙女们。孩子们的天真活泼使皮尔庞特享受到人间的天伦之乐。毕竟是年近古稀了，在美国金融界叱咤风云，像华尔街的一头雄狮；在家里，他和蔼可亲。他从不会忘记哪个孩子的生日，每到这一天，他会准时参加他或她的生日庆祝活动。当然，他每次都会带来孩子们喜欢的礼物，尽管这些孩子并不知道他们的爷爷是美国工商界的头号人物，但他们显然明白爷爷是这个大家庭的“家长”和首

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

领。孩子们很崇拜他，杰克也是如此。

皮尔庞特·摩根对自己这个儿子也非常满意。杰克完完全全是按着父亲的设计和安排踏上事业之路的。就像当年父亲尊重爷爷一样，杰克也极端尊重父亲。他知道他的父亲是多么的智慧，对事物的判断是多么准确，他对父亲极其敬佩，发自内心地听从他的安排，尽管他已经慢慢成长起来，在很多重大事件上有自己独特的见解和处理方式，但他依旧满足于生活在父亲的巨大光环下，从来没有任何抱怨。

老摩根去世后，杰克对父亲的崇拜依旧。他甚至同父亲一样抽着巨型雪茄。圣诞之夜，杰克也像皮尔庞特一样，给孩子们读狄更斯的小说《圣诞凯罗》，用的是父亲留下来的作者的手稿。

作为富豪的后代，杰克也喜好收藏，特别是他在欧洲待过很多年，深受欧洲文化传统的影响，对艺术品有独特的欣赏和鉴别力，但他不像皮尔庞特那么爱得发狂，主要是因为他没有那么多钱来满足所有的收藏兴趣。

杰克还拥有一个完美的婚姻，他对妻子杰茜绝对忠诚。杰茜也是一个自信有主见的人，在许多问题上杰克都会听取她的意见。她同样具有不凡的商人头脑。她对孩子们很严厉，儿女们都把心里话说给父亲，而不愿跟母亲谈。对杰克来讲，杰茜是一个好助手，好伴侣，从这一点来说，他比他的祖父和父亲都幸运，因为我们知道，杰克的祖父朱尼厄斯的婚姻很不幸，最后20年，婚姻形同虚设；皮尔庞特的婚姻也很不幸，第一个爱人不幸早逝，第二个妻子和他性格截然不同，两人的婚姻同样的不和谐，以至于中年以后的皮尔庞特情归多处。

然而，问题是，杰克可以是一个好助手、好儿子，他能成为像父亲那样的合格的管理者管理摩根家族的庞大产业吗？父亲去世的时候，杰克已经46岁。他的父亲成为J. P. 摩根银行首席合伙人时已经

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

53岁，现在杰克比那时候的父亲还小7岁。但是，作为一个公司的总裁，杰克已经不年轻了。人们都知道他是个精明的商人，作为摩根家族天生的继承人，他当然也继承了祖父、父亲天才的经商能力，只是他的能力现在更为人们所关注，庞大的摩根帝国，在杰克·摩根的带领下会续写辉煌吗？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

遭遇挑战

1913年4月1日，杰克成为J. P. 摩根银行新的总裁和首席合伙人，也就是说他成了摩根帝国的最高领导者。过去，皮尔庞特个人的巨大影响和威望之光遮住了人们对杰克的关注，杰克自己也从来没有主动寻求任何的“知名度”，但是，当他承担起整个家族的使命的时候，人们惊异地发现，摩根财团雄风未减，其霸业与势力甚至一度达到更加显赫的地步。在1914年到1945年的30年中，在杰克的领导下，摩根财团的垄断地位上升到了前所未有的高度。

但在这个漫长的过程中，杰克也曾遭遇过严峻的挑战。

1913年夏，摩根家族投资的重要企业之一——纽黑文公司遭遇了一场信任危机，当时纽黑文铁路公司突然出现资金困难，濒临破产边缘。这时候，杰克出面组建了一个辛迪加，认购为纽黑文公司发行的一种新的可兑换债券，目的是通过重新投资来解决公司的资金问题。纽黑文公司的股东对这个举动极为不满，他们激烈地抨击J. P. 摩根公司的行为，认为摩根家族又要利用自己的势力操纵纽黑文，并从发行债券中获取暴利。面对纽黑文股东的“无理指责”，杰克作出强硬反

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

应：J.P.摩根公司宣布不再是纽黑文公司的财务代理人，辞去在纽黑文的董事职务。

当时，美国社会反垄断的呼声更加高涨。1913年，民主党人威尔逊入主白宫以后，颁布了一系列新的经济法律法规，就是针对以摩根家族为代表的垄断资本的。在这种情况下，杰克不可能去硬碰硬，加上这个时候又出现这样的矛盾，于是不得不丢掉纽黑文，也就是失去了一个赚钱的实体企业。

1914年政府颁布的《克雷顿反托拉斯法》，禁止竞争对手之间互兼董事，很显然，这也是针对像摩根财团这样的大垄断集团的，杰克本人无力对抗国家法律，摩根公司的合伙人在1914年1月一下子从30家公司的董事会中被迫辞职，包括银行、铁路和商业企业，其中有著名的纽约中央铁路公司、花旗银行、第一国立银行、国立商业银行。摩根家族在经营多年的铁路王朝中开始退却。

1913年政府颁布了《联邦储备法》，根据这项法令，威尔逊总统坚持在华盛顿建立了由政府而不是由银行家控制的联邦储备委员会，即今天的美联储。联邦储备系统于1914年11月开始运转，而我们知道，在1907年的金融危机中，政府束手无策，是摩根出面，以一人之力挽救了即将爆发的金融灾难，这以后，美国政府痛下决心，要建立一个机构解决类似的问题。美联储的建立使摩根家族在金融界的势力明显削弱了，这是杰克无法把握的，也是社会发展的必然结果。

所有的这些既然已经发生了，无论是好是坏，都已经成了事实，也就不可改变，杰克只有平心静气地去接受了。

1913年，J.P.摩根公司在华尔街23号办公大厦地址开始修建一座大楼，新的大厦设计得比原来的要小，难道这预示着摩根家族在老摩根时代创下的业绩真的要在杰克手上付诸东流吗？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

战争带来的转机

1914年，在舆论的强大压力下，美国新政府和国会出台了一系列法律，旨在限制垄断。1914年9月26日国会通过了威尔逊提议的、由布兰代斯律师协助起草的《联邦贸易委员会法》。法案规定：撤销原有的公司管理局，一切事务交由联邦贸易委员会处理；委员会作为一个独立的行政机构存在，由5名成员组成，成员由总统提名并经参议院认可，任期7年；委员会有权调查公司活动，监督《克莱顿法》所适用的私人和公司，以便防止其违法。《联邦贸易委员会法》第5款规定，商务中的不公平竞争方式、不公平或欺骗性行为与做法均属非法。这样，政府管理的范围就扩展到了规范企业活动、制约企业间的竞争方式等广大领域。摩根家族的地位遭遇前所未有的严峻挑战。垄断大资本与政府和公众的反垄断战斗似乎一触即发，但就在这个时候，第一次世界大战爆发了。

1914年6月28日，奥匈帝国的皇位继承人、一个狂热的军国主义分子弗兰兹·斐迪南及夫人，在波斯尼亚首府萨拉热窝被塞尔维亚民族主义者弗日罗·普林西波击毙。萨拉热窝事件便成为大战爆发的导

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

火线。

7月28日，奥匈帝国对塞尔维亚正式宣战，是日午夜，炮击贝尔格莱德，开始了军事行动。此后，事态急剧发展，各国纷纷动员、宣战。

从1914年7月28日起，历时仅3个月，奥匈帝国和塞尔维亚的冲突就发展成为世界大战。德、奥、土为一方，俄、法、英、日、比、塞及门的内哥罗为另一方，两个阵营血腥拼杀。欧洲战场硝烟弥漫。

大战初期，美国受孤立主义的影响，很多有影响的人物，比如亨利·福特等人都强烈地反对美国参战，亨利·福特发表演说，认为“战争”这个词是用牺牲士兵的鲜血拼成的，只有那些军火商、恶棍、欠债人，以及华尔街那些不劳而获的投机者才想加入战争。在这种情况下，美国政府采取中立的态度，袖手旁观，隔岸观火。

可是政府可以中立，商人们无法中立，银行家们更无法中立。谁都知道，战争是发财的最好时机。以往的每一次大规模的战争都少不了银行家的身影，他们奔走于各交战国之间，预测战争的结局，为即将获胜的一方提供贷款，当然失败的一方也会获得银行家的贷款，因为那是国家债务，在任何讲信用的国家，银行家提供的贷款都不会打水漂。杰克的祖父朱尼厄斯就在普法战争中，法国败局已定的前提下，和法国做了一笔生意，为法国提供必要的贷款，而摩根银行则从中获得了巨大利益，也成就了朱尼厄斯一流银行家的美誉。欧洲著名的罗斯柴尔德银行也是在战争中崛起的，罗斯柴尔德家族甚至能左右一场战争能不能开始和进行下去，因为没有他们提供的金钱，仗就没法打下去。

商人为战争服务，这是谁都懂得的道理，银行家为战争提供贷款，就和生产商为战争生产武器一样，战争是毁灭性的，是残酷的流血的，同时也在一定程度上刺激经济的发展，过去的历史已经证实了这一点。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

作为一个精明的银行家，杰克更是在战争中看到了一个千载难逢的发财之机：参战各国都需要战争物资和军火，为了购买这些物资，当然就需要大笔资金，如果为参战国政府筹集资金和采购军火，那么摩根家族将获得巨大的利益。

杰克意识到这一点，便立即采取行动。杰克一直把英国视为自己的第二祖国，他立即把目光投入到英国，英国成了他成就自己辉煌事业的基点。

大战爆发不久，杰克就通过各种活动，获得了为英国政府代理在美国的一切军需采购事务，代理费为2%。

1915年1月15日，摩根公司同英国方面签署了合同，开始了同英国政府的合作。此后，摩根公司驻巴黎分公司同法国政府也建立了类似的合作关系。纽约本部当然成为英法在美国进行军火采购的主要代理商。在“十月革命”以前，摩根公司还为俄国政府采购军需。

采购军火是一个极好的发财机会。在第一次世界大战期间，摩根家族没少赚盟国的钱。仅1916年，盟国在美国就购买了价值30亿美元的物资，摩根公司代理了其中的绝大多数合同。据估计，他在那一年获得的收入大约是5000万美元。英法等国当然也没有什么异议，因为它们急需物资，当然也更需要钱。

摩根银行还为盟国筹资，为各国政府发行公债，由美国各大银行组成辛迪加向公众推销这些债券。盟国从美国人手中借走了巨额资金，其中大部分都是摩根银行经手的，其中的手续费就是惊人的。

在美国政府保持中立时期，摩根和一些美国公司实际上都在积极参与盟国的军事活动，只不过他们是在金融领域参与这场战争。摩根公司同盟国的经济往来如此之多，影响非常大，以至于很多年以后，有人指责摩根公司与同盟国的大量生意是把美国拖入第一次世界大战的原因之一，垄断资本与战争双方往往都有密切关系，这是不能否认的，只是摩根公司把这些事情做得太大了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

实际上，美国的大亨们都在做着发战争财的美梦。战争引起了各交战国经济的改组，千百万的劳动者被动员到前方去了，粮食、衣服、军用品的需求顿时紧张起来。所有这一切，都使美国的资本家有获得空前利润的希望。生产开始迅速扩大了，新的工业托拉斯出现了。以在战场上作战的千百万人的鲜血和生命为代价，无数金融投机者及商业投机者的财富大大地增加了。1913年时，美国的商品输出为24.8亿美元，出超6.9亿美元。到美国参战前的1917年，输出额增加到62.8亿美元，主要运往欧洲的粮食、食品和军需品，1916年的军火出口为1915年的9倍，出超达32亿美元。美国公司的净收益，在1912年是38亿美元，而在1917年会计年度，猛增至105亿美元。根据美国参议院奈伊委员会1934年12月13日发表的美国在第一次世界大战中武器贸易的情况报告，卡鲁麦-赫克拉铜矿公司1917年利润高达800%，美国钢铁公司1917年的利润额为1913年的4倍多，高达5.8亿美元。

为了支付从美国输入的货物，欧洲各国把自己的有价证券卖给美国。运到美国的黄金以千百万计，而当黄金有不足时，各国于是又与美国缔结了千百万美元的借款。这样一来，美国就由债务国一变而为债权国了。

其实，就算没有像摩根公司这样的垄断财阀的活动，美国的中立也维持不了多久。

战争到1916年，德国已经处在明显的不利地位，为扭转不利的局势，1916年12月12日，德意志政府以自己和同盟国的名义向协约国发出照会，建议和谈，但无果而终，德意志只得再返战场。

经过两年多的战争，德国认为，只用陆军的力量不能击败协约国，因此，在和谈失败后，德意志就企图以海军制服英国。1917年2月，德国开始实行“无限制潜艇战”，中立国船只也在攻击范围内。德国共击沉协约国舰只及中立国商船5000余艘。1915年，德国潜艇无故击沉了英国的一艘客轮，致使1198名平民丧生，其中有100多美国

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

公民，还有十几个上流社会的大富豪。此事在美国公众中激起强烈的反德情绪，要求美国参战。1917年，美国放弃中立立场，宣布参战。

美国的卷入使摩根银行的生意更加繁忙。杰克的主要精力也放在为美国的战事筹资上。当时银行界建立了一个“自由贷款”项目，为美国参战融资。

美国参战以后，杰克曾主动向威尔逊总统表示，可以把摩根公司的出口部原封不动地交给政府使用。但当时舆论对摩根家族的攻击很多，威尔逊总统担心与摩根家族关系过密会遭到攻击，所以，美国参战后，杰克反倒没有得到更多的好处。

不过，摩根公司一直在为政府服务。公司的其他合伙人也积极地参与了很多与战争有关的事务。他们甚至参加美国红十字会工作，为红十字会募集了大量资金，也获得了一些良好的声誉。摩根家族在第一次世界大战中所起的作用是不可低估的。当时，杜邦公司和贝斯海姆钢铁公司提供枪械，摩根公司则提供采购军需的资金，英国和法国都得到了必要的帮助，对于取得第一次世界大战的胜利是有重要意义的。

第一次世界大战使摩根家族获得了巨大利益，家族的声誉和势力都达到了历史鼎盛时期。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“杰克时代”

1920年，威尔逊总统在遭到质疑的忧郁中去职，共和党重掌政权。在经过哈定总统时期的短暂过渡后，美国迎来了平静发展时期。美国是第一次世界大战的受益者，经济上比那些遭到战争破坏的欧洲国家略早一些进入了相对稳定时期。1923年8月到1929年初是柯立芝执政时期，美国经济呈现一派繁荣景象。

这一期间，美国工业生产增长近一倍。1914年至1929年，全国财富增长近一倍。1900年人均收入为480美元，1919年为620美元，到1929年增至681美元。制造业在战后10年中产量增长60%，工人同期的实际收入增加25%，但大部分为少数技术工人或加入工会的工人所取得，非技术工人仍然贫困。

20年代，工业中企业合并仍在继续。在20年代末，两家公司控制了全国50%的钢铁生产，三家公司控制了汽车工业，一家公司控制了铝生产，四家电力和照明系统控制了全国的电力业的大部分。1929年，200家最大的公司控制了全国所有公司的财富的49%，攫取了所有公司收入的43%。1349家公司年收入各在100万美元以上，攫取了

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

所有公司利润的80%，而其他45.5万家中小公司一共只占20%。

银行也发生合并运动，金融业迅速发展。在1919年至1929年期间，银行总资本增长近一倍，而人寿保险公司以及建筑和贷款协会的资本增长10倍多。美国成为世界上最主要的银行家。纽约成为世界金融中心。美元代替英镑成为国际汇兑的主要支付手段。美国银行家和商人开始向海外大量输出资本。到1929年，美国的长期海外投资（不包括美国政府借出的战债）近154亿美元，其中78亿美元是美国拥有的外国证券，76亿美元是美国在外国拥有的财产。美国在拉美的投资为54亿美元，在欧洲为46亿美元，在加拿大为37亿美元，在亚洲和太平洋地区为14亿美元。由于外国人在美国的投资有57亿美元，则美国贷差为97亿美元。美国海外投资推动美国攫取了过去被英国和德国所控制的贸易市场。美国工业品大量输出，1922年至1929年期间，美国贸易顺差平均每年为7亿美元。

20年代，杰克·摩根领导下的摩根公司将主要的注意力放在为各国政府融资上。它为墨西哥、中国、比利时、加拿大、波兰、罗马尼亚、古巴、奥地利、日本、法国、意大利等国家发行政府公债，在这些国家政府的融资中发挥着重要作用，并且将政治势力渗透到这些国家。

摩根银行也同意大利墨索里尼政府有生意往来。1925年，摩根银行为意大利政府发行了1亿美元的债券，另提供了5000万美元的贷款。贷给墨索里尼政府的这笔款项的成本极高，摩根银行获得的利润达400万美元，当然这笔生意使摩根银行遭到了非议。

20年代是美国经济繁荣时期，也是杰克·摩根一生中最辉煌的时代。在摩根家族史上，这一时期可以说是“杰克时代”。杰克利用第一次世界大战把家族的事业发展到了空前繁荣的阶段，甚至使摩根家族在全世界都声名显赫。

1920年，杰克联合美国化学公司皮埃尔·S.杜邦一起接管了通用

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

汽车公司。那时候，正赶上美国经济衰退，当时福特汽车公司已经崛起，靠着最早的最完善的生产线，使制造一辆汽车的成本大大降低，公司于是宣布大幅度削价，福特车一次次地降价，全美国也掀起了一轮一轮的“福特热”。在这样的情况下，成本过高的通用汽车公司的车卖不出去，股价大幅度下跌。那时候，汽车工业成为美国工业的一个新的增长点，杰克看好汽车业的发展前景，曾试图控制福特汽车公司，但亨利·福特一直对华尔街的银行家持强烈的反对态度，甚至声称宁可把福特工厂扒成碎片，也不会让它落到贪婪的资本家手里。杰克的计划未能如愿。但他也没有放弃，现在，正好利用通用汽车公司危机之际，收购了通用汽车公司。3年以后，小阿尔弗雷德·斯隆成为通用汽车公司总裁，把通用汽车公司推向了辉煌，也把福特公司汽车霸主的地位拉了下来。汽车工业的快速发展，也促进了美国经济的繁荣，并且因为汽车工业及与汽车工业相关的一些行业的发展，美国出现了一大批中产阶级，成为美国社会的中坚力量，深刻改变了美国的社会结构。这是杰克·摩根在实业领域作出的一大贡献。

在整个20年代，摩根公司是美国出售证券最多的银行。1927年，杰克成为美国钢铁公司董事会主席。摩根公司还大量购买了除通用电气公司以外的国际收割机公司和美国广播公司等大企业的股票。1928年新年，摩根公司的每个合伙人都得到了100多万美元的奖金。

两次世界大战之间，摩根公司还积极为战败国德国的经济复兴提供贷款。美国银行的巨额贷款流入德国，使德国经济迅速恢复过来。

此时，摩根家族在国内的影响也达到顶峰。1924年，摩根家族对美国政坛起着举足轻重的作用，人们在猜测哪个竞选人能当选总统时，都要考虑摩根家族是否支持他，很显然，摩根家族的巨大财富影响着美国政坛的形势。1923年，由摩根公司的合伙人支持的柯立芝当选了美国总统。柯立芝执政的6年，也是美国在第二次世界大战前最繁荣的时期。而随后就是大繁荣之后的大萧条以及又一次世界大战肆虐全球了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

股市崩溃的时候

尽管杰克本人在商业中取得了巨大的成功，可是在美国的社会生活中，他似乎并没有像他的父亲那样建立起巨大的威望，而且美国社会并不愿意接纳他，报界和公众经常无情地抨击他。从20世纪初开始，他身上的英国式的贵族气质也不断地遭到抨击。舆论界经常拿杰克的一些生活习惯开心，讽刺挖苦这个“美国的英国佬”。

从杰克的父亲老摩根去世前的一两年开始，美国社会反对垄断大资本的浪潮越来越高，摩根家族一直致力于控制美国银行业和其他重要经济命脉，这让美国民众甚至包括美国政府一直非常担心。杰克和摩根公司每一次作出重大的决定之前，都需要以公司的名义一再声明摩根公司并不想控制美国经济，他们的合伙人也没有那样的“野心”。

杰克也试图改善自己的形象，极力想改善与美国政府和美国民众的关系，但他越是这样做越是引起怀疑。1920年，他要把自己在英国伦敦“王子之门”的一栋豪华住宅捐赠给美国，作为美国驻英国的大使馆，但美国国会害怕引起公众的误解，不敢轻易接受，最后还是以

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

公民投票的方式接受了杰克的好意。类似的事情有很多，不管他付出多少努力，他都很难改变自己在美国人心中的形象。他希望能从这个社会中获得一些理解和宽容，但他的努力一直没有得到结果。

不过，杰克的黄金时代还远没有到来。正像1907年的大危机是皮尔庞特一生的顶峰一样，1929年的大萧条是杰克·摩根及其家族势力达到最高峰的时候。

1929年，杰克到巴黎参加了德国对盟国的赔偿大会，参与重新制订了德国对盟国的战争赔款计划，杰克对德国人天生反感，多次在公开场合明显地流露自己的情绪。就在这次大会上，杰克操纵手下人重新明确了德国赔偿美国的债务。为此，他受到了胡佛总统的表扬。

但是，就在这一年，美国爆发了一场超过1907年大危机的严峻的经济大萧条。从9月起，美国的股票价格就开始下跌，10月21日发生了第一次股票惨跌，股票持有者大量抛售，10月24日星期四，一开市，摩根家族控制的通用汽车公司的一笔2000股的交易就被抛出，其他的股票也遭到无情抛售。

星期四午饭过后，就像1907年的金融大恐慌一样，这一次，华尔街的一群银行家们也不由自主地涌到J. P. 摩根公司的办公室，谈论股市的这场动荡。杰克的助手托马斯·拉蒙特把那些大银行的总裁们召集起来，以便研究一个紧急应对方案。银行家们充分认识到了这场危机的严重性，他们在摩根公司的办公室里达成了协议，各家共同集资形成一笔紧急救助款，由股票交易人在第二天开始大量买进美国钢铁公司的股票，把价格抬起来。这种做法立即见效，当天下午收盘时，股市暂时稳定下来。

但是，这种小范围的干预已经挽救不了即将到来的大崩溃了。在危机的前夜，人们都认为银行家们会像1907年那样，在摩根图书馆彻夜不眠，研究如何进一步应付股市出现的问题。当年，皮尔庞特·摩根和一群银行家都认为自己有责任有义务拯救那场危机，而现在，华

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

尔街的银行家只关心自己的生意和客户的利益，除此之外，他们并不想多做什么。于是，股市持续大跌，华尔街没有采取任何干预性的行动。面对成千上万的小股民的惊恐万状，呼天喊地，包括杰克在内的大银行家们无动于衷。

到10月29日纽约证券交易所仅开盘半小时，股票出售就达1600万股，创造了美国证券抛售的最高纪录。股票市场全面崩溃。在危机浪潮开始席卷整个美国经济时，在许多人倾家荡产的时候，摩根家族的生意还处在良好状态，就像以前的历次危机一样，摩根家族的庞大生意都没有受到太大的影响，也许这就是这个家族的智慧所在吧。

大危机爆发后，摩根家族的生意依旧赚钱，摩根公司的合伙人上缴了惊人的税收，公司的净资产值增加了很多。趁着危机期间，摩根公司又收购不少濒临破产的公司，摩根家族对美国的重要行业和大企业的控制也空前地加强了。在杰克统治的20多年里，摩根银行就像一只硕大无比的蜘蛛，编织了一张覆盖美国重要行业和企业的大网。它自己盘踞于这张网的中心，像耍木偶一样操纵着美国的金融和其他产业。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

无可奈何的解体

大萧条的严重程度在美国历史上是空前的，1929年至1933年，私人投资由160亿美元减至3.4亿美元，工业生产在1929年夏到1932年下降50%。1929年至1933年，国民收入由878亿美元降至402亿美元，人均收入由681美元降至495美元。有10万家企业倒闭。1929年10月至1932年底，有5500家银行破产。1929年，非农业工人失业率为1/20，1930年为1/7，1931年为1/4，1932年为1/3以上。在职工人工资低，且只能部分时间工作。1929年至1933年，薪金减少40%，红利减少近57%，制造业工资减少60%。分期付款购买汽车、房屋的人仍需按原价和利率付款，债务沉重。城市中付不起房租的人被赶出住房，拥挤在被讽喻为“胡佛村”的临时搭建的棚中，许多人靠马铃薯乃至野草度日，死亡的事时有发生。

农场主同样受到大萧条的打击，农产品价格下降比非农产品更甚。1932年农产品下跌55%。而非农产品下跌27%。农场总收入由1929年的120亿美元降至1932年的53亿美元，全国至少有40%的农场被抵押。1930年至1933年，全国约有1/3的农场易手。许多佃农的土

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

地被地主收回，美国作为最大的现代资本主义国家的经济陷于一片混乱。

在这样的经济大萧条的背景下，摩根公司也难以独善其身，没有投资者，摩根公司就不能生存，因此，从1929年以后，摩根家族也不可避免地陷入了衰退。1929年11月时，摩根公司的净资产值为1.18亿，到1932年这个数字就降为5300万元，降幅达到50%。

1931年和1932年两年，摩根公司的经营如此之差，以致杰克和公司的合伙人的收入都没有超过政府规定的个人所得税的征税起征点。但是美国政府和民众对于摩根家族的垄断地位依然心中不安。

1933年，民主党总统候选人富兰克林·罗斯福入主白宫。罗斯福就任总统时，正值经济大萧条的风暴席卷美国的时候，到处是失业、破产、倒闭、暴跌，美国人民的痛苦、恐惧和绝望超过以往任何时候。面对这种形势，罗斯福毫不畏惧，在宣誓就职时，发表了一篇富有激情的演说，他告诉人们："我们唯一害怕的就是害怕本身。"在1933年3月4日那个阴冷的下午，新总统的决心和轻松愉快的乐观态度，"点燃了举国同心同德的新精神之火"。他提出："我们这个伟大的国家将会像过去那样生存下去，将会复兴和繁荣起来。"在这样的信念下，罗斯福开始了他的"新政"。

随后的3个月内，罗斯福先后向国会提出了70多个法案，以对付严重的经济危机。国会则以惊人的速度先后通过《紧急银行法》、《联邦紧急救济法》、《农业调整法》、《全国工业复兴法》、《全国劳工关系法》、《田纳西河流域管理法》等。

反垄断依然是美国社会最为关心的话题，在这一点上，罗斯福总统和国会都态度坚决。国会参议院的调查委员会对摩根财团进行了多次听证调查，认定它属于《反托拉斯法》的打击对象。1933年，参议员皮考拉发起一场对摩根家族垄断经营的调查。

国会经过认真的调查发现，杰克·摩根和他的那些大资本家合伙

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人都在以各种方式逃税，参议院调查委员会为此专门举行了听证会，得出的结论是，今后的美国经济中不能再允许出现像摩根家族这样势力巨大的公司，不能再允许像朱尼厄斯、皮尔庞特和杰克那样的垄断私人银行家在美国的经济界呼风唤雨。于是，从30年代中期开始，一系列针对银行业垄断的法规陆续出台。前述的《农业调整法》和《全国工业复兴法》这两部法律制定了商业主体应遵守的“公平竞争”规则，定出各企业生产的规模、价格、销售范围，从而限制了垄断。

1933年6月16日，《格拉斯-斯蒂格尔法》颁布，此法案又称《1933年银行法》，规定建立由联邦承担责任的联邦储备体系，并且规定所有国家银行和联邦储备银行都不允许同股票经纪机构有任何联系。商业银行不允许从事投资银行业务。这意味着，现有的J. P. 摩根公司是非法的，它必须变成一个单纯的商业银行，只从事存款和贷款业务，或是变成一个专门发行股票债券的投资公司，不能在这两个赚钱的领域里横行霸道。《格拉斯-斯蒂格尔法》还规定，投资银行家不能在商业银行的董事会中任职。该法案还对证券发行、阻止代理客户经营中的欺骗以及风险性投资等作了规定。

按照新的银行法，J. P. 摩根公司面临着解体。

在无力回天的形势下，杰克无奈作出决定，J. P. 摩根公司改组为商业银行，设立一家新的公司，就是今天我们仍然非常熟悉的摩根-士丹利公司，这个公司承办原来的投资银行业务。摩根-士丹利公司由杰克的儿子亨利·摩根和哈罗德·士丹利经营，这个公司很快成为美国最大的投资银行之一。

这一年，杰克就把公司总裁的位子让给了托马斯·拉蒙特，然后到南方去度假了。从1934年开始，67岁的杰克渐渐地从美国金融舞台上消失了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

金钱本身并不坏

从美国开始的经济危机迅速蔓延到整个资本主义世界，工人持续进行罢工斗争，生产下降，社会动荡，仅在1933年美国的罢工人数就达146万人，1930年法国发生了1700次罢工斗争，德国、英国的罢工运动也处于高涨状态。

经济危机促使各个主要资本主义国家纷纷寻找出路，美国通过罗斯福新政使经济走上复苏的道路，但是这种复苏的脚步显然还是太慢了，英国、法国也采取一些有力措施阻止危机的蔓延和加深。另一方面，德国、意大利、日本等国则走上了经济军事化的道路，到30年代末期，欧洲法西斯主义崛起，第二次世界大战的幽灵在全世界范围内徘徊。

1939年9月1日，法西斯德国按照经过长期准备的侵略计划，向波兰发动突然袭击。凌晨4时45分，德国出动大批飞机轰炸了波兰的军事设施、机场、城市，然后，德军56个师150万人，从西、南、北三路向波兰边境全线发动了猛烈的进攻。

9月3日，英国、法国分别对德国宣战，第二次世界大战爆发了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

战争的爆发，纽约股市突然兴旺起来，进入两年来空前的繁荣，债券市场的交易量也达到了创纪录的水平。原因也许是人们还记得第一次世界大战的时候，那场战争使美国经济迅速发展起来，由债务国一跃而成为债权国，美国的商人们再一次激动起来，大量的军事生产可以刺激经济的进一步稳固复苏。

但是，对于摩根家族来说，这次大战不同于第一次世界大战。由于连续的政府听证会和对其在第一次世界大战中发战争横财的指责，J. P. 摩根公司向英、法、美政府表示，它将不再从事它在第一次世界大战时为盟国采购军需和筹措资金的生意。

而杰克也进入老年了，他常常受到一些疾病的困扰。他开始考虑自己的后事，特别是财产的处理，他的祖先一踏上美洲的土地，就很明智地处理他们的财产，既解决自己后代的生存问题，又不违反国家的有关法律，当然也巧妙地避免了缴纳更多的遗产税。现在，在杰克的晚年，美国的遗产税税率非常高。1938年，对5000万元的遗产税的征税额达2800万美元，几乎是原值的一半。到1944年税率更高。

为此，杰克开始清理不动产，以便可以随时变卖。其实，杰克本人对金钱有着自己特别的认识。有一次，他和老搭档拉蒙特谈起这个问题。

拉蒙特苦笑地说："金钱是万恶之源啊。"

杰克挺愉快地回答："不，汤姆，金钱本身并不坏。我认为，对金钱的热爱才是万恶之源。"

是的，金钱并不是什么坏东西。至少它是一种交换的媒介，假如没有金钱，人们将怎样进行经济领域的活动呢？更重要的是，金钱可以做坏事，也可以做好事，关键在于用之有道，金钱除了满足基本生活花费外，还可用于慈善等事业。洛克菲勒家族，通过赠给金钱，给成千上万的人带来了幸福。杰克的父亲也曾经做过大量的慈善捐赠，杰克自己不是也一直在关注公益的事情吗？

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1940年7月16日，希特勒发出了关于制订对英国实施登陆战役的第16号指令，代号为“海狮计划”，希特勒叫嚷着要“清除英国本土对德作战的基地，并且在必要时，全部予以占领”。英国是老牌海军强国，德国不是对手，但德国的空军力量不论在质、还是量的方面都胜过英国，因此，德国计划对英国发动空中“闪电战”，以消灭英国空军，夺取制空权，把英国海军赶出英吉利海峡，为入侵英国扫清道路。

从1940年8月9日开始，德国每天出动数百架次甚至上千架次飞机，对英吉利海峡的英国护航队和英国的重要城市、港口、铁路、桥梁、机场及其他军事设施进行猛烈轰炸。从13日开始，空中袭击的规模进一步升级。

仅在空袭的头三个月里，德国就投下10000多吨炸弹，炸死居民12600多人，受伤和无家可归者不计其数。

作为英国的首都伦敦更是遭到法西斯德国的残酷空袭。当惊恐万状的孩子们被从伦敦疏散出来时，摩根公司义不容辞地承担了责任。杰克拖着老迈而疲弱的身躯，亲自到码头迎接那些英国孩子，他把这大约四百名“战争客人”接到自己在长岛的别墅安顿下来，让孩子们在和平环境下生存下来，并得到很好的照顾。

第二次世界大战期间。J. P. 摩根公司还从事过很多类似的救助项目，帮助过不少处于战争中无助的人们，为此英国政府给予特别嘉奖。

当英国遭到法西斯最猛烈的轰击的时候，杰克从来也没有对英国失去信心，1940年6月14日，德军兵不血刃就占领了法国首都巴黎。6月20日，欧洲陆军强国法国宣布投降德国。当法国宣布投降时，一个英国朋友在华尔街对杰克说，他担心下一个投降的将是英国，杰克情绪激动地从椅子上站起来说：“亲爱的朋友，你一刻也用不着灰心。我告诉你，英国永远也不会投降，永远不会投降，不会！不会！永远

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不会！”怀着对英国的热爱，他在战时尽自己最大的努力帮助这个饱受战争摧残的国家的人们。

晚年的时候，杰克同罗斯福总统的关系也有了缓和。罗斯福总统一上台就制定了一系列反垄断的法律，矛头直接对准了摩根这样的大垄断公司，杰克对罗斯福总统也怀着一些怨气。随着时间的推移，很多事情已经过去了，杰克也意识到他一个人不可能阻止国家行为，他只有接受，并且努力遵守国家法律。

40年代初期，当美国对德宣战时，J. P. 摩根公司也经历了一场彻底的变革。从1933年开始，美国一系列反垄断法出台后，摩根公司就进行了一些改革，结果是规模大大地缩小了，第一花旗银行、大通银行和其他股份制银行的规模却进一步扩大了。作为一个合伙制公司，摩根公司发现自己的竞争力不如那些股份制公司。因而，到1940年，摩根公司的合伙人把公司改为股份制，并开始经办信托业务，利用经营的信托资产继续对工商业施加控制。

这一年，杰克辞去了自己在股票交易所的职位，因为银行家不能兼做股票经纪人。1942年，J. P. 摩根公司加入了联邦储备系统，这也使得银行不可能再维持过去的那种封闭状态，公司吸收的存款要交纳联邦储备的存款保险。这样也可以减少一些金融风险，当然政府所起的作用加大了，摩根公司不再拥有老摩根时代的影响力了。

1943年1月31日，杰克主持了第一次J. P. 摩根股份公司股东大会，由于战争，人们对他及摩根家族的攻击已经销声匿迹，所以杰克也表现出前所未有的愉快。

1943年3月13日，摩根家族的第三代伟大领导者——小约翰·皮尔庞特·摩根，也就是人们熟悉的那个杰克在佛罗里达去世。

杰克一生都没有得到世人的理解，但他是摩根家族的支柱。他给摩根家族立下的箴言是：“干你的工作，诚实做人，说话算数，能帮人时要帮人，办事要公平。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

杰克生前的财富据说最高时达到过5亿美元，但最后清理的结果是只有1600万美元。这笔财产由他的两个儿子继承了。到1947年，继承遗产的程序还在办理之中，杰克·摩根的财产又贬值为只有500万美元了。

杰克去世后，拉蒙特继承了他的职位，成为J.P.摩根公司的董事长。摩根银行第一次没有了叫做“摩根”的人做首领。

杰克的遗体火化后，骨灰被送回到哈特福德的家族墓地，那里长眠着这个家族最伟大的人物，他和他的父亲皮尔庞特、祖父朱尼厄斯葬在了一起。三代美国最伟大的银行家在这里安息。

尽管在第二次世界大战时期摩根财团没有参与一些战争贷款债券买卖之类的交易，更不能进行军事物资的采购，但也趁机捞取了不少战争利益，其旗下的不少企业不断扩张。

从整体上说，直到第二次世界大战结束，摩根财团仍是美国最大的财团，它所控制的企业资产总额依然在持续增长，其影响遍及美国各个经济领域。第二次世界大战结束以来，摩根财团还是在不断扩张。它所支配的金融力量依然相当雄厚，在经济领域仍然占有不可忽视的地位。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

摩根-士丹利投资银行

1941年12月珍珠港事件后，美国参加第二次世界大战。杰克的两个儿子小朱尼厄斯·摩根和亨利·摩根都加入了军界，在美国海军任军官。这是杰克非常自豪的事，要知道，那时候很多政要和富豪的子弟都在千方百计地躲避战争，以免流血牺牲。

在第二次世界大战中，小朱尼厄斯是驱逐舰军官，在英国对德国作战。他是一个称职的军人，战争结束时，他升到海军上校。亨利入伍时是海军上尉，一开始在军需部负责采购，战争开始之后不久，他被安排到新成立的一个战略服务委员会，在多诺万将军的领导下，从事秘密工作，这项工作很危险，但亨利很好地完成了他的任务。

第二次世界大战结束后，杰克的两个儿子回到银行界，但他们走了不同的路。

亨利·摩根继承了摩根家族的事业。1934年，《格拉斯-斯蒂格尔法》颁布后，年轻的亨利·摩根认识到投资银行对摩根家族的事业的重要性，因此，他带着20多人从J. P. 摩根公司分离出去，成立了摩根-士丹利投资银行。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1935年9月16日，摩根-士丹利公司在华尔街2号正式开张，这里离J.P.摩根公司只有不到100米的距离。

摩根-士丹利公司开张第一个星期就生意兴隆，很多公司找上门来谈生意，以至于有时不得不让人家“下周再来”。

1941年，摩根-士丹利公司改为合伙制。在新公司里，亨利·摩根仍然奉行“以一流的方式做一流的生意”的原则，通过发行证券和债券资助新企业，扩大老企业，并且还向外国政府融资，从成立那年到1965年的25年里，摩根-士丹利公司经营了200亿美元的有价证券，其中大部分是通过经纪公司向美国和其他国家的公众出售。摩根-士丹利公司还参加了银行辛迪加，发行有价证券，价值达7.5亿美元。它在其中起着经理或合作经理的作用。

杰克的另一个儿子小朱尼厄斯到了J.P.摩根公司。

两次世界大战之间，英格兰银行、纽约储备银行和J.P.摩根公司三大银行基本上控制着国际金融秩序。1944年后，世界银行和国际货币基金组织的诞生大大削弱了西方国家私人银行的地位。

第二次世界大战以后，世界金融业发生了重大变化。一些跨国性机构的兴起取代了摩根银行昔日的地位。银行之间的竞争也更加激烈。华尔街的银行家们逐渐失去了过去所拥有的地位。像J.P.摩根公司这样的私人银行永远不可能再成为最有力量的金融机构。

1948年2月，拉蒙特在77岁高龄时去世。后来，J.P.摩根公司曾试图与大通银行合并，但没有达成协议。后来大通银行同曼哈顿银行联手，组成了大通-曼哈顿银行。

50年代，在华尔街上独领风骚的是摩根-士丹利公司。它虽然很小，只有不到20个合伙人，100多名员工，300万美元的资产，但是，它是投资银行的模范，在美国经济中起着重要作用。

摩根-士丹利公司在美国金融舞台上具有不可忽视的影响，但是，它对政治问题一直采取极其慎重的态度。亨利·摩根本人对政治

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

极端厌恶。作为证券发行人，摩根-士丹利公司极少同美国证券交易委员会打交道，也不需要去游说华盛顿，它可以不问政治，只顾赚钱。

20世纪50年代，在摩根-士丹利公司掌舵的已经不是哈罗德·士丹利，他已经老了。这一时期的新人是佩里·豪，他在1951年到1961年这段时间里担任公司总裁。

1970年代，摩根-士丹利公司迅速扩张，1986年，摩根-士丹利在纽约证券交易所挂牌交易。进入90年代，摩根-士丹利收购和兼并了几家投资银行，势力壮大。

2001年，美国发生“911事件”，摩根-士丹利在世界贸易中心中120万平方英尺的办公空间丧失了。如今，在曼哈顿附近的75万平方英尺的办公大楼，是摩根-士丹利的全球总部。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

今日摩根财团

第二次世界大战结束后，尽管杰克的儿子小朱尼厄斯·摩根回到了J. P. 摩根公司，他的儿子约翰·皮尔庞特·摩根也到J. P. 摩根公司做了银行家，但是曾经不可一世的摩根家族对美国金融和经济的所谓控制已不复存在。

50年代，H. P. 戴维森成为J. P. 摩根银行的总裁，小朱尼厄斯只是副总裁。从某种意义上讲，摩根家族仍在公司继续经营。而到了1958年，J. P. 摩根公司变成股份制公司以后，摩根家族在J. P. 摩根公司的色彩就几乎完全消失了。

从战后初期到50年代中期的这段时间内，摩根财团的金融地位急剧下降，与其他财团的实力差距大为缩短，摩根财团昔日的金融霸主地位已让位给洛克菲勒财团，退居第二位。

摩根财团在国内金融实力的削弱，也影响到它在国际金融、公用事业和铁路运输等领域的作用。

50年代中期至70年代中期，摩根财团采取了种种反击措施，并获得了一定的进展，摩根财团实力削弱的趋势也开始有所转变。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

1960年，68岁的小朱尼厄斯去世。

1970年，亨利·摩根被降级为有限合伙人，实质上没有投票权，但他的影响仍然存在，并代表着摩根家族的经营传统。

到70年代中期，摩根财团在电子计算机、高速复印、微型胶卷等新兴技术工业领域的投资都超过其他财团。国际商业机器公司、塞罗克斯公司、伊斯曼-柯达公司都有摩根公司的大量投资。

此时，摩根财团所支配的金融力量仍相当雄厚，特别是在信托资产方面优势突出，它和英法德等国的联系仍然很密切。它的工业基础比以往更雄厚，投资范围更加广泛，对美国经济的影响也有所扩大。

80年代末期，J. P. 摩根公司成为一家有15000名员工的大银行。但它还试图保持旧的合伙制式的文化和精神。对新招来的人都要进行6个月的培训，让他们学习银行的历史和经营精神。它极少从外部招人，仍局限在员工家庭和各种圈子的关系。每年公司要花上很高的费用，组织免费午餐来发展“同事关系”。银行的精神是尊重同事，决不互相拆台。

第二次世界大战以后，J. P. 摩根公司在海外的发展极为迅速。从1961年开始，它几乎以每年建一个分支机构的速度在法兰克福、东京、墨尔本、马德里、米兰、罗马、圣保罗、香港、苏黎世、日内瓦、悉尼、新加坡、多伦多、马尼拉、阿姆斯特丹、布宜诺斯艾利斯、雅加达、汉城、台北、墨西哥城、孟买、大阪、北京、布拉格、上海、华沙等几十个城市建立了代表处或分公司。

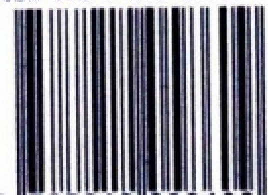
现在，J. P. 摩根公司和摩根-士丹利公司均已在华设立了代表处，并积极开展业务。对今天的中国人来讲，摩根这个名字并不陌生。虽然，代表家族辉煌印记的摩根后代很少出现在公众视线内，但摩根家族几代人辛勤创下的事业延续了下来，并且在国际金融领域发挥着越来越大的作用。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

摩根财团是美国十大金融财团之一
创始人摩根对细节的关注影响了整个家族的思维模式。

他是"泰坦尼克号"幸运的未登船的乘客，他拯救了濒于破产的墨西哥和阿根廷政府，他帮助英国占领了南非，1907年他又几乎凭借一己之力将美国从经济危机的边缘拉了回来，他就是华尔街的宙斯王——约翰·皮尔庞特·摩根。

上架建议：经管



ISBN 978-7-212-05860-9

定价：29.80元